



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Дальневосточный федеральный университет»

(ДВФУ)

ШКОЛА ИСКУССТВ И ГУМАНИТАРНЫХ НАУК

СОГЛАСОВАНО

Руководитель образовательной
программы

Сафонова Г.В.

(подпись) (И.О. Фамилия)

УТВЕРЖДАЮ

Директор Департамента физической
культуры и спорта

Шакирова О.В.

(подпись) (И.О. Фамилия)

«_»_2023_г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление в физкультурно-спортивной отрасли

Направление подготовки 49.04.01 Физическая культура

магистерская программа «Спортивный менеджмент»

Форма подготовки очная

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями
Федерального государственного образовательного стандарта по
направлению подготовки 49.04.01 Физическая культура утвержденного
приказом Министерства образования и науки РФ от «19» сентября 2017 г.
№ 944

Директор Департамента физической культуры и спорта Шакирова О.В.

Составители: к.п.н., Сафонова Г.В.

Владивосток

2023

Оборотная сторона титульного листа РПД

I. Рабочая программа пересмотрена на заседании департамента физической культуры и спорта:

Протокол от « ____ » _____ 20__ г. № _____

Директор департамента _____
(подпись) (И.О. Фамилия)

II. Рабочая программа пересмотрена на заседании департамента физической культуры и спорта:

Протокол от « ____ » _____ 20__ г. № _____

Директор департамента _____
(подпись) (И.О. Фамилия)

III. Рабочая программа пересмотрена на заседании департамента физической культуры и спорта:

Протокол от « ____ » _____ 20__ г. № _____

Директор департамента _____
(подпись) (И.О. Фамилия)

IV. Рабочая программа пересмотрена на заседании департамента физической культуры и спорта:

Протокол от « ____ » _____ 20__ г. № _____

Директор департамента _____
(подпись) (И.О. Фамилия)

I. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель: сформировать у обучающихся умения и навыки в области социального управления физкультурно-спортивными организациями России в условиях рыночной экономики, совершенствования хозяйственного механизма деятельности физкультурных и спортивных организаций, принятия экономически обоснованных управленческих решений, наиболее рациональное использование всех ресурсов отрасли – финансовых, материальных, трудовых.

Задачи дисциплины:

- дать будущим магистрам необходимые знания в области управления физкультурно-спортивной отраслью;
- сформировать у магистрантов практические умения и навыки управленческой деятельности, необходимые для научно обоснованного осуществления физкультурно-спортивной работы и управления спортивными организациями;
- сформировать готовность проявлять качества лидера и организовать работу коллектива, владеть эффективными технологиями решения профессиональных проблем;
- сформировать умение работать в проектных междисциплинарных командах, в том числе в качестве руководителя;
- сформировать у магистрантов готовность брать на себя и осознавать ответственность за результаты собственной и коллективной профессиональной деятельности, адаптироваться к новым ситуациям, переоценке накопленного опыта, своих возможностей;
- овладеть навыками принятия управленческих решений по организации физкультурно-спортивной деятельности в различном формате (видах, формах) и безопасности проведения спортивных мероприятий.

Место дисциплины в структуре ОПОП ВО (в учебном плане):
является дисциплиной обязательной части в общеуниверситетском блоке дисциплин.

Универсальные компетенции студентов, индикаторы их достижения и результаты обучения по дисциплине

Наименование категории (группы) универсальных компетенций	Код и наименование универсальной компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
Командная работа и лидерство	УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Вырабатывает стратегию командной работы для достижения поставленной цели, организует отбор участников команды	Знает: 1) методы оказания профессиональной поддержки специалистов, участвующих в организации исследовательской, проектной деятельности обучающихся по программам ВО и(или) ДПП 2) методы и способы управление персоналом ФСО и ОО.-
			Умеет оценивать экономическую эффективность решений по управлению персоналом; оценивать профессиональные и личностные качества работников по результатам аттестации, собеседования;
			Владеет методиками эффективного управления персоналом физкультурно-спортивной организации

		УК-3.2 Организует и корректирует работу команды, в том числе на основе коллегиальных решений, распределяет функциональные обязанности, разрешает возможные конфликты и противоречия	Знает методы и способы управление персоналом ФСО и ОО
			Умеет рассчитывать объем и достаточность кадрового состава для обеспечения выполнения планов.
			Владеет методиками эффективного управления персоналом физкультурно-спортивной организации
		УК-3.3 Координирует общую работу, организует обратную связь, контролирует результат, принимает управленческую ответственность	Знает методы и способы управления персоналом ФСО
			Умеет использовать групповые формы принятия решений; планировать, координировать и контролировать работу работников
			Владеет методиками эффективного управления персоналом физкультурно-спортивной организации

Общепрофессиональные компетенции студентов, индикаторы их достижения и результаты обучения по дисциплине

Код и наименование общепрофессиональной компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ОПК-1 Способен планировать деятельность организации в области физической культуры и массового спорта	ОПК-1.1 Разработка и утверждение текущих и перспективных планов работы, определение целевых показателей деятельности	Знает порядок составления и согласования планов деятельности по обеспечению и сопровождению развития физической культуры и спорта; бюджетирование и

		<p>порядок финансирования деятельности физкультурно-спортивных и образовательных организаций, нормативные документы в области регулирования финансов и отчетности по организации плановой работы в физкультурно-спортивной и образовательной организации (ФСО и ОО), договорной и закупочной деятельности</p> <p>Умеет обеспечивать соблюдение в планах требований по достижению целевых показателей деятельности, санитарно-гигиенических правил, соответствия уставным целями и задачам ФСО и ОО;</p> <p>Владеет опытом разработки стратегических планов развития и программ проведения физкультурных, спортивных, массовых мероприятий, тренировочных и развлекательных мероприятий физкультурно-спортивной и/или образовательной организации (структурного подразделения)</p>
	<p>ОПК-1.2 Руководство методическим и информационным обеспечением деятельности ФСО</p>	<p>Знает нормативные документы в обл работников в области ФКиС и образо</p> <p>Умеет анализировать финансово-хо предмет реалистичности, соответстви показателей, современному уровню т спорта</p>

		Владеет опытом проведения анализа образовательной организации;	
ОПК-5 Способен обосновывать повышение эффективности деятельности в области физической культуры и массового спорта на основе проведения мониторинга и анализа собранной информации	ОПК-5.1 Контроль и учет исполнения планов, результатов информационного и методического обеспечения деятельности ФСО	Знает культуру и спорте, - проектную деятельность в физической культуре и спорте; - бюджетирование и порядок образовательных организаций, нормативные акты по организации плановой работы в образовательной организации (ОО), договорной и закупочной деятельности;	
		Умеет обеспечивать соблюдение деятельности, санитарно-гигиенических требований;	
	ОПК-5.2 Определение показателей и критериев оценки профессиональной подготовленности в области физической культуры и спорта	Владеет опытом проведения анализа образовательной организации; - разработки стратегических планов массовых мероприятий, тренировок и/или образовательной организации (ОО);	
		Знает целевые показатели развития физической культуры и спорта: - показатели статистических форм на территории образовательной организации; - показатели эффективности деятельности образовательной организации; - показатели эффективности физической культуры и спорта; - методы, методики и стандарты управления физической культурой и спортом; Умеет формулировать требования к качеству образовательных услуг: - применять методы оценки качества образовательных услуг; - разрабатывать элементы системы управления качеством образовательных услуг; - разрабатывать системы показателей эффективности; - разрабатывать формы отчетности;	
	Владеет методами анализа результатов и разработки методических рекомендаций: - контроля выполнения проектных мероприятий профессионального образования, в том числе в области физической культуры и спорта;		

II. Трудоёмкость дисциплины

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 4 зачётные единицы (144 академических часов).

III. Структура дисциплины:

Форма обучения – очная.

№	Наименование раздела дисциплины	Семес	Количество часов по видам учебных занятий и работы обучающегося	Формы текущего контроля успеваемости и
---	---------------------------------	-------	---	--

			Лек	Лаб	Пр	ОК	СР	Контроль	промежуточной аттестации
1	Управление в физкультурно-спортивной отрасли	3	12		18		78	36	Представление результатов на практическом занятии Защита реферата Собеседование
	Итого:		12		18		78	36	экзамен

IV. СОДЕРЖАНИЕ ТЕОРЕТИЧЕСКОЙ ЧАСТИ КУРСА

Тема 1. Физическая культура и спорт как отрасль народного хозяйства. Схема управления физкультурно-спортивной отраслью в России (2 часа)

Спорт и физическая культура как отрасль экономики и бизнеса. Научные основы управления. Система физкультурно-спортивных организаций в России. Структура управления отраслью ФКиС. Стили, способы, принципы управления коллективом в отрасли ФКиС. Управленческие отношения.

Физическая культура и спорт в общеобразовательных учреждениях, в высших учебных заведениях, в спортивных школах. Корпоративный спорт на промышленных предприятиях. Профессиональный спорт: спорт высших достижений и профессионально-коммерческий спорт. Спортивные сооружения как необходимое звено для развития организационного механизма физической культуры и спорта.

Цели менеджмента. Принципы и методы менеджмента. Управленческая информация в системе спортивного менеджмента.

Понятие «менеджмент-маркетинг». Принятие решений как

функция и коммуникативный процесс. Этапы и требования, предъявляемые к принятию решений.

Тема 2. Функции спортивного менеджмента. Нормативно-правовые основы спортивного менеджмента. Нормативно-правовые основы физкультурно-спортивных организаций (2 часа).

Планирование в физкультурно-спортивных организациях государственного сектора экономики и коммерческих организациях. Функция организации в спортивном менеджменте. Основные направления и составляющие. Функции координации и контроля. Мотивация в спортивном менеджменте.

Основные правовые документы, используемые в менеджменте физкультурно-спортивных организаций. Организационно-правовые формы и типология организаций в сфере физической культуры и спорта.

Тема 3. Профессиональные способности и профессиональные компетенции спортивного менеджера (2 часа)

Профессиональные способности, знания, умения и навыки. Профессиональное сознание и самосознание. Профессиональное мышление и профессиональная обучаемость. Использование личных ресурсов менеджера. Прогнозирование перспектив развития личности менеджера. Личностные качества менеджера. Влияние личностных качеств на эффективность управленческой деятельности. Оценка эффективности менеджера.

Тема 4. Управленческое решение как системный инструмент менеджмента в физической культуре и спорте (2 часа)

Сущность управленческих решений и их классификация. Процесс разработки управленческих решений. Факторы, влияющие на процесс принятия решений. Модели принятия решений. Методы принятия решений. Требования к качеству управленческих решений.

Тема 5. Система подготовки, повышения квалификации и переподготовки специалистов физической культуры и спорта (2 часа)

Многоуровневая система подготовки специалистов физической культуры и спорта. Общая структура педагогической деятельности. Повышение квалификации и переподготовка специалистов физической культуры и спорта. Тарифно-квалификационные требования по должностям работников физической культуры и спорта. Профессиональные стандарты. Аттестация персонала в физкультурно-спортивной сфере.

Передовой опыт комплексной диагностики оценки деятельности в области ФКиС. Результативность профессиональной деятельности в области ФКиС. Механизмы оценки качества результатов профессиональной деятельности. Самооценка и экспертная оценка деятельности различных категорий работников физкультурно-спортивной отрасли. Личностно-профессиональное развитие специалистов в области ФКиС. Методики анализа и контроля эффективности педагогического труда. Способы определения приоритетных видов профессиональной деятельности в физкультурном образовании, спорте и двигательной рекреации.

Тема 6. Система управления персоналом физкультурно-спортивной организации (2 часа)

Цели и принципы системы управления персоналом. Система методов управления персоналом ФСО. Кадровое обеспечение физкультурно-спортивных организаций. Основы организации профессиональной деятельности в области ФКиС. Отношения в больших и малых группах, коллективах. Функциональное разделение и кооперация труда в физкультурно-спортивных организациях различной

направленности. Конфликты и управление конфликтами.

V. СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИЧЕСКОЙ ЧАСТИ КУРСА Практические занятия (18 часов, из них 8 часов с использованием МАО)

Занятие 1. Физическая культура и спорт как отрасль народного хозяйства. Схема управления физкультурно-спортивной отраслью в России (2 часа)

1. Спорт и физическая культура как отрасль экономики и бизнеса. Научные основы управления.
2. Система физкультурно-спортивных организаций в России.
3. Структура управления отраслью ФКиС.

Занятие 2. Организационное построение сферы физической культуры и спорта. Система менеджмента в физической культуре и спорте. Инструментарий спортивного менеджмента (2 часа с использованием МАО – дискуссия)

Вопросы для обсуждения:

1. Физическая культура и спорт в общеобразовательных учреждениях, в высших учебных заведениях, в спортивных школах.
2. Корпоративный спорт на промышленных предприятиях
Профессиональный спорт: спорт высших достижений и профессионально-коммерческий спорт.
3. Цели менеджмента. Принципы и методы менеджмента.
управленческая информации в системе спортивного менеджмента.
4. Понятие «менеджмент-маркетинг». Принятие решений как функция и коммуникативный процесс. Этапы и требования, предъявляемые к принятию решений.

Занятие 3. Функции спортивного менеджмента. Нормативно-правовые основы спортивного менеджмента. Нормативно-правовые основы физкультурно-спортивных организаций (2 часа с использованием МАО – «Круглый стол»)

Темы для «Круглого стола»:

1. Планирование в физкультурно-спортивных организациях государственного сектора экономики и коммерческих организациях.
2. Функция организации в спортивном менеджменте. Основные направления и составляющие. Функции координации и контроля. Мотивация в спортивном менеджменте.
3. Основные правовые документы, используемые в менеджменте физкультурно-спортивных организаций.
4. Организационно-правовые формы и типология организаций в сфере физической культуры и спорта.

Занятие 4. Профессиональные способности и профессиональные компетенции спортивного менеджера (2 часа с использованием МАО – полемика)

Темы для обсуждения:

1. Основные направления собственного профессионального и личностного развития
2. Проектирование акмеориентированных образовательных маршрутов и профессиональной карьеры менеджера физкультурно-спортивной сферы
3. Профессиональные способности, знания, умения и навыки. Профессиональное сознание и самосознание.
4. Влияние личностных качеств на эффективность управленческой деятельности. Оценка эффективности менеджера.

Занятие 5. Управленческое решение как системный инструмент менеджмента в физической культуре и спорте (2 часа с использованием МАО – дебаты)

Темы для дебатов:

1. Сущность управленческих решений и их классификация.
2. Процесс разработки управленческих решений.

3. Факторы, влияющие на процесс принятия решений. Модели принятия решений.

4. Методы принятия решений. Требования к качеству управленческих решений.

Занятие 6. Система подготовки, повышения квалификации и переподготовки специалистов физической культуры и спорта (2 часа)

1. Многоуровневая система подготовки специалистов физической культуры и спорта.

2. Общая структура педагогической деятельности. Повышение квалификации и переподготовка специалистов физической культуры и спорта.

3. Профессиональные стандарты. Аттестация персонала в физкультурно-спортивной сфере.

Занятие 7. Комплексная диагностика для оценки деятельности в области ФК и спорта (2 часа)

1. Методы акмеологической диагностики

2. Самооценка профессиональной деятельности

Занятие 8. Система управления персоналом физкультурно-спортивной организации (2 часа)

1. Цели и принципы системы управления персоналом.

2. Система методов управления персоналом ФСО. Кадровое обеспечение физкультурно-спортивных организаций.

3. Основы организации профессиональной деятельности в области ФКиС.

4. Отношения в больших и малых группах, коллективах.

5. Функциональное разделение и кооперация труда в физкультурно-спортивных организациях различной направленности.

6. Конфликты и управление конфликтами.

7. Работа в проектных междисциплинарных командах

Занятие 9. Использование современных информационных технологий для выполнения научных исследований в организационно-

управленческой деятельности в области ФКиС (2 часа)

1. Применение информационных технологий в организационно-управленческой деятельности по ФКиС

2. Анализ научных исследований в области экономики и управления ФКиС.

VI. КОНТРОЛЬ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ КУРСА

№ п/п	Контролируемые разделы / темы дисциплины	Код и наименование индикатора достижения		Оценочные средства - наименование	
				текущий контроль	промежуточная аттестация
1	Физическая культура и спорт как отрасль народного хозяйства. Схема управления физкультурно-спортивной отраслью в России	УК-3.3	Знает алгоритм координации совместной деятельности	УО-1 собеседование	Вопросы к экзамену 1-7
			Умеет применять на практике основные положения управленческих наук, несет управленческую ответственность	ПР-9 проект	
2	Организационное построение сферы физической культуры и спорта. Система менеджмента в физической культуре и спорте. Инструментарий спортивного менеджмента	УК-3.1	Знает направления применения организационно-управленческой и маркетинговой деятельности	УО-1 собеседование	Вопросы к экзамену 8-13
			умеет проявлять инициативу и принимать адекватные профессиональной ситуации решения	УО-3 доклад	
3	Функции спортивного менеджмента. Нормативно-правовые основы спортивного менеджмента.	ОПК-1.1	знает принципы и технологии профессиональной деятельности спортивного менеджера, способы повышения эффективности его работы	УО-1 собеседование	Вопросы к экзамену 14-22
			умеет критически оценивать личные и профессиональные достижения; адаптироваться к изменению профиля профессиональной деятельности;	УО-4 круглый стол	
			владеет способами определения приоритетных		

			видов профессиональной деятельности в ФКиС		
4	Профессиональные способности и профессиональные компетенции спортивного менеджера	УК-3.2	знает теорию лидерства, его значение в работе различных ФСО;	УО-1 собеседование	Вопросы к экзамену 20-29
			умеет распределять обязанности в научном и профессиональном коллективе;	ПП-13 творческое задание	
			владеет способами повышения эффективности управленческого труда в отрасли ФКиС		
5	Управленческое решение как системный инструмент менеджмента в физической культуре и спорте	ОПК-1.2	умеет аргументировать свою позицию при решении проблемных вопросов в профессиональной сфере;	УО-4 круглый стол	Вопросы к экзамену 30-33
			владеет навыками принятия управленческих решений, коммуникативными и организаторскими способностями	ПП-13 творческое задание	
6	Комплексная диагностика для оценки деятельности в области ФК и спорта	ОПК-5.1	знает современные и подходы, методы, направления для оценки качества деятельности в области ФКиС;	Пр-4 реферат	Вопросы к экзамену 32-35
			умеет применять передовой опыт комплексной диагностики для оценки деятельности в области ФКиС;		
			владеет механизмами оценки качества профессиональной деятельности	ПП-13 творческое задание	
7	Использование современных информационных технологий для выполнения научных исследований в организационно-управленческой деятельности в области ФКиС	ОПК-5.2	знает современный уровень и тенденции развития информационных технологий, направления их применения в организационно-управленческой деятельности	УО-1 собеседование	Вопросы к экзамену 32-36
			умеет использовать современные информационные технологии для выполнения научных исследований в организационно-управленческой деятельности	ПП-13 творческое задание	

8	Научные методы исследований в управлении ФКиС	УК-3.3	знает методы, используемые на теоретическом и эмпирическом уровне исследования организационно-управленческой деятельности;	ПП-1 тест	Вопросы к экзамену 32-36
			основную проблематику научных исследований в организационно-управленческой деятельности ФКиС		
9	Планирование научно-исследовательской работы в рамках организационно-управленческой деятельности	ОПК-1.2	умеет работать с различными источниками информации, обладает способностью преобразовывать информацию, делать обобщения, формулировать и аргументировать выводы	УО-1 собеседование	Вопросы к экзамену 35-39
			знает технологии планирования и организации научно-исследовательской деятельности в области ФКиС	УО-1 собеседование	
			умеет планировать научно-исследовательскую работу в рамках организационно-управленческой деятельности; определять объект, предмет, задачи исследования, выдвигать рабочую гипотезу	ПП-13 творческое задание	
			Владеет технологиями проведения научных исследований в области организационно-управленческой деятельности в сфере ФКиС	ПП-13 творческое задание	

*Рекомендуемые формы оценочных средств:

1) собеседование (УО-1), коллоквиум (УО-2); доклад, сообщение (УО-3); круглый стол, дискуссия, полемика, диспут, дебаты (УО-4); и т.д.

2) тесты (ПП-1); контрольные работы (ПП-2), эссе (ПП-3), рефераты (ПП-4), курсовые работы (ПП-5); лабораторная работа (ПП-6); конспект (ПП-7); портфолио (ПП-8); проект (ПП-9); деловая и/или ролевая игра (ПП-10); кейс-задача (ПП-11); рабочая тетрадь (ПП-12); разноуровневые задачи и задания (ПП-13); расчетно – графическая работа (ПП-14); творческое задание (ПП-15) и т.д.

3) тренажер (ТС-1) и т.д.

VII. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Самостоятельная работа определяется как индивидуальная или коллективная учебная деятельность, осуществляемая без непосредственного руководства педагога, но по его заданиям и под его контролем. Самостоятельная работа – это познавательная учебная деятельность, когда последовательность мышления студента, его умственных и практических операций и действий зависит и определяется самим студентом.

Самостоятельная работа студентов способствует развитию самостоятельности, ответственности и организованности, творческого подхода к решению проблем учебного и профессионального уровней, что в итоге приводит к развитию навыка самостоятельного планирования и реализации деятельности.

Целью самостоятельной работы студентов является овладение необходимыми компетенциями по своему направлению подготовки, опытом творческой и исследовательской деятельности.

Формы самостоятельной работы студентов:

- работа с основной и дополнительной литературой, интернет-ресурсами;
- самостоятельное ознакомление с лекционным материалом, представленным на электронных носителях, в библиотеке образовательного учреждения;
- подготовка реферативных обзоров источников периодической печати, опорных конспектов, заранее определенных преподавателем;
- поиск информации по теме с последующим ее представлением в аудитории в форме доклада, презентаций;
- подготовка к выполнению аудиторных контрольных работ;
- выполнение домашних контрольных работ;
- выполнение тестовых заданий, решение задач;

- составление кроссвордов, схем;
- подготовка сообщений к выступлению на семинаре, конференции;
- заполнение рабочей тетради;
- написание эссе, курсовой работы;
- подготовка к деловым и ролевым играм;
- составление резюме;
- подготовка к зачетам и экзаменам;
- другие виды деятельности, организуемые и осуществляемые образовательным учреждением и органами студенческого самоуправления.

VIII. СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ И ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература

1. Бобина, Н. В. Самоменеджмент : учебное пособие / Н. В. Бобина, Л. А. Каменская, И. Ю. Столярова. — Сочи : Сочинский государственный университет, 2020. — 184 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/106589.html> (дата обращения: 25.05.2023). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

2. Валеев, А. М. Организация и проведение спортивно-массовых мероприятий, соревнований в вузе : учебное пособие / А. М. Валеев, Е. В. Занкина, И. М. Ткач. — Комсомольск-на-Амуре : Комсомольский-на-Амуре государственный университет, 2021. — 82 с. — ISBN 978-5-7765-1459-3. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/122764.html> (дата обращения: 11.07.2022). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

3. Гонтарь, О. П. Профессиональная этика : учебное пособие / О. П. Гонтарь, С. П. Романова. — Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2019. — 152 с. — ISBN 978-5-7638-4120-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. —

URL: <https://www.iprbookshop.ru/100094.html> (дата обращения: 25.05.2023). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

4. Козлов, В. С. Менеджмент спортивных организаций : учебное пособие для обучающихся 2 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» / В. С. Козлов, А. О. Филиппук. — Донецк : Донецкая академия управления и государственной службы, 2021. — 187 с. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/123486.html> (дата обращения: 25.05.2023). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

5. Логинова, О. А. Основы управления спортивными организациями : учебник / О. А. Логинова, Л. П. Объедкова. — Москва : Научный консультант, 2019. — 268 с. — ISBN 978-5-907084-83-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104967.html> (дата обращения: 25.05.2023). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

6. Менеджмент подготовки спортсменов к Олимпийским играм / С.Н. Бубка, М.М. Булатова, Т.К. Есентаев; ред.: С.Н. Бубка, В.Н. Платонов. — Москва : Спорт, 2019. — 480 с. — Авт. указаны на обороте тит. л. — ISBN 978-5-9500183-4-3. — URL: <https://lib.rucont.ru/efd/682596> (дата обращения: 25.05.2023)

7. Петров, П. К. Информационные технологии в физической культуре и спорте : учебное пособие / П. К. Петров. — Саратов : Вузовское образование, 2020. — 377 с. — ISBN 978-5-4487-0737-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/98504.html> (дата обращения: 25.05.2023). — Режим доступа: для авторизир. пользователей. - DOI: <https://doi.org/10.23682/98504>

8. Правовые основы физической культуры и спорта : рабочая программа по направлению подготовки 49.03.02; направленность (профиль): «Физическая реабилитация»; уровень образования: бакалавриат; форма обучения: заочная /

О.В. Давыдова .— Смоленск : СГУС, 2022 .— 30 с. — URL: <https://lib.rucont.ru/efd/811385> (дата обращения: 25.05.2023)

9. Солнцев, И.В. Финансирование профессионального футбола в России : монография / И.В. Солнцев .— Москва : Проспект, 2021 .— 115 с. — Библиогр.: с. 112-114 .— ISBN 978-5-392-32739-3 .— URL: <https://lib.rucont.ru/efd/775881> (дата обращения: 25.05.2023)

10. Филоненко, Н.В. Маркетинг физкультурно-спортивных и спортивно-зрелищных услуг : [учебник для студентов высш. и сред. образоват. учреждений физ. культуры и спорта] / Н.А. Ушакова; Н.В. Филоненко .— Москва : Колос-с, 2018 .— 103 с. — (Учебники и учебные пособия для студентов высших учебных заведений) .— ISBN 978-5-00129-017-9 .— URL: <https://lib.rucont.ru/efd/671188> (дата обращения: 26.05.2023)

11. Чернопятков, А. М. Бенчмаркинг : учебное пособие / А. М. Чернопятков. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2023. — 152 с. — ISBN 978-5-4497-1859-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/127566.html> (дата обращения: 25.05.2023). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

12. Чесноков, Н. Н. Основы организационно-управленческой деятельности в физической культуре и спорте : учебное пособие : учебное пособие / А. П. Морозов, П. А. Таланцев; Н. Н. Чесноков .— Малаховка : МГАФК, 2020 .— 106 с. — ISBN 978-5-9746-0183-5 .— URL: <https://lib.rucont.ru/efd/780889> (дата обращения: 25.05.2023)

Дополнительная литература

1. Маркетинг спорта [Электронный ресурс] / под ред. Джона Бича, Саймона Чедвика; пер. В. Башкировой, М. Черноглазовой. — Электрон. дан. — Москва: Альпина Паблицер, 2016. — 706 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/95513>.

2. Починкин, А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.В. Починкин. — Электрон. дан. — Москва: , 2017. — 384 с. – Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/97501>

3. Пузыня Т.А. Финансово-экономический анализ деятельности спортивной организации [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Пузыня Т.А.— Электрон. текстовые данные.— Великие Луки: Великолукская государственная академия физической культуры и спорта, 2016.— 151 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/45241>. — ЭБС «IPRbooks»

4. Справочник работника физической культуры и спорта: нормативные правовые и программно-методические документы, практический опыт, рекомендации [Электронный ресурс] : справ. / сост. Царик А.В.. — Электрон. дан. — Москва: , 2018. — 1144 с. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/107260>

5. Федулина, И.Г. Менеджмент физической культуры и спорта [Электронный ресурс] : учебное пособие / И.Г. Федулина. — Электрон. дан. — Уфа : БГПУ имени М. Акмуллы, 2017. — 142 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/96828>.

6. Экономика физической культуры и спорта : учебник для вузов / [С. Н. Зозуля, М. И. Золотов, М. М. Золотов и др.]. Экономика физической культуры и спорта : учебник для вузов / [С. Н. Зозуля, М. И. Золотов, М. М. Золотов и др.]. Москва: Академия, 2016, - 191с. – Режим доступа: <http://lib.dvfu.ru:8080/lib/item?id=chamo:813790&theme=FEFU>

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети

1. Олимпийский комитет России - <http://olympic.ru/>
2. Министерство спорта РФ - <https://www.minsport.gov.ru/>
3. OLYMPIC GAMES - <https://www.olympic.org/>
4. ЭБС ДВФУ - <https://www.dvfu.ru/library/electronic-resources/> ,
5. Электронная библиотека диссертаций РГБ - <http://diss.rsl.ru/> ,

6. Научная электронная библиотека eLIBRARY -
<http://elibrary.ru/defaultx.asp>
7. Электронно-библиотечная система издательства "Лань" -
<http://e.lanbook.com/> ,
8. Электронная библиотека "Консультант студента" -
<http://www.studentlibrary.ru/>
9. Электронно-библиотечная система IPRbooks -
<http://www.iprbookshop.ru/> ,
10. Информационная система "ЕДИНОЕ ОКНО доступа к образовательным ресурсам" - <http://window.edu.ru/> ,
11. Доступ к Антиплагиату в интегрированной платформе электронного обучения Blackboard ДВФУ - <https://bb.dvfu.ru/> ,
12. Доступ к электронному заказу книг в библиотеке ДВФУ -
<http://lib.dvfu.ru:8080/search/query?theme=FEFU> ,
13. Доступ к рассылке писем. <http://mail.dvfu.ru/>

IX. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Успешное освоение дисциплины предполагает активную работу студентов на всех занятиях аудиторной формы: лекциях и практиках, выполнение аттестационных мероприятий. В процессе изучения дисциплины студенту необходимо ориентироваться на проработку лекционного материала, подготовку к практическим занятиям, выполнение контрольных и творческих работ.

Освоение дисциплины предполагает рейтинговую систему оценки знаний студентов и предусматривает со стороны преподавателя текущий контроль за посещением студентами лекций, подготовкой и выполнением всех практических заданий, выполнением всех видов самостоятельной работы.

Промежуточной аттестацией по дисциплине является *экзамен*.

Студент считается аттестованным по дисциплине при условии выполнения всех видов текущего контроля и самостоятельной работы,

предусмотренных учебной программой.

Шкала оценивания сформированности образовательных результатов по дисциплине представлена в фонде оценочных средств (ФОС).

Х. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебные занятия по дисциплине проводятся в помещениях, оснащенных соответствующим оборудованием и программным обеспечением.

Перечень материально-технического и программного обеспечения дисциплины приведен в таблице.

Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Номер и наименование специальных помещений	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
<p>690001, Приморский край, г. Владивосток, о. Русский, кампус ДВФУ, Школа искусств и гуманитарных наук, корпус F, ауд. 621.</p> <p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа</p>	<p>Помещение укомплектовано специализированной учебной мебелью (посадочных мест – 47)</p> <p>Оборудование: плазма: модель LG FLATRON M4716CCBA – 3 шт.; Проектор, модель Mitsubishi, экран; Эксклюзивная документ камера, модель Avervision 355 AF;</p> <p>Доска аудиторная</p>	<p>Microsoft Office. Номер лицензии Standard Enrollment 62820593. Дата окончания 2023-06-30. Родительская программа Campus 3 49231495. Торговый посредник: JSC «Softline Trade». Номер заказа торгового посредника: Tr000270647-18.</p>
<p>690922, г. Владивосток, остров Русский, полуостров Саперный, поселок Аякс, 10, корпус А - уровень 10, каб. А1042,</p> <p>Помещение для самостоятельной работы. Читальный зал гуманитарных наук Научной библиотеки с открытым доступом</p>	<p>Моноблок Lenovo C360G-i34164G500UDK</p> <p>Интегрированный сенсорный дисплей Polymedia FlipBox</p> <p>Полноцветный копир-принтер-сканер Xerox WorkCentre 7530</p> <p>Оборудование для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья:</p> <p>Дисплей Брайля Focus-40 Blue</p> <p>Видео увеличитель ONYX Swing-Arm PC edition</p> <p>Маркер-диктофон Touch Memo цифровой</p> <p>Сканирующая и читающая машина для незрячих и слабовидящих пользователей SARA</p> <p>Принтер Брайля Everest - D V4</p> <p>Видео увеличитель ONYX Swing-Arm PC edition</p> <p>Экран Samsung S23C200B</p>	<p>Microsoft Office. Номер лицензии Standard Enrollment 62820593. Дата окончания 2023-06-30. Родительская программа Campus 3 49231495. Торговый посредник: JSC «Softline Trade». Номер заказа торгового посредника: Tr000270647-18.</p>