



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
**«Дальневосточный федеральный университет»**  
(ДФУ)  
ШКОЛА ИСКУССТВ И ГУМАНИТАРНЫХ НАУК

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОП

Сафонова Г.В.

УТВЕРЖДАЮ

Директор департамента  
физической культуры и спорта

Шакирова О.В.

«12» января 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
Актуальные проблемы экономики, менеджмента и маркетинга в сфере  
физической культуры и спорта  
Направление подготовки 49.04.01 Физическая культура  
магистерская программа «Спортивный менеджмент»  
Форма подготовки очная

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 49.04.01 Физическая культура утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ от 19.09.2017 г. № 944.  
Рабочая программа обсуждена на заседании Департамента физической культуры и спорта, протокол № 4 от «27» декабря 2021 г.

Директор Департамента Шакирова О.В.  
Составитель: к.п.н, доцент Перепелица Е.Е.

Владивосток  
2023

1. Рабочая программа пересмотрена на заседании Департамента физической культуры и спорта и утверждена на заседании Департамента физической культуры и спорта, протокол от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_\_
2. Рабочая программа пересмотрена на заседании Департамента физической культуры и спорта и утверждена на заседании Департамента физической культуры и спорта, протокол от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_\_
3. Рабочая программа пересмотрена на заседании Департамента физической культуры и спорта и утверждена на заседании Департамента физической культуры и спорта, протокол от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_\_
4. Рабочая программа пересмотрена на заседании Департамента физической культуры и спорта и утверждена на заседании Департамента физической культуры и спорта, протокол от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_\_
5. Рабочая программа пересмотрена на заседании Департамента физической культуры и спорта и утверждена на заседании Департамента физической культуры и спорта, протокол от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_\_

## I. Цели и задачи освоения дисциплины:

**Цель** освоения дисциплины - изучение естественных принципов управления с учётом современных достижений отечественной и зарубежной науки. Создание теоретической основы дисциплины: получение данных в овладении элементами управленческой культуры поведения и самоуправления в сфере спортивного предпринимательства и бизнеса; овладение знаниями в области культуры управленческой деятельности, предпринимательства, умения эффективно использовать в физкультурно-спортивных организациях механизмы рыночной экономики.

### **Задачи дисциплины:**

- изучить организационно-управленческие решения в нестандартных ситуациях и готовность нести за них ответственность;
- рассмотреть документы государственных общественных органов управления в сфере физической культуры;
- изучить разработку оперативных планов работы и обеспечивать их реализацию в первичных структурных подразделениях;
- закрепить знания и умения составить индивидуальные финансовые документы учета и отчетности в сфере физической культуры, работать с финансово-хозяйственной документацией;
- закрепить знания и владеть приемами формирования через средства массовой информации, информационные и рекламные агентства общественного мнения о физической культуре как части общественной культуры и факторе обеспечения здоровья.

Место дисциплины в структуре ОПОП ВО (в учебном плане): Дисциплина «Актуальные проблемы экономики, менеджмента и маркетинга в сфере физической культуры и спорта» является дисциплиной обязательной части в общеуниверситетском блоке дисциплин

Профессиональные компетенции студентов, индикаторы их  
достижения и результаты обучения по дисциплине

Тип задач	Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
Педагогические задачи профессиональной деятельности	ПК-3. Способен осуществлять руководство научно-исследовательской и проектной деятельностью обучающихся.	ПК-3.1 Организация и осуществление руководством научно-исследовательской и учебно-профессиональной деятельностью обучающихся в области ФКиС	<p>Знает:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Методы и организацию изучения тенденций развития области научного знания в сфере ФКиС, требований рынка труда, образовательных потребностей обучающихся с целью определения содержания и требований к результатам учебной, исследовательской, проектной и иной деятельности обучающихся по программам ВО, СПО и ДПО</li> <li>2. Методы научного исследования, правила цитирования, порядок составления и оформления научной работы, научной статьи, особенности научного и научно-публицистического стиля</li> <li>3. Актуальные проблемы, методы (технологии), тенденции развития научной области и области профессиональной деятельности в сфере ФКиС</li> <li>4. Особенности проведения конкурсов российскими и международными научными фондами, требования к оформлению конкурсной документации</li> </ol> <p>Умеет:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Собирать информацию из различных источников, в том числе из интервью, анализа специальной литературы (в том числе на иностранном языке),</li> </ol>

Тип задач	Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
			<p>статистических сборников, иных отчетных данных</p> <p>2. Анализировать новейшие подходы в области спортивной подготовки, квалифицированного отбора спортсменов для подготовки спортивного резерва и измерения показателей физического развития, двигательной подготовленности, функционального состояния сердечно-сосудистой, дыхательной, нервной систем, психоэмоциональной сферы</p> <p>3. Выполнять анализ корректности применения подходов, инструментов и методик для осуществления оценки эффективности тренировочного процесса, обследования и индивидуального отбора спортсменов для подготовки спортивного резерва</p> <p>4. Планировать, координировать и контролировать работу работников, связанную с осуществлением исследовательской и методической помощи физкультурно-спортивным организациям, выполнением исследовательских и консультационных проектов, внутри- и межрегионального взаимодействия</p> <p>Владеет способностью организовывать и</p>

Тип задач	Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
			<p>осуществлять руководство научно-исследовательской и учебно-профессиональной деятельностью обучающихся в области ФКиС</p>
		<p>ПК-3.2 Руководство проектной деятельностью в сфере ФКиС</p>	<p>Знает: 1. Теоретические и научно-методические основы и технология научно-исследовательской и проектной деятельности  2. Требования к оформлению проектных и исследовательских работ, отчетов о практике  3. Требования к обеспечению питания и медицинского обслуживания лиц, проходящих спортивную подготовку по виду спорта, спортивной дисциплине  Умеет:  1. Выполнять анализ тематик исследовательских проектов, а также готовящихся к изданию методических пособий с целью определения их актуальности, научной и практической значимости для организации спортивной подготовки спортивных сборных команд, совершенствования тренировочного процесса, развития соответствующего вида спорта, спортивной дисциплины  2. Выявлять и обосновывать достоинства и недостатки различных, в том числе инновационных методов спортивной подготовки и видов спорта, спортивных дисциплин</p>

Тип задач	Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
			<p>3. Собирать информацию из различных источников (интервью, анализа специальной литературы, статистических сборников), а также с помощью наблюдения, эксперимента</p> <p>Владеет навыками руководства проектной деятельностью в сфере ФКиС</p>
<p>Организационно-управленческие задачи профессиональной деятельности</p>	<p>ПК-4. Способен осуществлять руководство комплексной деятельностью в области физической культуры и спорта</p>	<p>ПК-4.1 Текущее планирование комплексной деятельности в области ФКиС</p>	<p>Знает:</p> <p>1. Нормативные документы в области регулирования финансов, бухгалтерского учета и отчетности, вышестоящей организации, собственника по организации плановой работы в физкультурно-спортивной организации соответствующей организационно-правовой формы и формы собственности</p> <p>2. Порядок составления и согласования планов административно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности</p> <p>Умеет:</p> <p>1. Принимать, согласовывать и утверждать стратегические решения, разрабатывать принципы политики ФСО</p> <p>2. Выполнять анализ финансово-хозяйственных планов, учебных планов и планов спортивной подготовки с целью определения их реалистичности</p> <p>Владеет навыками планирования,</p>

Тип задач	Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
			координации и контроля работы физкультурно-спортивной организации
		ПК-4.2 Управление материальными ресурсами для осуществления комплексной деятельности в области ФКиС	Знает материально-техническое обеспечение физкультурно-спортивной сферы Умеет распределять материальные ресурсы с учетом задач, стоящих перед физкультурно-спортивной организацией Владеет навыками разработки финансовых планов физкультурно-спортивной организации, в том числе бюджеты, сметы, исходя из требований законодательства Российской Федерации, вышестоящей организации и поставленных целей
		ПК-4.3 Управление персоналом, задействованном в организационном, ресурсом, методическом, информационном и научном сопровождении развития ФКиС	Знает: 1. Нормативные документы в области регулирования трудовых отношений, вышестоящей организации, собственника по организации труда работников в области образования, физической культуры и спорта, а также минимальные требования к составу штата физкультурно-спортивной организации соответствующего вида 2. Основы кадровой работы и ее особенности в физкультурно-спортивных организациях Умеет: 1. Планировать, координировать и контролировать работу работников осуществляющей



Тип задач	Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
			<p>подготовку спортивного резерва по этапам спортивной подготовки, связанную с реализацией кадровой стратегии и кадровой политики организации</p> <p>2. Оценивать экономическую эффективность решений по управлению персоналом</p> <p>3. Оценивать профессиональные и личностные качества кандидата на замещение вакантной должности по результатам аттестации, собеседования в организациях физкультурно-спортивной направленности</p> <p>4. Рассчитывать и определять объем и достаточность персонала и материальных ресурсов для организации занятий, проведения спортивных, тренировочных мероприятий и других целей ФСО</p> <p>Владеет:</p> <p>1. Способностью выявлять проблемы в организации кадровой работы и разрабатывать мероприятия по ее совершенствованию</p> <p>2. Способностью определять объем и достаточность персонала и материальных ресурсов для проведения мероприятий и организации тренировок</p>
		ПК-4.4 Руководство деятельностью структурных подразделений, связанной с	<p>Знает:</p> <p>1. Основы маркетинговой деятельности и ее особенности в сфере ФКиС, в том числе маркетинга</p>

Тип задач	Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
		<p>проведением спортивно-массовых мероприятий и осуществлением физкультурно-спортивной деятельности</p>	<p>отношений с общественностью и государственными органами</p> <p>2. Основы ведения деловых переговоров</p> <p>Умеет:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Принимать, согласовывать и утверждать стратегические решения, разрабатывать принципы политики ФСО</li> <li>2. Выполнять анализ финансово-хозяйственных планов, учебных планов и планов спортивной подготовки с целью определения их реалистичности</li> <li>3. Соблюдать в планах требования вышестоящей организации или собственника по достижению целевых показателей, санитарно-гигиенических правил организации процесса спортивной подготовки, а также соответствие уставным целям и задачам организации</li> <li>4. Координировать и контролировать работу, связанную с обеспечением безопасности во всех структурных подразделениях</li> <li>5. Разрабатывать и организовывать внедрение систем показателей оценки деятельности, в том числе ключевых показателей эффективности физкультурно-спортивной организации</li> </ol> <p>Владеет:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.Опытом определения</li> </ol>

Тип задач	Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
			<p>возможности по привлечению заинтересованных сторон (физических лиц и организаций, в том числе органов власти) для реализации проекта</p> <p>2.Способностью исследовать внешнюю среду проекта, программы физкультурно-спортивной организации или отрасли ФКиС</p> <p>3.Способностью анализировать требования организатора спортивных и физкультурных мероприятий к условиям проведения мероприятия и оценивать их на соответствие материальной и технической базе организации и ее структурных подразделений, а также на соответствие нормативным правовым акта</p>
		<p>ПК-4.5 Руководство приносящей доход деятельностью при осуществлении комплексной деятельности в области ФКиС</p>	<p>Знает порядок составления и согласования планов административно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности</p> <p>Умеет:</p> <p>1.Оценивать экономическую эффективность решений по управлению материальными ресурсами и инфраструктурой спортивной подготовки</p> <p>2.Планировать, координировать и контролировать работу работников, связанную с оказанием платных физкультурно-спортивных</p>

Тип задач	Код и наименование компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
			услуг 3. Планировать, координировать и контролировать работу, связанную с проведением контроля, учета и подготовкой отчетности Владеет: 1. Способностью выполнять анализ подготовленных и представленных на утверждение отчетов с целью определения их реалистичности, логичности, соответствия действительному положению дел и удовлетворения формальным требованиям нормативных правовых актов, собственника 2. Навыками разработки финансовых планов физкультурно-спортивной организации, в том числе бюджеты, сметы, исходя из требований законодательства Российской Федерации, вышестоящей организации и поставленных целей

II. Трудоёмкость дисциплины и виды учебных занятий по дисциплине

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 6 зачётных единиц (216 академических часов).

III. Структура дисциплины

Форма обучения – очная

№	Наименование раздела дисциплины	Семестр	Количество часов по видам учебных занятий и работы обучающегося					Формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	
			Лек	Лаб	Пр	ОК	СР		Контроль
1	Менеджмент ФКиС	2	16		16				Тестирование Собеседование Дискуссия Зачет
2	Экономика ФКиС	3			18		166	36	
	Итого:		16		34		166	36	Тестирование Собеседование Дискуссия экзамен

#### IV. СОДЕРЖАНИЕ ТЕОРЕТИЧЕСКОЙ ЧАСТИ КУРСА (2 СЕМЕСТР) (16 часов)

##### **Тема 1. Предмет и задачи курса**

Место ФКиС в отраслевой структуре народного хозяйства. ФКиС как отрасль непродуцированной сферы, состояние и перспективы развития отрасли ФКиС. Физическая культура и спорт в системе рыночных отношений. Управленческие отношения в сфере ФКиС. Предмет экономики ФКиС как научной дисциплины. Сущность экономики ФКиС: концепции зарубежных специалистов.

##### **Тема 2. Продукт отрасли «Физическая культура и спорт»**

Социально-культурные услуги как основной продукт отрасли ФКиС. Классификация социально-культурных услуг отрасли. Предложение и спрос на рынке услуг отрасли ФКиС.

##### **Тема 3. Экономические аспекты основных нормативно-правовых актов по ФКиС**

Экономические аспекты международных нормативно-правовых актов по ФКиС. Экономические аспекты национальных нормативно-правовых

актов по ФКиС. Экономические аспекты российских нормативно-правовых актов по ФКиС. Экономика материально-технической базы и трудовых ресурсов сферы ФКиС.

#### **Тема 4. Организационно-правовые основы предпринимательства в отрасли ФКиС**

Физкультурно-спортивная организация как юридическое лицо. Организационно-правовые формы физкультурно-спортивных организаций. Государственный контроль и правовое регулирование предпринимательской деятельности в отрасли ФКиС.

**Тема 5. Финансы отрасли физическая культура и спорт**  
Бюджетное финансирование ФКиС. Внебюджетное финансирование ФКиС. Игорный бизнес как внебюджетный источник финансирования ФКиС. Спонсорство как внебюджетный источник материального обеспечения ФКиС.

#### **Тема 6. Финансово-хозяйственная деятельность физкультурно-спортивной организации**

Бюджет физкультурно-спортивной организации. Анализ финансово-хозяйственной (экономической) деятельности физкультурно-спортивной организации. Основы и специфические особенности маркетинговой деятельности в сфере ФКиС.

#### **Тема 7. Особенности менеджмента в государственных и коммерческих организациях, общественных объединениях**

Спортивный клуб - первичная организация общественных объединений физкультурно-спортивной направленности. Спортивные интересы населения как социальная основа формирования общественных объединений физкультурно-спортивной направленности. Особенности менеджмента в спортивном клубе производственного предприятия, в школьном спортивном клубе, территориальном клубе и т.д. Технология создания спортивной организации в форме общественного объединения физкультурно-спортивной

направленности. Формирование имиджа первичной физкультурно-спортивной организации.

### **Тема 8. Менеджмент в учреждениях дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности**

Номенклатура учреждений дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности, их цели и задачи. Система спортивных школ. Нормативно-правовые основы, регулирующие деятельность спортивных школ. Особенности менеджмента в различных видах спортивных школ (ДЮСШ, СДЮШОР, ШВСМ).

### **Тема 9. Методы управления физкультурно-спортивными организациями**

Понятие и классификация методов управления физкультурно-спортивными организациями. Экономические методы управления. Организационно-административные методы управления. Социально-психологические методы управления. Спортивное соревнование как комплексный метод управления. Выбор менеджером эффективных методов управления в конкретной ситуации.

## **V. СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИЧЕСКОЙ ЧАСТИ КУРСА**

**2 семестр (16 часов), из 8 часов с использованием МАО**

### **Практическое занятие 1.**

#### **Теоретико-методологические основы управления ФКиС**

Место физической культуры и спорта в отраслевой структуре народного хозяйства. Физическая культура и спорт как отрасль непродуцирующей сферы: состояние и перспективы развития

### **Практическое занятие 2.**

**Продукт отрасли «Физическая культура и спорт». Экономические аспекты основных нормативно-правовых актов по ФКиС с использованием МАО - Собеседование.**

### **Вопросы для обсуждения:**

1. Что такое рынок труда?
2. Как образуется рыночная цена?
3. Что такое спрос и предложение на рынке услуг?
4. Что такое конкуренция?

### **Практическое занятие 3.**

#### **Организационно-правовые основы предпринимательства в отрасли ФКиС. С использованием МАО - Дискуссия**

### **Вопросы для обсуждения:**

1. О развитии предпринимательстве в сфере ФКиС;
2. О спонсорстве в сфере ФКиС;
3. О коммерческой и некоммерческой деятельности.

### **Практическое занятие 4.**

#### **Финансы отрасли физическая культура и спорт. (2 часа), с использованием МАО – «Круглый стол».**

### **Темы для «Круглого стола»:**

1. Уровни финансирования ФКиС в РФ.
2. Стоимость абонементов на услугу плавательного бассейна;
3. Стоимость абонементов на услугу пилатес.

### **Практическое занятие 5.**

#### **Смета на проведение физкультурно-спортивного мероприятия.**

Разработка Положения о ФСМ и сметы расходов. Разработка сценария (развернутого плана проведения) ФСМ, в т.ч. церемониалов открытия, закрытия, награждения, подъема флага и т.п. Подбор, утверждение, инструктаж непосредственных организаторов ФСМ, технических руководителей, судей, членов жюри. Подготовка мест проведения соревнований, в том числе оформление средствами наглядной агитации и пропаганды, маркировка трасс, игровых площадок, установка указателей, ограждения и т.п. Подготовка оборудования, инвентаря, снаряжения (в т.ч. судейского), приобретение призов, подготовка грамот, протоколов и т.п.



### **Практическое занятие 6.**

#### **Бизнес-план физкультурно-спортивной организации.**

Составление бизнес-плана организации (организационно-правовая форма по выбору студента). Обсуждение и дополнение пробелов бизнес-планов.

### **Практическое занятие 7.**

#### **Состояние и перспективы развития сети физкультурно-спортивных сооружений.**

Описать сеть физкультурно-спортивных сооружений в Приморском крае. Бюджетные физкультурно-спортивные сооружения. Коммерческие физкультурно-спортивные сооружения.

### **Практическое занятие 8.**

#### **Финансово-хозяйственная деятельность физкультурно-спортивной организации (2 часа) с использованием дискуссии.**

##### **Темы для дискуссии:**

1. Бюджет физкультурно-спортивной организации – федерации по избранному виду спорта.
2. Смета расходов на проведение спортивного мероприятия

#### **3-й семестр (18 часов), из них 8 часов с использованием МАО**

#### **Практическое занятие 1. Организация и содержание внешнеэкономических связей в отрасли, с использованием метода активного обучения – «Круглый стол»**

##### **Темы круглого стола:**

1. Внешнеэкономические связи в сфере ФКиС;
2. Внутриэкономические связи;
3. Контракты на товары и услуги в сфере ФКиС.

#### **Практическое занятие 2. Экономика крупнейших международных спортивных соревнований, с использованием метода активного обучения – дискуссия.**

##### **Темы дискуссий:**

1. Экономические затраты и выгоды при проведении Олимпийских игр в Лондоне;
2. Затраты на проведение Всемирной Универсиады в Казани;
3. Затраты на строительство стадионов для проведения Чемпионата Мира по футболу в России.

**Практическое занятие 3. Менеджмент в общественных объединениях физкультурно - спортивной направленности, из них 2 часа с использованием метода активного обучения – дискуссий:**

**Темы дискуссий:**

1. Организации деятельности тренера;
2. Организация деятельности представителя команды на выездных соревнованиях;
3. Деятельность методиста федерации по виду спорта.

**Практическое занятие 4. Особенности менеджмента в различных видах спортивных школ (ДЮСШ, СДЮШОР, ШВСМ), из них 2 часа с использованием метода активного обучения – «Круглый стол».**

**Темы на «Круглый стол»:**

1. Управленческое консультирование: цели, способы, организация
2. Анализ внешней среды организации
3. Роль малых организаций в экономике

**Практическое занятие 5. Менеджмент спортивного сооружения**

**Темы семинара:**

1. Проектирование организационных структур
2. Функция контроля в работе менеджера
3. Проблемы мотивации работников к труду

**Практическое занятие 6. Роль и место фондов в системе управления физической культурой и спортом.**

**Темы семинара:**

1. Фонды физической культуры и спорта.

2. Роль и место фондов в системе управления физической культурой и спортом.

3. Особенности менеджмента в спортивном фонде.

Тестирование.

**Практическое занятие 7. Финансирование отрасли физическая культура и спорт.**

**Темы семинара:**

1. Бюджетное финансирование отрасли ФКиС;

2. Внебюджетное финансирование отрасли ФКиС;

3. Спонсорство;

4. Пожертвование;

5. Фонды отрасли ФКиС.

**Практическое занятие 8. Организация и судейство спортивных соревнований по видам спорта.**

**Темы семинара:**

1. сметы расходов на проведение Первенства ДВФУ по футболу;

2. сметы расходов на организацию судейства соревнований;

3. сметы расходов на приобретение наградной атрибутики для проведения Первенства ДВФУ по футболу.

**Практическое занятие 9. Краевая федерация по виду спорта.**

**Темы семинара:**

1. рабочие органы краевой федерации по виду спорта.

2. Управление Краевой спортивной федерации.

3. Особенности формирования календаря соревнований Краевой федерации по виду спорта?

4. Положение о краевых спортивных соревнованиях?

## VI. КОНТРОЛЬ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ КУРСА

№ п/ п	Контролируемые разделы / темы дисциплины	Код и наименование индикатора достижения	Результаты обучения	Оценочные средства	
				текущий контроль	промежуточная аттестация
2 семестр					
1	Теоретико-методологические основы управления ФКиС	ПК 4.1	Знает алгоритм прогнозирования; основы анализа текущего и перспективного состояния отрасли физической культуры и спорта; разделение полномочий и ответственности федерального, регионального и муниципального уровней; основные положения управленческих наук, организационные основы сферы ФКиС, федеральные законы и нормативные правовые документы органов управления ФКиС и образованием.	УО-1	-
		ПК 4.2	Умеет координировать подчиненных ФСО; разрабатывать планы и контролировать их выполнение для решения задач повышения эффективности физкультурно-спортивной деятельности, обеспечивать контроль за выполнением разработанных планов и сроков их выполнения.	УО-1	-
		ПК 4.3	Владеет методами менеджмента ФСО; методами анализа эффективности работы физкультурно-спортивных организаций; методами анализа текущего и перспективного состояния отрасли.	ПР-1	-
2	Продукт отрасли «Физическая культура и спорт». Состояние и перспективы развития сети	ПК 4.1	Знает алгоритм прогнозирования; основы анализа текущего и перспективного состояния отрасли физической культуры и спорта; разделение полномочий и ответственности федерального, регионального и муниципального уровней; основные положения управленческих наук, организационные основы сферы	УО-1	-

	физкультурно-спортивных сооружений.		ФКиС, федеральные законы и нормативные правовые документы органов управления ФКиС и образованием.		
		ПК 4.2	Умеет координировать подчиненных ФСО; разрабатывать планы и контролировать их выполнение для решения задач повышения эффективности физкультурно-спортивной деятельности, обеспечивать контроль за выполнением разработанных планов и сроков их выполнения	УО-1	-
		ПК 4.3	Владеет методами менеджмента ФСО; методами анализа эффективности работы физкультурно-спортивных организаций; методами анализа текущего и перспективного состояния отрасли.	ПР-1	-
3	Экономические аспекты основных нормативно-правовых актов по ФКиС	ПК-4.1	Знает алгоритм прогнозирования; основы анализа текущего и перспективного состояния отрасли физической культуры и спорта; разделение полномочий и ответственности федерального, регионального и муниципального уровней; основные положения управленческих наук, организационные основы сферы ФКиС, федеральные законы и нормативные правовые документы органов управления ФКиС и образованием.	УО-1	-
		ПК 4.2	Умеет координировать подчиненных ФСО; разрабатывать планы и контролировать их выполнение для решения задач повышения эффективности физкультурно-спортивной деятельности, обеспечивать контроль за выполнением разработанных планов и сроков их выполнения	УО-1	-
		ПК 4.3	Владеет методами менеджмента ФСО; методами анализа эффективности работы физкультурно-спортивных организаций; методами анализа текущего и перспективного состояния отрасли.	УО-1	-
4	Особенности	ПК-4.1	Знает алгоритм прогнозирования; основы анализа текущего и	УО-1	-

	менеджмента в государственных и коммерческих организациях, общественных объединениях.		перспективного состояния отрасли физической культуры и спорта; разделение полномочий и ответственности федерального, регионального и муниципального уровней; основные положения управленческих наук, организационные основы сферы ФКиС, федеральные законы и нормативные правовые документы органов управления ФКиС и образованием.		
	Организационно-правовые основы предпринимательства в отрасли ФКиС.	ПК 4.2	Умеет координировать подчиненных ФСО; разрабатывать планы и контролировать их выполнение для решения задач повышения эффективности физкультурно-спортивной деятельности, обеспечивать контроль за выполнением разработанных планов и сроков их выполнения	УО-1	-
		ПК 4.3	Владеет методами менеджмента ФСО; методами анализа эффективности работы физкультурно-спортивных организаций; методами анализа текущего и перспективного состояния отрасли.	ПР-1 Тестирование	
5	Особенности ценообразования в сфере физкультурно-оздоровительных услуг в условиях рыночной экономики. Организация и содержание внешнеэкономических связей в отрасли. Бизнес-план физкультур	ПК-4.1	Знает алгоритм прогнозирования; основы анализа текущего и перспективного состояния отрасли физической культуры и спорта; разделение полномочий и ответственности федерального, регионального и муниципального уровней; основные положения управленческих наук, организационные основы сферы ФКиС,	УО-1	-
		ПК 4.2	Умеет координировать подчиненных ФСО; разрабатывать планы и контролировать их выполнение для решения задач повышения эффективности физкультурно-спортивной деятельности, обеспечивать контроль за выполнением разработанных планов и сроков их выполнения	УО-1	-
		ПК 4.3	Владеет методами менеджмента ФСО; методами анализа	УО-1	Зачет

	но-спортивной организации.		эффективности работы физкультурно-спортивных организаций; методами анализа текущего и перспективного состояния отрасли.		
3 семестр					
1	Организация и содержание внешнеэкономических связей в отрасли. Экономика крупнейших международных спортивных соревнований.	ПК-4.1	Знает алгоритм прогнозирования; основы анализа текущего и перспективного состояния отрасли физической культуры и спорта; разделение полномочий и ответственности федерального, регионального и муниципального уровней; основные положения управленческих наук, организационные основы сферы ФКиС, федеральные законы и нормативные правовые документы органов управления ФКиС и образованием.	УО-1	-
		ПК 4.2	Умеет координировать подчиненных ФСО; разрабатывать планы и контролировать их выполнение для решения задач повышения эффективности физкультурно-спортивной деятельности, обеспечивать контроль за выполнением разработанных планов и сроков их выполнения	УО-1	-
		ПК 4.3	Владеет методами менеджмента ФСО; методами анализа эффективности работы физкультурно-спортивных организаций; методами анализа текущего и перспективного состояния отрасли.	ПР-1	-
2	Менеджмент в общественных объединениях физкультурно-спортивной направленности. Менеджмент спортивного	ПК 4.1	Знает алгоритм прогнозирования; основы анализа текущего и перспективного состояния отрасли физической культуры и спорта; разделение полномочий и ответственности федерального, регионального и муниципального уровней; основные положения управленческих наук, организационные основы сферы ФКиС, федеральные законы и нормативные правовые документы органов управления ФКиС и образованием.	УО-3	-
		ПК 4.2	Умеет координировать подчиненных	УО-1	-

	сооружения.		ФСО; разрабатывать планы и контролировать их выполнение для решения задач повышения эффективности физкультурно-спортивной деятельности, обеспечивать контроль за выполнением разработанных планов и сроков их выполнения		
		ПК 4.3	Владеет методами менеджмента ФСО; методами анализа эффективности работы физкультурно-спортивных организаций; методами анализа текущего и перспективного состояния отрасли.	УО-1	-
3	Финансирование отрасли физическая культура и спорт.	ПК 4.1	Знает алгоритм прогнозирования; основы анализа текущего и перспективного состояния отрасли физической культуры и спорта; разделение полномочий и ответственности федерального, регионального и муниципального уровней; основные положения управленческих наук, организационные основы сферы ФКиС, федеральные законы и нормативные правовые документы органов управления ФКиС и образованием.	УО-1	-
		ПК 4.2	Умеет координировать подчиненных ФСО; разрабатывать планы и контролировать их выполнение для решения задач повышения эффективности физкультурно-спортивной деятельности, обеспечивать контроль за выполнением разработанных планов и сроков их выполнения	УО-1	-
		ПК 4.3	Владеет методами менеджмента ФСО; методами анализа эффективности работы физкультурно-спортивных организаций; методами анализа текущего и перспективного состояния отрасли.	ПР-1	-
4	Организация и судейство спортивных соревнований по	ПК 4.1	Знает алгоритм прогнозирования; основы анализа текущего и перспективного состояния отрасли физической культуры и спорта; разделение полномочий и ответственности федерального, регионального и муниципального	УО-1	-



	видам спорта. Краевая федерация по виду спорта		уровней; основные положения управленческих наук, организационные основы сферы ФКиС, федеральные законы и нормативные правовые документы органов управления ФКиС и образованием.		
		ПК 4.2	Умеет координировать подчиненных ФСО; разрабатывать планы и контролировать их выполнение для решения задач повышения эффективности физкультурно-спортивной деятельности, обеспечивать контроль за выполнением разработанных планов и сроков их выполнения.	УО-1	-
		ПК 4.3	Владеет методами менеджмента ФСО; методами анализа эффективности работы физкультурно-спортивных организаций; методами анализа текущего и перспективного состояния отрасли.	УО-3	-
5	Роль и место фондов в системе управления физической культурой и спортом	ПК-3.1	Знает современный уровень исследовательской и проектной деятельности, тенденции развития информационных технологий, направления их применения в организационно-управленческой и маркетинговой деятельности	УО-1	-
		ПК 3.2	Умеет осуществлять руководство научно-исследовательскими проектами и изысканиями; использовать современные научные данные для выполнения маркетинговых исследований в организационно-управленческой деятельности в физкультурно-спортивных организациях;	УО-3	-
		ПК 3.3	Владеет методами руководства маркетинговыми исследованиями с использованием современных информационных технологий и применять полученные результаты для повышения эффективности организационно-управленческой деятельности; способностью использовать полученные результаты по сегментации рынка ФСО для повышения эффективности ее деятельности	УО-1	ПР-1

## VII. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Самостоятельная работа определяется как индивидуальная или коллективная учебная деятельность, осуществляемая без непосредственного руководства педагога, но по его заданиям и под его контролем. Самостоятельная работа – это познавательная учебная деятельность, когда последовательность мышления студента, его умственных и практических операций и действий зависит и определяется самим студентом.

Самостоятельная работа студентов способствует развитию самостоятельности, ответственности и организованности, творческого подхода к решению проблем учебного и профессионального уровней, что в итоге приводит к развитию навыка самостоятельного планирования и реализации деятельности.

Целью самостоятельной работы студентов является овладение необходимыми компетенциями по своему направлению подготовки, опытом творческой и исследовательской деятельности.

Формы самостоятельной работы студентов:

- работа с основной и дополнительной литературой, интернет-ресурсами;
- самостоятельное ознакомление с лекционным материалом, представленным на электронных носителях, в библиотеке образовательного учреждения;
- подготовка реферативных обзоров источников периодической печати, опорных конспектов, заранее определенных преподавателем;
- поиск информации по теме с последующим ее представлением в аудитории в форме доклада, презентаций;

- подготовка к выполнению аудиторных контрольных работ;
- выполнение домашних контрольных работ;
- выполнение тестовых заданий, решение задач;
- составление кроссвордов, схем;
- подготовка сообщений к выступлению на семинаре, конференции;
- заполнение рабочей тетради;
- написание эссе, курсовой работы;
- подготовка к деловым и ролевым играм;
- составление резюме;
- подготовка к зачетам и экзаменам;
- другие виды деятельности, организуемые и осуществляемые образовательным учреждением и органами студенческого самоуправления.

## VIII. СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ И ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература

1. Логинова, О. А. Основы управления спортивными организациями : учебник / О. А. Логинова, Л. П. Обьедкова. — Москва : Научный консультант, 2019. — 268 с. — ISBN 978-5-907084-83-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/104967.html> (дата обращения: 25.05.2023). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей
2. Козлов, В. С. Менеджмент спортивных организаций : учебное пособие для обучающихся 2 курса образовательной программы магистратуры направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» / В. С. Козлов, А. О. Филиппук. — Донецк : Донецкая академия управления и государственной службы, 2021. — 187 с. — Текст : электронный // Цифровой

образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/123486.html> (дата обращения: 25.05.2023). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

2. Маркетинг спорта [Электронный ресурс] / под ред. Джона Бича, Саймона Чедвика; пер. В. Башкировой, М. Черноглазовой. — Электрон. дан. — Москва: Альпина Паблишер, 2016. — 706 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/95513>.

3. Починкин, А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.В. Починкин. — Электрон. дан. — Москва: , 2017. — 384 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/97501>

4. Пузыня Т.А. Финансово-экономический анализ деятельности спортивной организации [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Пузыня Т.А.— Электрон. текстовые данные.— Великие Луки: Великолукская государственная академия физической культуры и спорта, 2016.— 151 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/45241>. — ЭБС «IPRbooks»

5. Справочник работника физической культуры и спорта: нормативные правовые и программно-методические документы, практический опыт, рекомендации [Электронный ресурс] : справ. / сост. Царик А.В.. — Электрон. дан. — Москва: , 2018. — 1144 с. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/107260>

6. Сусикова, Т. С. Экономика физической культуры и спорта : электронное учебное пособие / Т. С. Сусикова, Н. Р. Арбузина. — Омск : Сибирский государственный университет физической культуры и спорта, 2020. — 179 с. — ISBN 978-5-91930-138-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/109718.html> (дата обращения: 25.05.2023). — Режим доступа: для авторизир. пользователей

## Дополнительная литература

1. Жолдак В.И. Зуев В.Н. Управление в сфере физической культуры и спорта. Тюмень, 2000. <http://www.libex.ru/detail/book348180.html>
2. Неверкович, С.Д. Интерактивные технологии подготовки кадров в сфере физической культуры [Электронный ресурс] : учеб. пособие / С.Д. Неверкович, Е.В. Быстрицкая, Р.У. Ариффулина. — Электрон. дан. — Москва : , 2018. — 288 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/107255>
3. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для вузов / [Т. В. Састамойнен, Т. Э. Круглова, Т. С. Чернецкая и др.]. Москва : Академия, 2014. — 239с. — Режим доступа: [http://lib.dvfu.ru:8080/search/query?term\\_theme=FEFU](http://lib.dvfu.ru:8080/search/query?term_theme=FEFU)
4. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для вузов / [Т. В. Састамойнен, Т. Э. Круглова, Т. С. Чернецкая и др.]. Москва : Академия, 2014. — 239с. — Режим доступа: <http://lib.dvfu.ru:8080/lib/item?id=chamo:785550&theme=FEFU>
5. Степанова О.Н. Методы сбора и обработки маркетинговой информации в физической культуре и спорте. Учебное пособие. Москва, - 2011 – 240с. [http://lib.dvfu.ru:8080/search/query?term\\_FEFU](http://lib.dvfu.ru:8080/search/query?term_FEFU)

## Нормативно-правовые материалы

1. Федеральный образовательный портал ЭСМ: экономика, социология, менеджмент [Электронный ресурс]/ Режим доступа свободный - <http://ecsocman.hse.ru>
2. Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. N 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" <http://ivo.garant.ru/SESSION/PILOT/main.htm>
3. Конституция Российской Федерации. - М.: Юридическая литература, 1993.-64 с. <http://www.constitution.ru/>

## **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

1. Менеджмент.: Учебник / М.П. Переверзев, Н.А. Шайденко и др.; Под общ. ред. М.П. Переверзева. - 2-е изд., доп. и перераб. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 330 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (п) ISBN 978-5-16-003239-9, 500 экз. <http://znanium.com/bookread.php?book=353149>
2. Теория менеджмента: Учебник / Ю.В. Гусаров, Л.Ф. Гусарова. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 263 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-005526-8, 500 экз. <http://znanium.com/bookread.php?book=363778>

## **Перечень информационных технологий и программного обеспечения**

При осуществлении образовательного процесса студентами и профессорско-преподавательским составом используется следующее программное обеспечение: MicrosoftOffice (Access, Excel, PowerPoint, Word и т. д), Open Office, Skype, программное обеспечение электронного ресурса сайта ДВФУ, включая ЭБС ДВФУ.

При осуществлении образовательного процесса студентами и профессорско-преподавательским составом используются следующие информационно справочные системы:

1. ЭБС ДВФУ - <https://www.dvfu.ru/library/electronic-resources/> ,
2. Электронная библиотека диссертаций РГБ - <http://diss.rsl.ru/> ,
3. Научная электронная библиотека eLIBRARY - <http://elibrary.ru/defaultx.asp> ,
4. Электронно-библиотечная система издательства "Лань" - <http://e.lanbook.com/> ,
5. Электронная библиотека "Консультант студента" - <http://www.studentlibrary.ru/> ,
6. Электронно-библиотечная система IPRbooks - <http://www.iprbookshop.ru/> ,

7. Информационная система "ЕДИНОЕ ОКНО доступа к образовательным ресурсам" - <http://window.edu.ru/> ,

8. Доступ к Антиплагиату в интегрированной платформе электронного обучения Blackboard ДВФУ - <https://bb.dvfu.ru/> ,

9. Доступ к электронному заказу книг в библиотеке ДВФУ - <http://lib.dvfu.ru:8080/search/query?theme=FEFU> ,

10. Доступ к расписанию [https://www.dvfu.ru/schools/school\\_of\\_arts\\_culture\\_and\\_sports/student/the-schedule-of-educational-process/](https://www.dvfu.ru/schools/school_of_arts_culture_and_sports/student/the-schedule-of-educational-process/) ;

11. Доступ к рассылке писем <http://mail.dvfu.ru/>

## IX. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Успешное освоение дисциплины предполагает активную работу студентов на всех занятиях аудиторной формы: лекциях и практиках, выполнении аттестационных мероприятий. В процессе изучения дисциплины студенту необходимо ориентироваться на проработку лекционного материала, подготовку к практическим занятиям, выполнение контрольных и творческих работ.

Освоение дисциплины «Актуальные проблемы экономики, менеджмента и маркетинга в сфере физической культуры и спорта» предполагает рейтинговую систему оценки знаний студентов и предусматривает со стороны преподавателя текущий контроль за посещением студентами лекций, подготовкой и выполнением всех практических заданий, выполнением всех видов самостоятельной работы.

Промежуточной аттестацией по дисциплине «Актуальные проблемы экономики, менеджмента и маркетинга в сфере физической культуры и спорта» является зачет и экзамен.

Студент считается аттестованным по дисциплине при условии выполнения всех видов текущего контроля и самостоятельной работы, предусмотренных учебной программой.

Шкала оценивания сформированности образовательных результатов по дисциплине представлена в фонде оценочных средств (ФОС).

## Х. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебные занятия по дисциплине проводятся в помещениях, оснащенных соответствующим оборудованием и программным обеспечением.

Перечень материально-технического и программного обеспечения дисциплины приведен в таблице.

### Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Номер и наименование специальных помещений	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
690001, Приморский край, г. Владивосток, о. Русский, кампус ДВФУ, Школа искусств и гуманитарных наук, корпус F, ауд. 621.  Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа	Помещение укомплектовано специализированной учебной мебелью (посадочных мест – 47) Оборудование: плазма: модель LG FLATRON M4716CCBA – 3 шт.; Проектор, модель Mitsubishi, экран; Эксклюзивная документ камера, модель Avervision 355 AF; Доска аудиторная	Microsoft Office. Номер лицензии Standard Enrollment 62820593. Дата окончания 2023-06-30. Родительская программа Campus 3 49231495. Торговый посредник: JSC «Softline Trade». Номер заказа торгового посредника: Tr000270647-18.
690922, г. Владивосток, остров Русский, полуостров Саперный, поселок Аякс, 10, корпус А - уровень 10, каб. А1042,  Помещение для самостоятельной работы. Читальный зал гуманитарных наук Научной библиотеки с открытым доступом	Моноблок Lenovo C360G-i34164G500UDK Интегрированный сенсорный дисплей Polymedia FlipBox Полноцветный копир-принтер-сканер Xerox WorkCentre 7530 Оборудование для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья: Дисплей Брайля Focus-40 Blue Видео увеличитель ONYX Swing-Arm PC edition Маркер-диктофон Touch Memo цифровой Сканирующая и читающая машина для незрячих и слабовидящих пользователей SARA Принтер Брайля Everest - D V4 Видео увеличитель ONYX Swing-Arm PC edition Экран Samsung S23C200B	Microsoft Office. Номер лицензии Standard Enrollment 62820593. Дата окончания 2023-06-30. Родительская программа Campus 3 49231495. Торговый посредник: JSC «Softline Trade». Номер заказа торгового посредника: Tr000270647-18.



