



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Дальневосточный федеральный университет»

(ДВФУ)

ШКОЛА ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОП

С.Ю. Ракутько

УТВЕРЖДАЮ

Директор Департамента прикладной экономики

Н.А. Мосолова

«12» января 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Анализ и контроллинг оптимизации бизнес-процессов

Направление подготовки 38.04.01 Экономика

Магистерская программа

«Внутренний аудит и контроль в системе экономической безопасности бизнеса»

Форма подготовки заочная

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11.08.2020 № 939.

Рабочая программа обсуждена на заседании Департамента прикладной экономики, протокол от «12» января 2022 г. № 04.

Директор Департамента прикладной экономики: Мосолова Н.А.

Составитель: канд.ист.наук, доцент Селезнева Е.Ю.

Владивосток

2022

1. Рабочая программа пересмотрена на заседании Департамента прикладной экономики и утверждена на заседании Департамента прикладной экономики, протокол от « ____ » _____ 202 г. № _____

2. Рабочая программа пересмотрена на заседании Департамента прикладной экономики и утверждена на заседании Департамента прикладной экономики, протокол от « ____ » _____ 202 г. № _____

3. Рабочая программа пересмотрена на заседании Департамента прикладной экономики и утверждена на заседании Департамента прикладной экономики, протокол от « ____ » _____ 202 г. № _____

4. Рабочая программа пересмотрена на заседании Департамента прикладной экономики и утверждена на заседании Департамента прикладной экономики, протокол от « ____ » _____ 202 г. № _____

5. Рабочая программа пересмотрена на заседании Департамента прикладной экономики и утверждена на заседании Департамента прикладной экономики, протокол от « ____ » _____ 202 г. № _____

Аннотация дисциплины

Анализ и контроллинг оптимизации бизнес-процессов

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы/ 144 часа. Является дисциплиной вариативной части блока «Дисциплины (модули) по выбору», изучается на 2 курсе и заканчивается экзаменом. Учебным планом предусмотрено проведение лекционных занятий в объеме 18 часов, практических занятий 18 часов, в том числе 8 часов МАО, а также выделены часы на самостоятельную работу студента 108 часов, в том числе 9 часов на подготовку к экзамену.

Язык реализации: русский.

Цель:

Сформировать компетенции по процессному управлению, основанному на принципах организации контроллинга процессов и использовании инструментов для решения задачи их оптимизации.

Задачи:

- исследовать концепции, лежащие в основе методологии анализа и контроллинга бизнес-процессов;
- изучить основные приемы и методы анализа и контроллинга бизнес-процессов;
- овладеть навыками выбора аналитических инструментов для анализа и контроллинга бизнес-процессов;
- развить практические навыки анализа и контроллинга оптимизации бизнес-процессов в процессном управлении компанией.

Для успешного изучения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы следующие предварительные компетенции: ПК-2.1, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, полученные в результате изучения дисциплин «Финансовый учет (продвинутый уровень)», «Management accounting and analysis (Управленческий учет и анализ)», обучающийся должен быть готов к прохождению «Производственной практики. Практики по получению

профессиональных умений и опыта в организационно-управленческой деятельности» и «Производственной практики. Преддипломной практики», формирующих компетенции ПК-2.2, ПК-6.2.

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы, характеризуют формирование следующих компетенций, индикаторов достижения компетенций:

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.1 Идентифицирует, анализирует, оценивает риски организации	Знает виды финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в бухгалтерской отчетности, необходимой для идентификации, анализа, оценивания рисков организации
	Умеет анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности, для оценивания рисков организации
ПК-1.2 Проводит мониторинг рисков организации	Знает виды рисков организации
	Умеет выбрать способ мониторинга рисков организации
ПК-1.3 Моделирует системы управления рисками	Знает способы моделирования систем управления рисками
	Умеет моделировать системы управления рисками
ПК-2.2 Демонстрирует теоретические знания в области профессиональной деятельности и применяет их на практике с использованием современного аналитического инструментария	Знает, как на практике осуществить сбор данных о текущей деятельности субъекта экономики и проанализировать их с помощью современного аналитического инструментария
	Умеет анализировать учетно-аналитическую информацию и применять современный аналитический инструментарий в профессиональной деятельности

Для формирования вышеуказанных компетенций в рамках дисциплины «Анализ и контроллинг оптимизации бизнес-процессов» применяются следующие методы активного/ интерактивного обучения: проблемная лекция, решение ситуационных задач.

I. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

Цель:

Сформировать компетенции по процессному управлению, основанному на принципах организации контроллинга процессов и использовании инструментов для решения задачи их оптимизации.

Задачи:

- исследовать концепции, лежащие в основе методологии анализа и контроллинга бизнес-процессов;
- изучить основные приемы и методы анализа и контроллинга бизнес-процессов;
- овладеть навыками выбора аналитических инструментов для анализа и контроллинга бизнес-процессов;
- развить практические навыки анализа и контроллинга оптимизации бизнес-процессов в процессном управлении компанией.

Для успешного изучения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы следующие предварительные компетенции: ПК-2.1, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, полученные в результате изучения дисциплин «Финансовый учет (продвинутый уровень)», «Management accounting and analysis (Управленческий учет и анализ)», обучающийся должен быть готов к прохождению «Производственной практики. Практики по получению профессиональных умений и опыта в организационно-управленческой деятельности» и «Производственной практики. Преддипломной практики», формирующих компетенции ПК-2.2, ПК-6.2.

Профессиональные компетенции студентов, индикаторы их достижения и результаты обучения по дисциплине:

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.1 Идентифицирует, анализирует, оценивает риски организации	Знает виды финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в бухгалтерской отчетности, необходимой для идентификации, анализа, оценивания рисков организации
	Умеет анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности, для оценивания

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
	рисков организации
ПК-1.2 Проводит мониторинг рисков организации	Знает виды рисков организации
	Умеет выбрать способ мониторинга рисков организации
ПК-1.3 Моделирует системы управления рисками	Знает способы моделирования систем управления рисками
	Умеет моделировать системы управления рисками
ПК-2.2 Демонстрирует теоретические знания в области профессиональной деятельности и применяет их на практике с использованием современного аналитического инструментария	Знает, как на практике осуществить сбор данных о текущей деятельности субъекта экономики и проанализировать их с помощью современного аналитического инструментария
	Умеет анализировать учетно-аналитическую информацию и применять современный аналитический инструментарий в профессиональной деятельности

Тип задач	Код и наименование профессиональной компетенции (результат освоения)	Код и наименование индикатора достижения компетенции
проектно-экономический	ПК-1 - способен моделировать интегрированные системы управления рисками	ПК-1.1 Идентифицирует, анализирует, оценивает риски организации
		ПК-1.2 Проводит мониторинг рисков организации
		ПК-1.3 Моделирует системы управления рисками
аналитический	ПК-2 - способен анализировать различные источники информации для проведения экономических расчетов и готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области стратегического планирования хозяйствующего субъекта	ПК-2.2 Демонстрирует теоретические знания в области профессиональной деятельности и применяет их на практике с использованием современного аналитического инструментария

II. ТРУДОЁМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачётных единицы (144 академических часа).

(1 зачетная единица соответствует 36 академическим часам)

Структура дисциплины:

Форма обучения – заочная.

№	Наименование раздела дисциплины	Семес р	Количество часов по видам учебных занятий и работы обучающегося	Формы промежуточной
---	---------------------------------	------------	---	---------------------

			лекции	лабораторные работы	практические занятия	онлайн-курс	самостоятельная работа	Контроль	аттестации, текущего контроля успеваемости
1	Тема 1. Анализ учетно-аналитической информации как инструмент принятия управленческих решений в выработке стратегии развития организации	-	4	-	4	-	99	9	собеседование
2	Тема 2. Детализированный анализ имущественного состояния организации	-	4	-	4	-			тест, контрольная работа
3	Тема 3. Детализированный анализ источников финансирования организации	-	4	-	4	-			тест, контрольная работа
4	Тема 4. Детализированный анализ финансовых результатов деятельности организации и факторов на них влияющих	-	4	-	4	-			тест, контрольная работа
5	Тема 5. Анализ денежных потоков организации в оценке учетно-аналитической информации	-	2	-	2	-			тест, контрольная работа
Итого			18	-	18	-	99	9	144

III. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ЛЕКЦИОННОЙ ЧАСТИ КУРСА

(18 часов, в том числе 8 час. с использованием методов активного обучения)

Тема 1. Анализ информации как инструмент принятия процессных управленческих решений в выработке стратегии развития организации (4 часа)

Метод активного / интерактивного обучения – проблемная лекция

(1 час.)

Анализ деятельности организации: сущность, цели, задачи и особенности. Роль финансового анализа в управлении деятельностью организации. Взаимосвязь углубленного финансового анализа с управленческим анализом. Жизненный цикл компании и характеристика его основных этапов. Факторы, определяющие финансовое состояние организации. Основные финансовые показатели на разных этапах жизненного цикла организации. Характеристика направлений анализа при комплексном подходе к анализу финансового состояния организации. Информационная база углубленного финансового анализа. Характеристика методов углубленного финансового анализа.

Тема 2. Детализированный анализ имущественного состояния организации (4 часа)

Метод активного / интерактивного обучения – проблемная лекция

(1 час)

Содержание форм отчетности, цели и задачи составления форм отчетности, основные группы пользователей отчетной информации, требования, предъявляемые к финансовой отчетности. Предпосылки анализа финансовой отчетности, принципы, методы анализа. Содержание экспресс-анализа и углубленного анализа финансовой отчетности. Построение и анализ аналитического баланса. Влияние аспектов учетной политики при проведении финансового анализа. Анализ динамики и структуры имущества и источников финансирования компании. Анализ эффекта финансового рычага. Оценка степени удовлетворительности структуры баланса. Оценка имущественного потенциала по данным баланса. Расчет и оценка чистых активов организации.

Тема 3. Детализированный анализ источников финансирования организации (4 час.)

*Метод активного / интерактивного обучения – проблемная лекция
(2 час.)*

Понятие ликвидности и платежеспособности. Методика оценки степени ликвидности баланса на основе абсолютных и относительных показателей. Понятие финансовой устойчивости. Определение типа финансовой устойчивости на основе абсолютных показателей. Анализ коэффициентов, характеризующих финансовую устойчивость предприятия.

Тема 4. Детализированный анализ финансовых результатов деятельности организации и факторов на них влияющих (4 час.)

*Метод активного / интерактивного обучения – проблемная лекция
2 час.)*

Классификация финансовых результатов. Анализ структуры и динамики доходов и расходов организации, оценка структуры затрат. Анализ деловой активности компании, анализ показателей рентабельности. Декомпозиционный анализ (модель Дюпона).

Тема 5. Анализ денежных потоков организации в оценке учетно-аналитической информации (2 час.)

*Метод активного / интерактивного обучения – проблемная лекция
(2 час.)*

Основные понятия, связанные с денежным потоком, классификация и методы измерения денежных потоков, оценка результативности производственно-хозяйственной, финансовой и инвестиционной деятельности. Прямой и косвенный методы анализа движения денежных средств. Дисконтирование и наращение денежных потоков.

IV. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИЧЕСКОЙ ЧАСТИ КУРСА

(18 часов)

Занятие 1. Анализ информации как инструмент принятия процессных управленческих решений в выработке стратегии развития компании (4 час.)

1. Цели и задачи анализа финансового состояния. Количественные и качественные методы анализа. Бухгалтерский метод анализа и его элементы. Статистические и экономико-математические методы анализа. Горизонтальный, вертикальный, трендовый и структурный анализ. Детерминированный и стохастический анализ.

Детерминированный факторный анализ и математическое моделирование.

2. Виды моделей и приемы их преобразования. Методы факторного анализа: интегральный метод, индексный метод, метод цепных подстановок, метод абсолютных и относительных разниц.

3. Выполнение практических заданий по моделированию факторных систем.

Занятие 2. Детализированный анализ имущественного состояния организации (4 час.)

1. Состав бухгалтерской (финансовой) отчетности. Взаимная увязка показателей форм отчетности. Сводная (консолидированная) отчетность и оценка ее показателей. Предварительный анализ и выявление «критических» статей отчетности.

2. Горизонтальный, вертикальный, трендовый и сравнительный виды анализа. Агрегирование форм отчетности.

3. Анализ изменения внеоборотных и оборотных активов, капитала и обязательств. Группировка статей баланса, анализ ликвидности имущества по балансу и сроков погашения обязательств.

Занятие 3. Детализированный анализ источников финансирования организации (4 час.)

1. Значение системы относительных показателей (финансовых коэффициентов) для оценки финансового состояния предприятия. Классификация финансовых коэффициентов по аспектам деятельности. Коэффициенты ликвидности, рыночной устойчивости, деловой активности и рентабельности, методика их расчета и анализа.

2. Сущность оценки учетно-аналитической информации о финансовом состоянии предприятия по результатам анализа коэффициентов.

Занятие 4. Детализированный анализ финансовых результатов деятельности организации и факторов на них влияющих (4 час.)

1. Задачи анализа учетно-аналитической информации и источники информации. Анализ структуры и качества прибыли. Оценка уровня и динамики показателей прибыли. Анализ и оценка использования прибыли. Классификация и анализ затрат, их взаимосвязь с объемом продаж, себестоимостью и прибылью.

2. Абсолютные показатели финансовой устойчивости. Типы финансовой устойчивости: абсолютная, нормальная, предкризисная и кризисная. Анализ

платежеспособности и несостоятельности (банкротства) организации.

3. Анализ безубыточности и запаса финансовой прочности. Маржинальный доход и точка безубыточности.

Занятие 5. Анализ денежных потоков организации в оценке учетно-аналитической информации (2 час.)

1. Виды денежных потоков, формируемых в организации. Количественные и качественные методы анализа учетно-аналитической информации.

2. Виды и приемы анализа денежных потоков. Методы факторного анализа: интегральный метод, индексный метод, метод цепных подстановок, метод абсолютных и относительных разниц

3. Выполнение практических заданий по анализу денежных потоков организации.

V. КОНТРОЛЬ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ КУРСА

№ п/п	Контролируемые разделы дисциплины	Коды и этапы формирования компетенций	Оценочные средства		
			текущий контроль	промежуточная аттестация	
1.	Тема 1. Анализ учетно-аналитической информации как инструмент принятия управленческих решений в выработке стратегии развития организации	ПК-1.1, ПК-2.2 ПК-1.3	знает	Собеседование (УО-1)	вопросы №2,14,22,32
			умеет	Тест (ПР-1)	Тест (ПР-1)
			владеет	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)	Контрольная работа (ПР-2)
2.	Тема 2. Детализованный анализ имущественного состояния организации	ПК-2.2, ПК-1.2	знает	Собеседование (УО-1)	вопросы №5,9,10,38,39,40
			умеет	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)
			владеет	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)
3.	Тема 3. Детализованный анализ источников финансирования организации	ПК-1.1, ПК-1.3, ПК-2.2	знает	Собеседование (УО-1)	вопросы № 11,15,16
			умеет	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)
			владеет	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)
4.	Тема 4. Детализованный анализ	ПК-1.2, ПК-2.2 ПК-1.2	знает	Собеседование (УО-1)	вопросы № 7,8,12,13,18, 19,24-29,30,31

	финансовых результатов деятельности организации и факторов на них влияющих		умеет	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)
			владеет	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)
5.	Тема 5. Анализ денежных потоков организации в оценке учетно-аналитической информации	ПК-1.1, ПК-1.3, ПК-2.2	знает	Собеседование (УО-1)	вопросы № 1,3,4,17,21,23,37
			умеет	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)
			владеет	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)

* Рекомендуемые формы оценочных средств: 1) собеседование (УО-1), коллоквиум (УО-2); 2) технические средства контроля (ТС); 3) письменные работы (ПР): тесты (ПР-1), контрольные работы (ПР-2), эссе (ПР-3), рефераты (ПР-4), курсовые работы (ПР-5), научно-учебные отчеты по практикам (ПР-6) и т.п. (список может быть дополнен в соответствии со спецификой ОПОП и внутренней нормативной документацией ДВФУ).

VI. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Самостоятельная работа определяется как индивидуальная или коллективная учебная деятельность, осуществляемая без непосредственного руководства педагога, но по его заданиям и под его контролем. Самостоятельная работа – это познавательная учебная деятельность, когда последовательность мышления студента, его умственных и практических операций и действий зависит и определяется самим студентом.

Самостоятельная работа студентов способствует развитию самостоятельности, ответственности и организованности, творческого подхода к решению проблем учебного и профессионального уровня, что в итоге приводит к развитию навыка самостоятельного планирования и реализации деятельности.

Целью самостоятельной работы студентов является овладение необходимыми компетенциями по своему направлению подготовки, опытом творческой и исследовательской деятельности.

Формы самостоятельной работы студентов:

- работа с основной и дополнительной литературой, Интернет ресурсами;
- самостоятельное ознакомление с лекционным материалом, представленным на электронных носителях, в библиотеке образовательного учреждения;
- подготовка реферативных обзоров источников периодической печати, опорных конспектов, заранее определенных преподавателем;
- поиск информации по теме, с последующим ее представлением в аудитории в форме доклада, презентаций;
- подготовка к выполнению аудиторных контрольных работ;
- выполнение домашних контрольных работ;
- выполнение тестовых заданий, решение задач;
- составление кроссвордов, схем;
- подготовка сообщений к выступлению на семинаре, конференции;
- заполнение рабочей тетради;
- написание эссе, курсовой работы;
- подготовка к деловым и ролевым играм;
- составление резюме;
- подготовка к зачетам и экзаменам;
- другие виды деятельности, организуемые и осуществляемые образовательным учреждением и органами студенческого самоуправления.

VII. СПИСОК УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ И ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература

(электронные издания)

1. Бухгалтерское дело: учеб. пособие / Ю.И. Сигидов, А.И. Трубилин, М.С. Рыбьянцева, Г.Н. Ясменко, И.А. Заболотная, О.М. Игнатова; под ред. Ю.И. Сигидова, А.И. Трубилина. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2018. - 208 с. - Режим доступа : <https://znanium.com/catalog/product/973608>
2. Варзунов А.В., Анализ и управление бизнес-процессами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Варзунов А.В., Торосян Е.К., Сажнева Л.П.—Электрон. текстовые данные.— СПб.: Университет ИТМО, 2017.— 114 с. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/65772.html>
3. Инвестиционный анализ : учебное пособие / Т. С. Колмыкова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 208 с. - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1068860>.

Дополнительная литература

(электронные издания)

1. Богатин Ю.В., Экономическое управление бизнесом [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов/ Богатин Ю.В., Швандар В.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 391 с. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71237.html>
2. Корпоративные финансы и управление бизнесом [Электронный ресурс]: монография/ С.В. Большаков [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Русайнс, 2018.— 377 с. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/78862.html>
3. Критерии управления устойчивым развитием в условиях модернизации экономики: Монография / Ушакова О.А. - Москва :НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 97 с.- Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/809870>
4. Международный маркетинг : учеб. пособие/ под общ. ред. проф. Н.А. Нагапетьянца. — М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2018. — 292 с. - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/959992>
5. Олехнович С.А., Организация и управление бизнес-процессами [Электронный ресурс]: конспект лекций/ Олехнович С.А.— Электрон.

текстовые данные.— СПб.: Университет ИТМО, 2018.— 168 с. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/67455.html>

6. Управленческий учет для бизнес-решений / Друри К. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 655 с. - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1028833>

Нормативно-правовые материалы

1. План счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкция по применению Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций (утверждены приказом Минфина России от 31 октября 2000 г. № 94н, с изменениями от 07 мая 2003 г. № 38н, от 18 сентября 2006 г. № 115н, от 08.11.2010 № 142н) URL:

<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

2. Положение «О правилах осуществления перевода денежных средств» (утверждено Банком России 19.06.2012 N 383-П) URL:

<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

3. Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99) (утверждено приказом Минфина России от 06.07.99 № 43н, с изменениями от 18.09.2006 № 115н, от 08.11.2010 г. №142н) URL:

<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

4. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99 (утверждено приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н, с изменениями от 30.12.1999 № 107н, от 30.03.2001 № 27н, от 18.09.2006 № 116н, от 27.11.2006 № 156н, от 25.10.2010 № 132н, от 08.11.2010 № 144н) URL:

<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

5. Положение по бухгалтерскому учету «Изменение оценочных значений» (ПБУ 21/2008) (утверждено приказом Министерства финансов Российской Федерации от 06.10.2008 № 106н, с изменениями от 25.10.2010 № 132н) URL:
<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

6. Положение по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» ПБУ 11/2008 (утверждено приказом Минфина России от 29.04.2008 № 48н) URL:
<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

7. Положение по бухгалтерскому учету «Информация об участии в совместной деятельности» ПБУ 20/03 (утверждено приказом Минфина России от 24.11.2003 № 105н, с изменениями от 18.09.2006 № 116н) URL:
<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

8. Положение по бухгалтерскому учету «Информация по прекращаемой деятельности» ПБУ 16/02 (утверждено приказом Минфина России от 02.07.2002 № 66н, с изменениями от 18.09.2006 № 116н, от 08.11.2010 № 144н) URL:
<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

9. Положение по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» (ПБУ 12/2010) (утверждено приказом Минфина России от 08.11.2010 г. № 143н) URL:
<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

10. Положение по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010) (утверждено приказом Минфина России от 28.06. 2010 № 63н, с изменениями от 25.10.2010 № 132н, от 08.11.2010 № 144н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

11. Положение по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010) (утверждено приказом Минфина России от 13.12.2010 №167н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

12. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99 (утверждено приказом Минфина России от 06.05.1999 № 33н, с изменениями от 30.12.1999 № 107н, от 30.03.2001 № 27н, от 18.09.2006№ 116н, от 27.11.2006 № 156н, от 25.10.2010 № 132н, от 08.11.2010 № 144н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

13. Положение по бухгалтерскому учету «События после отчетной даты» ПБУ 7/98(утверждено приказом Минфина России от 25.11.1998 № 25н, с изменениями от 20.12.2007 № 143н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

14. Положение по бухгалтерскому учету «Учет государственной помощи» ПБУ 13/2000 (утверждено приказом Минфина России от 16.10.2000 № 92н, с изменениями от 18.09.2006 № 115н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

15. Положение по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01 (утверждено приказом Минфина

России от 09.06.2001 № 44н с изменениями от 27.11.2006 № 156н, от 26.03.2007 № 26н, от 25.10.2010 №132н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

16. Положение по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» ПБУ 14/2007 (утверждено приказом Минфина России от 27.12.2007 № 153н, с изменениями от 25.10.2010 № 132н, от 24.12.2010 №186н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

17. Положение по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01 (утверждено приказом Минфина России от 30.03.2001 № 26н, с изменениями от 18.05.2002 № 45н, от 12.12.2005 № 147н, от 18.09.2006 № 116н, от 27.11.2006 № 156н, от 25.10.2010 № 132н, от 24.12.2010 №186н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

18. Положение по бухгалтерскому учету «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы» ПБУ 17/02 (утверждено приказом Минфина России от 19.11.2002 № 115н, с изменениями от 18.09.2006 № 116н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

19. Положение по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008) (утверждено приказом Минфина России от 06.10.2008 № 107н, с изменениями от 25.10.2010 № 132н, от 08.11.2010 № 144н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

20. Положение по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02 (утверждено приказом Минфина России от

19 ноября 2002 г. № 114н, с изменениями от 11.02.2008 № 23н, от 25.10.2010 № 132н, от 24.12.2010 №186н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

21. Положение по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02 (утверждено приказом Минфина России от 10.12.2002 № 126н, с изменениями от 18.09.2006 № 116н, от 27.11.2006 № 156н, от 25.10.2010 № 132н, от 08.11.2010 № 144н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

22. Положение по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008) (утверждено приказом Минфина России от 06.10.2008 № 106н, с изменениями от 11.03.2009 № 22н, от 25.10.2010 № 132н, от 08.11.2010 № 144н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

23. Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации (утверждено приказом Минфина России от 29.07.1998 № 34н, с изменениями от 30 декабря 1999 г. № 107н, от 24 марта 2000 г. № 31н, от 18 сентября 2006 г. № 116н, от 26 марта 2007 г. № 26н, от 25.10.2010 № 132н, от 24.12.2010 №186н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

24. Положение «О порядке ведения кассовых операций с банкнотами и монетой Банка России на территории Российской Федерации» (утверждено Банком России 12.10.2011 N 373-П) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

25. Указания об отражении в бухгалтерском учете операций по договору лизинга (утверждены приказом Минфина России от 17 февраля

1997 г. № 15, с изменениями от 23 января 2001 г. № 7н) URL:
<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

26. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 N 402-ФЗ URL:
<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

27. Федеральный закон «О валютном регулировании и валютном контроле» от 10.12.2003г. №173-ФЗ URL:
<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Правовой портал Министерства финансов РФ
<http://mfportal.garant.ru/SESSION/PILOT/main.htm>
2. Информационный портал «Главбух-инфо» <http://glavbuh-info.ru/>
3. Информационный портал для бухгалтеров «Бухгалтерия.ру»
<http://www.buhgalteria.ru/>
4. Справочно-правовой портал «Консультант-Плюс»
<http://base.consultant.ru/>
5. Информационно-правовой портал «Гарант.ру» <http://www.garant.ru/>
6. Справочная система «Главбух» <http://www.glavbukh.ru/>

VIII. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Успешное освоение дисциплины предполагает активную работу студентов на всех занятиях аудиторной формы: лекциях и практиках, выполнение аттестационных мероприятий. В процессе изучения дисциплины студенту необходимо ориентироваться на проработку лекционного материала, подготовку к практическим занятиям, выполнение контрольных и творческих работ.

Освоение дисциплины «Анализ и контроллинг оптимизации бизнес-процессов» предполагает рейтинговую систему оценки знаний студентов и предусматривает со стороны преподавателя текущий контроль за посещением студентами лекций, подготовкой и выполнением всех практических заданий, выполнением всех видов самостоятельной работы.

Промежуточной аттестацией по дисциплине «Анализ и контроллинг оптимизации бизнес-процессов» является экзамен.

Студент считается аттестованным по дисциплине при условии выполнения всех видов текущего контроля и самостоятельной работы, предусмотренных учебной программой.

Шкала оценивания сформированности образовательных результатов по дисциплине представлена в фонде оценочных средств (ФОС).

IX. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебные занятия по дисциплине проводятся в помещениях, оснащенных соответствующим оборудованием и программным обеспечением.

Перечень материально-технического и программного обеспечения дисциплины приведен в таблице.

Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего
---	--	--

	для самостоятельной работы	документа
Аудиторный фонд ШЭМ ДВФУ (корпус G)	Комплект презентационного оборудования: проектор, экран (для представления лекционного материала и презентации докладов на практическом занятии, а также для представления результатов самостоятельной работы)	Список МТО
Аудиторный фонд ШЭМ ДВФУ (корпус G)	Автоматизированное рабочее место преподавателя, переносная магнитно-маркерная доска, Моноблок Lenovo C360 19,5 (1600x900), Pentium G3220T, 4GB DDR3-1600 (1x4GB), 500GB HDD 7200 SATA, DVD+/-RW, GigEth, Wi-Fi, BT, usb kbd/mse, Win7 Корпоративная (64-bit) (12 шт.)	Список МТО
Аудиторный фонд ШЭМ ДВФУ (корпус G)	Экран с электроприводом 236*147 см Trim Screen Line; Проектор DLP, 3000 ANSI Lm, WXGA 1280x800, 2000:1 EW330U Mitsubishi; Подсистема специализированных креплений оборудования CORSA-2007 Tuarex; Подсистема видеокмутации; Подсистема аудиокмутации и звукоусиления; акустическая система для потолочного монтажа SI 3CT LP Extron; цифровой аудиопроцессор DMP 44 LC Extron.	Список МТО

Х. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонды оценочных средств представлены в приложении.