





МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
**«Дальневосточный федеральный университет»**  
(ДФУ)  
**ШКОЛА ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА**

СОГЛАСОВАНО  
Руководитель ОП  
  
(подпись) Л.К. Васюкова  
(ФИО)

УТВЕРЖДАЮ  
Директор Департамента финансов  
  
(подпись) Е.И. Бережнова  
(ФИО.)  
« 18 » 01 2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
Аналитическое обоснование финансовых решений  
Направление подготовки 38.04.08 Финансы и кредит  
Магистерская программа «Финансовые стратегии и технологии банковского института (совместно с «ПАО Сбербанк»)»  
Форма подготовки *заочная*

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11.08.2020 г. № 939

№ 1 от « 18 » 01 2021 г.

Директор департамента финансов Бережнова Е.И.  
Составители: канд. ист. наук, доцент Селезнева Е.Ю.

Владивосток  
2021

1. Рабочая программа пересмотрена на заседании Департамента прикладной экономики и утверждена на заседании Департамента прикладной экономики,  
протокол от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202 г. № \_\_\_\_\_
  
2. Рабочая программа пересмотрена на заседании Департамента прикладной экономики и утверждена на заседании Департамента прикладной экономики,  
протокол от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202 г. № \_\_\_\_\_
  
3. Рабочая программа пересмотрена на заседании Департамента прикладной экономики и утверждена на заседании Департамента прикладной экономики,  
протокол от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202 г. № \_\_\_\_\_
  
4. Рабочая программа пересмотрена на заседании Департамента прикладной экономики и утверждена на заседании Департамента прикладной экономики,  
протокол от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202 г. № \_\_\_\_\_
  
5. Рабочая программа пересмотрена на заседании Департамента прикладной экономики и утверждена на заседании Департамента прикладной экономики,  
протокол от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202 г. № \_\_\_\_\_

## **I. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:**

### **Цель:**

овладение магистрантами современными методами финансовой аналитики и знаниями по использованию аналитических инструментов и для обоснования финансовых решений по различным видам деятельности организации (операционной, финансовой, инвестиционной, маркетинговой) в целях определения текущих и стратегических приоритетов в области развития бизнеса.

### **Задачи:**

- знание содержания и направлений использования внутренней финансовой информации для грамотного управления финансами организации;
- понимание роли современного финансового анализа в обосновании финансовых решений, а также целей и задач конкретных аналитических исследований;
- знание базовых концепций, владение методами и приемами современной финансовой аналитики, подходов к разработке систем эффективного финансового анализа в современных условиях хозяйствования;
- формирование способности целостного восприятия ключевых аспектов анализа финансовой деятельности, обоснования финансовой стратегии хозяйствующих субъектов и мониторинга её последующей реализации;
- понимание применения результатов аналитических исследований и методов реализации выявленных резервов для разработки или совершенствования финансовой стратегии организации.

Для успешного изучения дисциплины «Аналитическое обоснование финансовых решений» у обучающихся должны быть сформированы следующие предварительные компетенции:

- умение быстро осваивать новые предметные области, выявлять противоречия, проблемы и вырабатывать альтернативные варианты их решения;
- способностью генерировать идеи в научной и профессиональной деятельности;
- способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу.

Для успешного изучения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы следующие предварительные компетенции: ПК-10.2, ПК-11.2, полученные в результате изучения дисциплин «Микроэкономика (продвинутый уровень)» и «Эконометрика», обучающийся должен быть готов к прохождению производственной практики.

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы, характеризуют формирование следующих компетенций, индикаторов достижения компетенций:

<b>Код и наименование индикатора достижения компетенции</b>	<b>Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)</b>
ПК-2.3 Разрабатывает аналитические отчёты для различных стейкхолдеров по вопросам управления финансовыми ресурсами предприятий (организаций), субъектов финансового рынка, органов государственной власти и местного самоуправления	Знает теоретические и методологические основы анализа управления финансовыми ресурсами предприятий (организаций), субъектов финансового рынка, органов государственной власти и местного самоуправления
	Умеет анализировать, интерпретировать и презентовать стейкхолдерам аналитические отчеты по вопросам управления финансовыми ресурсами предприятий (организаций), субъектов финансового рынка, органов государственной власти и местного самоуправления
ПК-4.3 Осуществляет взаимодействие со стейкхолдерами по результатам оценки рисков и внутреннего контроля финансовой деятельности хозяйствующего субъекта	Знает основы коммуникации со стейкхолдерами
	Умеет оценивать риски и систему внутреннего контроля финансовой деятельности хозяйствующего субъекта
ПК-5.1 Разрабатывает организационно-методическое обеспечение аудита, финансового консультирования и финансового планирования деятельности	Знает совокупность организационных и методических документов, необходимых для обеспечения аудита, финансового консультирования и финансового планирования деятельности

<b>Код и наименование индикатора достижения компетенции</b>	<b>Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)</b>
хозяйствующих субъектов всех форм собственности	хозяйствующих субъектов всех форм собственности
	Умеет разрабатывать организационно-методическое обеспечение аудита, финансового консультирования и финансового планирования деятельности хозяйствующих субъектов всех форм собственности

<b>Тип задач</b>	<b>Код и наименование профессиональной компетенции (результат освоения)</b>	<b>Код и наименование индикатора достижения компетенции</b>
аналитический	ПК-2 - Способен готовить аналитические материалы для оценки эффективности управления финансовыми ресурсами предприятий (организаций), субъектов финансового рынка, органов государственной власти и местного самоуправления с учётом фактора неопределённости	ПК-2.3 Разрабатывает аналитические отчёты для различных стейкхолдеров по вопросам управления финансовыми ресурсами предприятий (организаций), субъектов финансового рынка, органов государственной власти и местного самоуправления
проектно-экономический	ПК-4 - Способен самостоятельно выполнять задания и подготавливать проектные решения по созданию и организации деятельности службы внутреннего контроля и управления рисками (СВКиУР) предприятий (организаций), субъектов финансового рынка, органов государственной власти и местного самоуправления при условии обеспечения конструктивного взаимодействия со стейкхолдерами в условиях неопределённости	ПК-4.3 Осуществляет взаимодействие со стейкхолдерами по результатам оценки рисков и внутреннего контроля финансовой деятельности хозяйствующего субъекта



1	Тема 1. Концепция и методология аналитического обеспечения принятия финансовых решений	2	2	-	-	-	45	36	Собеседование, тест, задачи
2	Тема 2. Использование финансовой внутренней управленческой информации в принятии финансовых решений	2	2	-	6	-			Собеседование, задачи
3	Тема 3. Бюджетирование по центрам финансовой ответственности как способ контроля над накладными расходами, прибылью, рентабельностью и отдачей на капитал	2	2	-	4	-			Собеседование, задачи
4	Тема 4. Аналитическое обеспечение операционной, финансовой, инвестиционной, маркетинговой деятельности организации	2	3	-	8	-			Собеседование, задачи
	Итого:	-	9	-	18	-	45	36	-

### **III. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ТЕОРЕТИЧЕСКОЙ ЧАСТИ КУРСА**

#### **Лекционные занятия (9 часов)**

#### **Тема 1. Концепция и методология аналитического обеспечения принятия финансовых решений (2 часа).**

1. Аналитическое и информационное обеспечение принятия управленческих решений.
2. Сущность и содержание аналитических процедур, обеспечивающих принятие финансовых решений.

#### **Тема 2. Использование финансовой внутренней управленческой информации в принятии финансовых решений (2 часа).**

1. Аналитическое обоснование себестоимости продукции и услуг для принятия ценовых финансовых решений.
2. Калькуляция затрат на изготовление партии изделий.
3. Калькуляция издержек производства и анализ производственных затрат с позиции конкретного вида деятельности (ABC –costing).
4. Альтернативные принципы калькуляции затрат.

**Тема 3. Бюджетирование по центрам финансовой ответственности как способ контроля над накладными расходами, прибылью, рентабельностью и отдачей на капитал (2 часа).**

1. Роль и цели бюджетирования, подготовка бюджетов.
2. Анализ отклонений (отклонения продаж, отклонения материальных затрат, отклонения трудовых затрат, отклонения переменных накладных расходов).
3. Бюджетное прогнозирование.

**Тема 4. Аналитическое обеспечение операционной, финансовой инвестиционной, маркетинговой деятельности организации (3 часа).**

1. Количественные и качественные методы финансового анализа.
2. Обоснование состава ключевых показателей деятельности организации и их предварительная оценка.
3. Предварительная оценка деятельности: на основе агрегированных форм отчетности.
4. Аналитическое обеспечение маркетинговой деятельности организации.
5. Аналитическое обеспечение инвестиционной деятельности.
6. Аналитическое обеспечение операционной деятельности.
7. Аналитическое обеспечение финансовой деятельности.
8. Анализ финансовой стратегии организации.

**IV. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИЧЕСКОЙ ЧАСТИ  
КУРСА И САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ**

**Практические занятия (18 часов)**

**Тема 2. Использование внутренней управленческой информации в принятии финансовых решений (6 часов).**

1. Калькуляция себестоимости продукции и услуг для принятия ценовых финансовых решений.
2. Калькуляция издержек производства и анализ производственных затрат с позиции конкретного вида деятельности (ABC –costing).



3. Калькуляции затрат по альтернативным принципам.

**Тема 3. Бюджетирование по центрам финансовой ответственности как способ контроля над накладными расходами, прибылью, рентабельностью и отдачей на капитал (4 часа).**

1. Определение центров ответственности и подготовка бюджетов.
2. Анализ отклонений (отклонения продаж, отклонения материальных затрат, отклонения трудовых затрат, отклонения переменных накладных расходов).
3. Бюджетное прогнозирование. Составление прогнозного баланса и отчета о финансовых результатах. Сверка планируемых и фактических показателей.

**Тема 4. Аналитическое обеспечение операционной, финансовой инвестиционной, маркетинговой деятельности организации (8 часа).**

1. Обоснование состава ключевых показателей деятельности организации и их предварительная оценка.
2. Предварительная оценка деятельности: на основе агрегированных форм отчетности.
3. Аналитическое обеспечение маркетинговой деятельности организации.
4. Аналитическое обеспечение инвестиционной деятельности.
5. Аналитическое обеспечение операционной деятельности.
6. Аналитическое обеспечение финансовой деятельности.
7. Анализ финансовой стратегии организации.

## **V. КОНТРОЛЬ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ КУРСА**

№ п/п	Контролируемые разделы дисциплины	Коды и этапы формирования компетенций		Оценочные средства	
				текущий контроль	промежуточная аттестация
1.	Тема 1. Концепция и методология аналитического обеспечения принятия	ПК-5.1	Знает теоретические и методологические основы аналитического и информационного обеспечения принятия управленческих решений	Собеседование (УО-1)	вопросы №2,14,22,32

	финансовых решений		Умеет использовать аналитические процедуры, обеспечивающие принятие финансовых решений	Тест (ПР-1)	Тест (ПР-1), Контрольная работа (ПР-2)
2.	Тема 2. Использование финансовой внутренней управленческой информации в принятии финансовых решений	ПК-2.3, ПК-4.3	Знает, как калькулируется себестоимость продукции и услуг	Собеседование (УО-1)	вопросы №1,3,4, 9,10,17,21,23,37,38,39,40
			Умеет калькулировать себестоимость продукции, затраты и издержки производства	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)
3.	Тема 3. Бюджетирование по центрам финансовой ответственности как способ контроля над накладными расходами, прибылью, рентабельностью и отдачей на капитал	ПК-2.3, ПК-4.3, ПК-5.1	Знает, как определяются центры ответственности, различные отклонения	Собеседование (УО-1)	вопросы № 7,8,11,12,13,15,16,18,19,24-29,30,31
			Умеет составлять прогнозный бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах деятельности предприятия	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)
4.	Тема 4. Аналитическое обеспечение операционной, финансовой, инвестиционной, маркетинговой деятельности организации	ПК-2.3, ПК-5.1	Знает ключевые показатели деятельности предприятия и способы их оценки	Собеседование (УО-1)	вопросы № 7,8,12,13,18,19,24-29,30,31
			Умеет анализировать операционную, финансовую, инвестиционную, маркетинговую деятельности организации	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)

Типовые контрольные задания, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности, а также критерии и показатели, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, представлены в Приложении 2.

## **VI. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Самостоятельная работа определяется как индивидуальная или коллективная учебная деятельность, осуществляемая без непосредственного руководства педагога, но по его заданиям и под его контролем. Самостоятельная работа – это познавательная учебная деятельность, когда

последовательность мышления студента, его умственных и практических операций и действий зависит и определяется самим студентом.

Самостоятельная работа студентов способствует развитию самостоятельности, ответственности и организованности, творческого подхода к решению проблем учебного и профессионального уровня, что в итоге приводит к развитию навыка самостоятельного планирования и реализации деятельности.

Целью самостоятельной работы студентов является овладение необходимыми компетенциями по своему направлению подготовки, опытом творческой и исследовательской деятельности.

Формы самостоятельной работы студентов:

- работа с основной и дополнительной литературой, Интернет ресурсами;
- самостоятельное ознакомление с лекционным материалом, представленным на электронных носителях, в библиотеке образовательного учреждения;
- подготовка реферативных обзоров источников периодической печати, опорных конспектов, заранее определенных преподавателем;
- поиск информации по теме, с последующим ее представлением в аудитории в форме доклада, презентаций;
- подготовка к выполнению аудиторных контрольных работ;
- выполнение домашних контрольных работ;
- выполнение тестовых заданий, решение задач;
- составление кроссвордов, схем;
- подготовка сообщений к выступлению на семинаре, конференции;
- заполнение рабочей тетради;
- написание эссе, курсовой работы;
- подготовка к деловым и ролевым играм.

## VII. СПИСОК УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ И ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература

*(электронные издания)*

1. Богатин Ю.В. Экономическое управление бизнесом [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Богатин Ю.В., Швандар В.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2019.— 391 с - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71237.html>

2. Бухгалтерское дело: учеб. пособие / Ю.И. Сигидов, А.И. Трубилин, М.С. Рыбьянцева, Г.Н. Ясменко, И.А. Заболотная, О.М. Игнатова; под ред. Ю.И. Сигидова, А.И. Трубилина. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2018. - 208 с. - Режим доступа : <https://znanium.com/catalog/product/973608>

3. Кондраков, Н. П. Бухгалтерский (финансовый, управленческий учет управленческий учет): Учеб./ Кондраков Н. П.- 4-е изд., перераб. и доп. - Москва : Проспект, 2020. - 512 с. - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/8547243>

4. Пурлик, В. М. Управление эффективностью деятельности организации : учебник для вузов / В. М. Пурлик. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 207 с. — (Высшее образование). — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/448350>

5. Сафина Д.М. Управление ключевыми показателями эффективности: учебное пособие / Д.М. Сафина. – Казань: Казан. ун-т, 2018. – 123 с. [https://kpfu.ru/staff\\_files/F881771449/Safina\\_D.M.\\_Upravlenie\\_KPI\\_uchebnoe\\_posobie.pdf](https://kpfu.ru/staff_files/F881771449/Safina_D.M._Upravlenie_KPI_uchebnoe_posobie.pdf)

### Дополнительная литература

*(электронные издания)*

1. Бизнес-планирование : учебное пособие / Н. П. Болдырева. — 2-е изд., стер. - Москва : ФЛИНТА, 2018. - 148 с. - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1089325>

2. Инвестиционный анализ : учебное пособие / Т. С. Колмыкова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 208 с. - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1068860>

3. Корпоративные финансы и управление бизнесом [Электронный ресурс]: монография/ С.В. Большаков [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Русайнс, 2018.— 377 с. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/78862.html>

4. Международный маркетинг : учеб. пособие/ под общ. ред. проф. Н.А. Нагапетьянца. — М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2018. — 292 с. - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/959992>

5. Управленческий учет для бизнес-решений / Друри К. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 655 с. - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1028833>

#### **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

1. Официальный сайт журнала «Азиатско-Тихоокеанский регион: экономика, политика, право» [электронный ресурс] <http://atr.wl.dvgu.ru/index.htm>

2. Официальный сайт журнала «Регион: экономика и социология» [электронный ресурс] <http://ecsocman.hse.ru/region/>

3. Официальный сайт журнала «Эксперт» [электронный ресурс] <http://www.expert.ru/>

### **VIII. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

Успешное освоение дисциплины предполагает активную работу студентов на всех занятиях аудиторной формы: лекциях и практиках, выполнение аттестационных мероприятий. В процессе изучения дисциплины студенту необходимо ориентироваться на проработку лекционного материала,

подготовку к практическим занятиям, выполнение контрольных и творческих работ.

Освоение дисциплины «Эккаунтинг и управление эффективностью бизнеса» предполагает рейтинговую систему оценки знаний студентов и предусматривает со стороны преподавателя текущий контроль за посещением студентами лекций, подготовкой и выполнением всех практических заданий, выполнением всех видов самостоятельной работы.

Промежуточной аттестацией по дисциплине «Эккаунтинг и управление эффективностью бизнеса» является экзамен.

Студент считается аттестованным по дисциплине при условии выполнения всех видов текущего контроля и самостоятельной работы, предусмотренных учебной программой.

Шкала оценивания сформированности образовательных результатов по дисциплине представлена в фонде оценочных средств (ФОС).

## **IX. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Учебные занятия по дисциплине проводятся в помещениях, оснащенных соответствующим оборудованием и программным обеспечением.

Перечень материально-технического и программного обеспечения дисциплины приведен в таблице.

**Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины**

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
Аудиторный фонд ШЭМ ДВФУ (корпус G)	Комплект презентационного оборудования: проектор, экран (для представления лекционного материала и презентации докладов на практическом занятии, а также для представления результатов самостоятельной работы)	Список МТО

<p>Аудиторный фонд ШЭМ ДВФУ (корпус G)</p>	<p>Автоматизированное рабочее место преподавателя, переносная магнитно-маркерная доска, Моноблок Lenovo C360 19,5 (1600x900), Pentium G3220T, 4GB DDR3-1600 (1x4GB), 500GB HDD 7200 SATA, DVD+/-RW, GigEth, Wi-Fi, BT, usb kbd/mse, Win7 Корпоративная (64- bit) (12 шт.)</p>	<p>Список МТО</p>
<p>Аудиторный фонд ШЭМ ДВФУ (корпус G)</p>	<p>Экран с электроприводом 236*147 см Trim Screen Line; Проектор DLP, 3000 ANSI Lm, WXGA 1280x800, 2000:1 EW330U Mitsubishi; Подсистема специализированных креплений оборудования CORSA-2007 Tuarex; Подсистема видеокмутации; Подсистема аудиокмутации и звукоусиления; акустическая система для потолочного монтажа SI 3CT LP Extron; цифровой аудиопроцессор DMP 44 LC Extron.</p>	<p>Список МТО</p>

## **Х. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

Фонды оценочных средств представлены в приложении.