



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

**«Дальневосточный федеральный университет»**

**(ДФУ)**

**ШКОЛА ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА**

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОП

С.Ю. Ракутько

УТВЕРЖДАЮ

Директор Департамента прикладной экономики

Н.А. Мосолова

«12» января 2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Анализ и контроллинг оптимизации бизнес-процессов

Направление подготовки 38.04.01 Экономика

Магистерская программа

«Внутренний аудит и контроль в системе экономической безопасности бизнеса»

Форма подготовки заочная

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 11.08.2020 № 939.

Рабочая программа обсуждена на заседании Департамента прикладной экономики, протокол от «12» января 2021 г. № 04.

Директор Департамента прикладной экономики: Мосолова Н.А.

Составитель: канд.ист.наук, доцент Селезнева Е.Ю.

Владивосток

2021

1. Рабочая программа пересмотрена на заседании Департамента прикладной экономики и утверждена на заседании Департамента прикладной экономики, протокол от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202 г. № \_\_\_\_\_

2. Рабочая программа пересмотрена на заседании Департамента прикладной экономики и утверждена на заседании Департамента прикладной экономики, протокол от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202 г. № \_\_\_\_\_

3. Рабочая программа пересмотрена на заседании Департамента прикладной экономики и утверждена на заседании Департамента прикладной экономики, протокол от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202 г. № \_\_\_\_\_

4. Рабочая программа пересмотрена на заседании Департамента прикладной экономики и утверждена на заседании Департамента прикладной экономики, протокол от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202 г. № \_\_\_\_\_

5. Рабочая программа пересмотрена на заседании Департамента прикладной экономики и утверждена на заседании Департамента прикладной экономики, протокол от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 202 г. № \_\_\_\_\_

## **Аннотация дисциплины**

### *Анализ и контроллинг оптимизации бизнес-процессов*

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы/ 144 часа. Является дисциплиной вариативной части блока «Дисциплины (модули) по выбору», изучается на 2 курсе и заканчивается экзаменом. Учебным планом предусмотрено проведение лекционных занятий в объеме 18 часов, практических занятий 18 часов, в том числе 8 часов МАО, а также выделены часы на самостоятельную работу студента 108 часов, в том числе 9 часов на подготовку к экзамену.

*Язык реализации: русский.*

#### **Цель:**

Сформировать компетенции по процессному управлению, основанному на принципах организации контроллинга процессов и использовании инструментов для решения задачи их оптимизации.

#### **Задачи:**

- исследовать концепции, лежащие в основе методологии анализа и контроллинга бизнес-процессов;
- изучить основные приемы и методы анализа и контроллинга бизнес-процессов;
- овладеть навыками выбора аналитических инструментов для анализа и контроллинга бизнес-процессов;
- развить практические навыки анализа и контроллинга оптимизации бизнес-процессов в процессном управлении компанией.

Для успешного изучения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы следующие предварительные компетенции: ПК-2.1, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, полученные в результате изучения дисциплин «Финансовый учет (продвинутый уровень)», «Management accounting and analysis (Управленческий учет и анализ)», обучающийся должен быть готов к прохождению «Производственной практики. Практики по получению

профессиональных умений и опыта в организационно-управленческой деятельности» и «Производственной практики. Преддипломной практики», формирующих компетенции ПК-2.2, ПК-6.2.

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы, характеризуют формирование следующих компетенций, индикаторов достижения компетенций:

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.1 Идентифицирует, анализирует, оценивает риски организации	Знает виды финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в бухгалтерской отчетности, необходимой для идентификации, анализа, оценивания рисков организации
	Умеет анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности, для оценивания рисков организации
ПК-1.2 Проводит мониторинг рисков организации	Знает виды рисков организации
	Умеет выбрать способ мониторинга рисков организации
ПК-1.3 Моделирует системы управления рисками	Знает способы моделирования систем управления рисками
	Умеет моделировать системы управления рисками
ПК-2.2 Демонстрирует теоретические знания в области профессиональной деятельности и применяет их на практике с использованием современного аналитического инструментария	Знает, как на практике осуществить сбор данных о текущей деятельности субъекта экономики и проанализировать их с помощью современного аналитического инструментария
	Умеет анализировать учетно-аналитическую информацию и применять современный аналитический инструментарий в профессиональной деятельности

Для формирования вышеуказанных компетенций в рамках дисциплины «Анализ и контроллинг оптимизации бизнес-процессов» применяются следующие методы активного/ интерактивного обучения: проблемная лекция, решение ситуационных задач.

## **I. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:**

**Цель:**

Сформировать компетенции по процессному управлению, основанному на принципах организации контроллинга процессов и использовании инструментов для решения задачи их оптимизации.

**Задачи:**

- исследовать концепции, лежащие в основе методологии анализа и контроллинга бизнес-процессов;
- изучить основные приемы и методы анализа и контроллинга бизнес-процессов;
- овладеть навыками выбора аналитических инструментов для анализа и контроллинга бизнес-процессов;
- развить практические навыки анализа и контроллинга оптимизации бизнес-процессов в процессном управлении компанией.

Для успешного изучения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы следующие предварительные компетенции: ПК-2.1, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3, полученные в результате изучения дисциплин «Финансовый учет (продвинутый уровень)», «Management accounting and analysis (Управленческий учет и анализ)», обучающийся должен быть готов к прохождению «Производственной практики. Практики по получению профессиональных умений и опыта в организационно-управленческой деятельности» и «Производственной практики. Преддипломной практики», формирующих компетенции ПК-2.2, ПК-6.2.

Профессиональные компетенции студентов, индикаторы их достижения и результаты обучения по дисциплине:

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)
ПК-1.1 Идентифицирует, анализирует, оценивает риски организации	Знает виды финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в бухгалтерской отчетности, необходимой для идентификации, анализа, оценивания рисков организации
	Умеет анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности, для оценивания

<b>Код и наименование индикатора достижения компетенции</b>	<b>Наименование показателя оценивания (результата обучения по дисциплине)</b>
	рисков организации
ПК-1.2 Проводит мониторинг рисков организации	Знает виды рисков организации
	Умеет выбрать способ мониторинга рисков организации
ПК-1.3 Моделирует системы управления рисками	Знает способы моделирования систем управления рисками
	Умеет моделировать системы управления рисками
ПК-2.2 Демонстрирует теоретические знания в области профессиональной деятельности и применяет их на практике с использованием современного аналитического инструментария	Знает, как на практике осуществить сбор данных о текущей деятельности субъекта экономики и проанализировать их с помощью современного аналитического инструментария
	Умеет анализировать учетно-аналитическую информацию и применять современный аналитический инструментарий в профессиональной деятельности

<b>Тип задач</b>	<b>Код и наименование профессиональной компетенции (результат освоения)</b>	<b>Код и наименование индикатора достижения компетенции</b>
проектно-экономический	ПК-1 - способен моделировать интегрированные системы управления рисками	ПК-1.1 Идентифицирует, анализирует, оценивает риски организации
		ПК-1.2 Проводит мониторинг рисков организации
		ПК-1.3 Моделирует системы управления рисками
аналитический	ПК-2 - способен анализировать различные источники информации для проведения экономических расчетов и готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области стратегического планирования хозяйствующего субъекта	ПК-2.2 Демонстрирует теоретические знания в области профессиональной деятельности и применяет их на практике с использованием современного аналитического инструментария

## **II. ТРУДОЁМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачётных единицы (144 академических часа).

(1 зачетная единица соответствует 36 академическим часам)

Структура дисциплины:

Форма обучения – заочная.

№	Наименование раздела дисциплины	Семес	Количество часов по видам учебных занятий и работы обучающегося	Формы промежуточной
---	---------------------------------	-------	---	---------------------

			лекции	лабораторные работы	практические занятия	онлайн-курс	самостоятельная работа	Контроль	аттестации, текущего контроля успеваемости
1	Тема 1. Анализ учетно-аналитической информации как инструмент принятия управленческих решений в выработке стратегии развития организации	-	4	-	4	-	99	9	собеседование
2	Тема 2. Детализированный анализ имущественного состояния организации	-	4	-	4	-			тест, контрольная работа
3	Тема 3. Детализированный анализ источников финансирования организации	-	4	-	4	-			тест, контрольная работа
4	Тема 4. Детализированный анализ финансовых результатов деятельности организации и факторов на них влияющих	-	4	-	4	-			тест, контрольная работа
5	Тема 5. Анализ денежных потоков организации в оценке учетно-аналитической информации	-	2	-	2	-			тест, контрольная работа
	Итого		18	-	18	-	99	9	144

### **III. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ЛЕКЦИОННОЙ ЧАСТИ КУРСА**

**(18 часов, в том числе 8 час. с использованием методов активного обучения)**

**Тема 1. Анализ информации как инструмент принятия процессных управленческих решений в выработке стратегии развития организации (4 часа)**

*Метод активного / интерактивного обучения – проблемная лекция (1 час.)*

Анализ деятельности организации: сущность, цели, задачи и особенности. Роль финансового анализа в управлении деятельностью организации. Взаимосвязь углубленного финансового анализа с управленческим анализом. Жизненный цикл компании и характеристика его основных этапов. Факторы, определяющие финансовое состояние организации. Основные финансовые показатели на разных этапах жизненного цикла организации. Характеристика направлений анализа при комплексном подходе к анализу финансового состояния организации. Информационная база углубленного финансового анализа. Характеристика методов углубленного финансового анализа.

**Тема 2. Детализированный анализ имущественного состояния организации (4 часа)**

*Метод активного / интерактивного обучения – проблемная лекция (1 час)*

Содержание форм отчетности, цели и задачи составления форм отчетности, основные группы пользователей отчетной информации, требования, предъявляемые к финансовой отчетности. Предпосылки анализа финансовой отчетности, принципы, методы анализа. Содержание экспресс-анализа и углубленного анализа финансовой отчетности. Построение и анализ аналитического баланса. Влияние аспектов учетной политики при проведении финансового анализа. Анализ динамики и структуры имущества и источников финансирования компании. Анализ эффекта финансового рычага. Оценка степени удовлетворительности структуры баланса. Оценка имущественного потенциала по данным баланса. Расчет и оценка чистых активов организации.

### **Тема 3. Детализированный анализ источников финансирования организации (4 час.)**

*Метод активного / интерактивного обучения – проблемная лекция  
(2 час.)*

Понятие ликвидности и платежеспособности. Методика оценки степени ликвидности баланса на основе абсолютных и относительных показателей. Понятие финансовой устойчивости. Определение типа финансовой устойчивости на основе абсолютных показателей. Анализ коэффициентов, характеризующих финансовую устойчивость предприятия.

### **Тема 4. Детализированный анализ финансовых результатов деятельности организации и факторов на них влияющих (4 час.)**

*Метод активного / интерактивного обучения – проблемная лекция  
2 час.)*

Классификация финансовых результатов. Анализ структуры и динамики доходов и расходов организации, оценка структуры затрат. Анализ деловой активности компании, анализ показателей рентабельности. Декомпозиционный анализ (модель Дюпона).

### **Тема 5. Анализ денежных потоков организации в оценке учетно-аналитической информации (2 час.)**

*Метод активного / интерактивного обучения – проблемная лекция  
(2 час.)*

Основные понятия, связанные с денежным потоком, классификация и методы измерения денежных потоков, оценка результативности производственно-хозяйственной, финансовой и инвестиционной деятельности. Прямой и косвенный методы анализа движения денежных средств. Дисконтирование и наращение денежных потоков.

## **IV. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИЧЕСКОЙ ЧАСТИ КУРСА**

**(18 часов)**

**Занятие 1. Анализ информации как инструмент принятия процессных управленческих решений в выработке стратегии развития компании (4 час.)**

1. Цели и задачи анализа финансового состояния. Количественные и качественные методы анализа. Бухгалтерский метод анализа и его элементы. Статистические и экономико-математические методы анализа. Горизонтальный, вертикальный, трендовый и структурный анализ. Детерминированный и стохастический анализ.

Детерминированный факторный анализ и математическое моделирование.

2. Виды моделей и приемы их преобразования. Методы факторного анализа: интегральный метод, индексный метод, метод цепных подстановок, метод абсолютных и относительных разниц.

3. Выполнение практических заданий по моделированию факторных систем.

**Занятие 2. Детализированный анализ имущественного состояния организации (4 час.)**

1. Состав бухгалтерской (финансовой) отчетности. Взаимная увязка показателей форм отчетности. Сводная (консолидированная) отчетность и оценка ее показателей. Предварительный анализ и выявление «критических» статей отчетности.

2. Горизонтальный, вертикальный, трендовый и сравнительный виды анализа. Агрегирование форм отчетности.

3. Анализ изменения внеоборотных и оборотных активов, капитала и обязательств. Группировка статей баланса, анализ ликвидности имущества по балансу и сроков погашения обязательств.

**Занятие 3. Детализированный анализ источников финансирования организации (4 час.)**

1. Значение системы относительных показателей (финансовых коэффициентов) для оценки финансового состояния предприятия. Классификация финансовых коэффициентов по аспектам деятельности. Коэффициенты ликвидности, рыночной устойчивости, деловой активности и рентабельности, методика их расчета и анализа.

2. Сущность оценки учетно-аналитической информации о финансовом состоянии предприятия по результатам анализа коэффициентов.

#### **Занятие 4. Детализированный анализ финансовых результатов деятельности организации и факторов на них влияющих (4 час.)**

1. Задачи анализа учетно-аналитической информации и источники информации. Анализ структуры и качества прибыли. Оценка уровня и динамики показателей прибыли. Анализ и оценка использования прибыли. Классификация и анализ затрат, их взаимосвязь с объемом продаж, себестоимостью и прибылью.

2. Абсолютные показатели финансовой устойчивости. Типы финансовой устойчивости: абсолютная, нормальная, предкризисная и кризисная. Анализ

платежеспособности и несостоятельности (банкротства) организации.

3. Анализ безубыточности и запаса финансовой прочности. Маржинальный доход и точка безубыточности.

#### **Занятие 5. Анализ денежных потоков организации в оценке учетно-аналитической информации (2 час.)**

1. Виды денежных потоков, формируемых в организации. Количественные и качественные методы анализа учетно-аналитической информации.

2. Виды и приемы анализа денежных потоков. Методы факторного анализа: интегральный метод, индексный метод, метод цепных подстановок, метод абсолютных и относительных разниц

3. Выполнение практических заданий по анализу денежных потоков организации.

### V. КОНТРОЛЬ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ КУРСА

№ п/п	Контролируемые разделы дисциплины	Коды и этапы формирования компетенций	Оценочные средства		
			текущий контроль	промежуточная аттестация	
1.	Тема 1. Анализ учетно-аналитической информации как инструмент принятии управленческих решений в выработке стратегии развития организации	ПК-1.1, ПК-2.2 ПК-1.3	знает	Собеседование (УО-1)	вопросы №2,14,22,32
			умеет	Тест (ПР-1)	Тест (ПР-1)
			владеет	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)	Контрольная работа (ПР-2)
2.	Тема 2. Детализованный анализ имущественного состояния организации	ПК-2.2, ПК-1.2	знает	Собеседование (УО-1)	вопросы №5,9,10,38,39,40
			умеет	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)
			владеет	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)
3.	Тема 3. Детализованный анализ источников финансирования организации	ПК-1.1, ПК-1.3, ПК-2.2	знает	Собеседование (УО-1)	вопросы № 11,15,16
			умеет	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)
			владеет	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)
4.	Тема 4. Детализованный анализ	ПК-1.2, ПК-2.2 ПК-1.2	знает	Собеседование (УО-1)	вопросы № 7,8,12,13,18, 19,24-29,30,31

	финансовых результатов деятельности организации и факторов на них влияющих		умеет	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)
			владеет	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)
5.	Тема 5. Анализ денежных потоков организации в оценке учетно-аналитической информации	ПК-1.1, ПК-1.3, ПК-2.2	знает	Собеседование (УО-1)	вопросы № 1,3,4,17,21,23,37
			умеет	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)
			владеет	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)	Разноуровневые задачи и задания (ПР-11)

\* Рекомендуемые формы оценочных средств: 1) собеседование (УО-1), коллоквиум (УО-2); 2) технические средства контроля (ТС); 3) письменные работы (ПР): тесты (ПР-1), контрольные работы (ПР-2), эссе (ПР-3), рефераты (ПР-4), курсовые работы (ПР-5), научно-учебные отчеты по практикам (ПР-6) и т.п. (список может быть дополнен в соответствии со спецификой ОПОП и внутренней нормативной документацией ДВФУ).

## **VI. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Самостоятельная работа определяется как индивидуальная или коллективная учебная деятельность, осуществляемая без непосредственного руководства педагога, но по его заданиям и под его контролем. Самостоятельная работа – это познавательная учебная деятельность, когда последовательность мышления студента, его умственных и практических операций и действий зависит и определяется самим студентом.

Самостоятельная работа студентов способствует развитию самостоятельности, ответственности и организованности, творческого подхода к решению проблем учебного и профессионального уровня, что в итоге приводит к развитию навыка самостоятельного планирования и реализации деятельности.

Целью самостоятельной работы студентов является овладение необходимыми компетенциями по своему направлению подготовки, опытом творческой и исследовательской деятельности.

Формы самостоятельной работы студентов:

- работа с основной и дополнительной литературой, Интернет ресурсами;
- самостоятельное ознакомление с лекционным материалом, представленным на электронных носителях, в библиотеке образовательного учреждения;
- подготовка реферативных обзоров источников периодической печати, опорных конспектов, заранее определенных преподавателем;
- поиск информации по теме, с последующим ее представлением в аудитории в форме доклада, презентаций;
- подготовка к выполнению аудиторных контрольных работ;
- выполнение домашних контрольных работ;
- выполнение тестовых заданий, решение задач;
- составление кроссвордов, схем;
- подготовка сообщений к выступлению на семинаре, конференции;
- заполнение рабочей тетради;
- написание эссе, курсовой работы;
- подготовка к деловым и ролевым играм;
- составление резюме;
- подготовка к зачетам и экзаменам;
- другие виды деятельности, организуемые и осуществляемые образовательным учреждением и органами студенческого самоуправления.

## **VII. СПИСОК УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ И ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Основная литература**

*(электронные издания)*

1. Бухгалтерское дело: учеб. пособие / Ю.И. Сигидов, А.И. Трубилин, М.С. Рыбьянцева, Г.Н. Ясменко, И.А. Заболотная, О.М. Игнатова; под ред. Ю.И. Сигидова, А.И. Трубилина. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2018. - 208 с. - Режим доступа : <https://znanium.com/catalog/product/973608>
2. Варзунов А.В., Анализ и управление бизнес-процессами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Варзунов А.В., Торосян Е.К., Сажнева Л.П.—Электрон. текстовые данные.— СПб.: Университет ИТМО, 2017.— 114 с. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/65772.html>
3. Инвестиционный анализ : учебное пособие / Т. С. Колмыкова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 208 с. - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1068860>.

#### **Дополнительная литература**

*(электронные издания)*

1. Богатин Ю.В., Экономическое управление бизнесом [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов/ Богатин Ю.В., Швандар В.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 391 с. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71237.html>
2. Корпоративные финансы и управление бизнесом [Электронный ресурс]: монография/ С.В. Большаков [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Русайнс, 2018.— 377 с. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/78862.html>
3. Критерии управления устойчивым развитием в условиях модернизации экономики: Монография / Ушакова О.А. - Москва :НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 97 с.- Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/809870>
4. Международный маркетинг : учеб. пособие/ под общ. ред. проф. Н.А. Нагапетьянца. — М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2018. — 292 с. - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/959992>
5. Олехнович С.А., Организация и управление бизнес-процессами [Электронный ресурс]: конспект лекций/ Олехнович С.А.— Электрон.

текстовые данные.— СПб.: Университет ИТМО, 2018.— 168 с. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/67455.html>

6. Управленческий учет для бизнес-решений / Друри К. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 655 с. - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/product/1028833>

### **Нормативно-правовые материалы**

1. План счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкция по применению Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций (утверждены приказом Минфина России от 31 октября 2000 г. № 94н, с изменениями от 07 мая 2003 г. № 38н, от 18 сентября 2006 г. № 115н, от 08.11.2010 № 142н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

2. Положение «О правилах осуществления перевода денежных средств» (утверждено Банком России 19.06.2012 N 383-П) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

3. Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99) (утверждено приказом Минфина России от 06.07.99 № 43н, с изменениями от 18.09.2006 № 115н, от 08.11.2010 г. №142н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

4. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99 (утверждено приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н, с изменениями от 30.12.1999 № 107н, от 30.03.2001 № 27н, от 18.09.2006 № 116н, от 27.11.2006 № 156н, от 25.10.2010 № 132н, от 08.11.2010 № 144н) URL:

<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

5. Положение по бухгалтерскому учету «Изменение оценочных значений» (ПБУ 21/2008) (утверждено приказом Министерства финансов Российской Федерации от 06.10.2008 № 106н, с изменениями от 25.10.2010 № 132н) URL:

<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

6. Положение по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» ПБУ 11/2008 (утверждено приказом Минфина России от 29.04.2008 № 48н) URL:

<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

7. Положение по бухгалтерскому учету «Информация об участии в совместной деятельности» ПБУ 20/03 (утверждено приказом Минфина России от 24.11.2003 № 105н, с изменениями от 18.09.2006 № 116н) URL:

<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

8. Положение по бухгалтерскому учету «Информация по прекращаемой деятельности» ПБУ 16/02 (утверждено приказом Минфина России от 02.07.2002 № 66н, с изменениями от 18.09.2006 № 116н, от 08.11.2010 № 144н) URL:

<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

9. Положение по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» (ПБУ 12/2010) (утверждено приказом Минфина России от 08.11.2010 г. № 143н) URL:

<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

10. Положение по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010) (утверждено приказом Минфина России от 28.06. 2010 № 63н, с изменениями от 25.10.2010 № 132н, от 08.11.2010 № 144н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

11. Положение по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010) (утверждено приказом Минфина России от 13.12.2010 №167н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

12. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99 (утверждено приказом Минфина России от 06.05.1999 № 33н, с изменениями от 30.12.1999 № 107н, от 30.03.2001 № 27н, от 18.09.2006№ 116н, от 27.11.2006 № 156н, от 25.10.2010 № 132н, от 08.11.2010 № 144н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

13. Положение по бухгалтерскому учету «События после отчетной даты» ПБУ 7/98(утверждено приказом Минфина России от 25.11.1998 № 25н, с изменениями от 20.12.2007 № 143н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

14. Положение по бухгалтерскому учету «Учет государственной помощи» ПБУ 13/2000 (утверждено приказом Минфина России от 16.10.2000 № 92н, с изменениями от 18.09.2006 № 115н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

15. Положение по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01 (утверждено приказом Минфина

России от 09.06.2001 № 44н с изменениями от 27.11.2006 № 156н, от 26.03.2007 № 26н, от 25.10.2010 №132н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

16. Положение по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» ПБУ 14/2007 (утверждено приказом Минфина России от 27.12.2007 № 153н, с изменениями от 25.10.2010 № 132н, от 24.12.2010 №186н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

17. Положение по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01 (утверждено приказом Минфина России от 30.03.2001 № 26н, с изменениями от 18.05.2002 № 45н, от 12.12.2005 № 147н, от 18.09.2006 № 116н, от 27.11.2006 № 156н, от 25.10.2010 № 132н, от 24.12.2010 №186н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

18. Положение по бухгалтерскому учету «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы» ПБУ 17/02 (утверждено приказом Минфина России от 19.11.2002 № 115н, с изменениями от 18.09.2006 № 116н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

19. Положение по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008) (утверждено приказом Минфина России от 06.10.2008 № 107н, с изменениями от 25.10.2010 № 132н, от 08.11.2010 № 144н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

20. Положение по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02 (утверждено приказом Минфина России от

19 ноября 2002 г. № 114н, с изменениями от 11.02.2008 № 23н, от 25.10.2010 № 132н, от 24.12.2010 №186н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

21. Положение по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02 (утверждено приказом Минфина России от 10.12.2002 № 126н, с изменениями от 18.09.2006 № 116н, от 27.11.2006 № 156н, от 25.10.2010 № 132н, от 08.11.2010 № 144н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

22. Положение по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008) (утверждено приказом Минфина России от 06.10.2008 № 106н, с изменениями от 11.03.2009 № 22н, от 25.10.2010 № 132н, от 08.11.2010 № 144н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

23. Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации (утверждено приказом Минфина России от 29.07.1998 № 34н, с изменениями от 30 декабря 1999 г. № 107н, от 24 марта 2000 г. № 31н, от 18 сентября 2006 г. № 116н, от 26 марта 2007 г. № 26н, от 25.10.2010 № 132н, от 24.12.2010 №186н) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

24. Положение «О порядке ведения кассовых операций с банкнотами и монетой Банка России на территории Российской Федерации» (утверждено Банком России 12.10.2011 N 373-П) URL: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

25. Указания об отражении в бухгалтерском учете операций по договору лизинга (утверждены приказом Минфина России от 17 февраля

1997 г. № 15, с изменениями от 23 января 2001 г. № 7н) URL:  
<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

26. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 N 402-ФЗ  
URL:  
<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

27. Федеральный закон «О валютном регулировании и валютном контроле» от 10.12.2003г. №173-ФЗ URL:  
<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=card;page=splus;rnd=177853.835170118836686;;ts=01778536941369876731187>

### **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

1. Правовой портал Министерства финансов РФ  
<http://mfportal.garant.ru/SESSION/PILOT/main.htm>
2. Информационный портал «Главбух-инфо» <http://glavbuh-info.ru/>
3. Информационный портал для бухгалтеров «Бухгалтерия.ру»  
<http://www.buhgalteria.ru/>
4. Справочно-правовой портал «Консультант-Плюс»  
<http://base.consultant.ru/>
5. Информационно-правовой портал «Гарант.ру» <http://www.garant.ru/>
6. Справочная система «Главбух» <http://www.glavbukh.ru/>

## **VIII. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

Успешное освоение дисциплины предполагает активную работу студентов на всех занятиях аудиторной формы: лекциях и практиках, выполнение аттестационных мероприятий. В процессе изучения дисциплины студенту необходимо ориентироваться на проработку лекционного материала, подготовку к практическим занятиям, выполнение контрольных и творческих работ.

Освоение дисциплины «Анализ и контроллинг оптимизации бизнес-процессов» предполагает рейтинговую систему оценки знаний студентов и предусматривает со стороны преподавателя текущий контроль за посещением студентами лекций, подготовкой и выполнением всех практических заданий, выполнением всех видов самостоятельной работы.

Промежуточной аттестацией по дисциплине «Анализ и контроллинг оптимизации бизнес-процессов» является экзамен.

Студент считается аттестованным по дисциплине при условии выполнения всех видов текущего контроля и самостоятельной работы, предусмотренных учебной программой.

Шкала оценивания сформированности образовательных результатов по дисциплине представлена в фонде оценочных средств (ФОС).

## **IX. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Учебные занятия по дисциплине проводятся в помещениях, оснащенных соответствующим оборудованием и программным обеспечением.

Перечень материально-технического и программного обеспечения дисциплины приведен в таблице.

### **Материально-техническое и программное обеспечение дисциплины**

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего
---	--	--

	для самостоятельной работы	документа
Аудиторный фонд ШЭМ ДВФУ (корпус G)	Комплект презентационного оборудования: проектор, экран (для представления лекционного материала и презентации докладов на практическом занятии, а также для представления результатов самостоятельной работы)	Список МТО
Аудиторный фонд ШЭМ ДВФУ (корпус G)	Автоматизированное рабочее место преподавателя, переносная магнитно-маркерная доска, Моноблок Lenovo C360 19,5 (1600x900), Pentium G3220T, 4GB DDR3-1600 (1x4GB), 500GB HDD 7200 SATA, DVD+/-RW, GigEth, Wi-Fi, BT, usb kbd/mse, Win7 Корпоративная (64-bit) (12 шт.)	Список МТО
Аудиторный фонд ШЭМ ДВФУ (корпус G)	Экран с электроприводом 236*147 см Trim Screen Line; Проектор DLP, 3000 ANSI Lm, WXGA 1280x800, 2000:1 EW330U Mitsubishi; Подсистема специализированных креплений оборудования CORSA-2007 Tuarex; Подсистема видеокмутации; Подсистема аудиокмутации и звукоусиления; акустическая система для потолочного монтажа SI 3CT LP Extron; цифровой аудиопроцессор DMP 44 LC Extron.	Список МТО

## **Х. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

Фонды оценочных средств представлены в приложении.