

План одобрен Ученым советом вуза

Протокол № 03-д/ом 04.03.2021

38.03.02

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

по программе бакалавриата

Менеджмент

Государственное и муниципальное управление

Квалификация: бакалавр
Программа подготовки: прикладной бакалавриат
Форма обучения: Очная
Срок получения образования: 4г

+	Виды профессиональной деятельности
+	организационно-управленческая
+	информационно-аналитическая
+	предпринимательская
+	проектная

Год начала подготовки

2018

Образовательный стандарт

ОС ВО ДВФУ от 04.04.2016

СОГЛАСОВАНО


Заместитель директора Департамента
организации образовательной деятельности

 / Колодин Д.В./

Заместитель директора по учебной и
воспитательной работе

 / Мохирева И.А./

Руководитель образовательной программы

 / Хамидулин В.С./

УТВЕРЖДАЮ



Шушин А.Н.

10 марта 2021 г.

Календарный учебный график

Нед	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52			
I																*			Э	Э	Э	К	К																				Э	Э	Э	Э	К	К	К	К	К	К	К	К	
II																	*			Э	Э	К	К																						Э	Э	Э	Э	К	К	К	К	К	К	К
III																	*			Э	Э	Э	К	К																				Э	Э	П	П	П	П	К	К	К	К	К	К
IV																	*			Э	Э	К	К							Э	Э	П	П	П	П	П	П	П	П	П	П	П	Д	Д	Д	Д	К	К	К	К	К	К	К	К	

Сводные данные

		Курс 1			Курс 2			Курс 3			Курс 4			Итого
		Сем. 1	Сем. 2	Всего	Сем. 3	Сем. 4	Всего	Сем. 5	Сем. 6	Всего	Сем. 7	Сем. 8	Всего	
	Теоретическое обучение и практики	17	18	35	18	19	37	17	18	35	18	5	23	130
Э	Экзаменационные сессии	3	4	7	2	3 4/6	5 4/6	3	2	5	2	2	4	21 4/6
П	Производственная практика								4	4		10	10	14
Д	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты											4	4	4
К	Каникулы	2	7	9	2	6 2/6	8 2/6	2	5	7	2	8	10	34 2/6
*	Нерабочие праздничные дни (не включая воскресенья)	1□ (6 дн)		1□ (6 дн)	1□ (6 дн)		1□ (6 дн)	1□ (6 дн)		1□ (6 дн)	1□ (6 дн)		1□ (6 дн)	4□ (24 дн)
Продолжительность обучения □ (не включая нерабочие праздничные дни и каникулы)		более 39 нед			более 39 нед			более 39 нед			более 39 нед			
Итого		23	29	52	23	29	52	23	29	52	23	29	52	208

Индекс	Наименование	Форма контроля					з.е.			Итого акад. часов											Курс 1													
		Экзам-нен	Зачет	Зачет с оц.	КП	Контр.	Экспер- тное	Факт	Часов в з.е.	Экспер- тное	По плану	Конт. раб.	СР	Конт роль	Интер часы	Элект часы	Семестр 1											Семестр 2						
																	з.е.	Итого	Лек	Лаб	Пр	КСР	СРП	СР	Конт роль	з.е.	Итого	Лек	Лаб	Пр	КСР	СРП	СР	Конт роль
Блок 1. Дисциплины (модули)						211	211		7924	7924	3597	3229	1098	1086	12	30	1080	141	36	368	24	349	162	30	1152	118	368	32	454	180				
Базовая часть						121	121		4356	4356	1941	1731	684	726	12	30	1080	141	36	368	24	349	162	25	900	110	260	32	318	180				
Б1.Б.01	Иностранный язык	24	13				18	18	36	648	648	342	198	108	288		4	144		72	18		54	162	30	1152	118	368	32	454	180			
Б1.Б.02	История	1					3	3	36	108	108	36	45	27	18	2	3	108	18		18		45	27										
Б1.Б.03	Философия	4					3	3	36	108	108	54	18	36	18	2																		
Б1.Б.04	Безопасность жизнедеятельности		2				3	3	36	108	108	54	54											3	108	18		36		54				
Б1.Б.05	Физическая культура и спорт		1				2	2	36	72	72	70	2			4	2	72	2		68		2											
Б1.Б.06	Экономика Азиатско-Тихоокеанского региона	2					3	3	36	108	108	36	36	36	9									3	108	18		18		36	36			
Б1.Б.07	Риторика и академическое письмо		1				3	3	36	108	108	54	54		27		3	108	18		36		54											
Б1.Б.08	Логика		2				3	3	36	108	108	36	72		6	2								3	108	18		18		72				
Б1.Б.09	Современные информационные технологии		1				3	3	36	108	108	45	63		36	2	3	108	9	36		63												
Б1.Б.10	Экономическое мышление	1					3	3	36	108	108	54	27	27	18		3	108	18		36		27	27										
Б1.Б.11	Правоведение		6				3	3	36	108	108	18	90																					
Б1.Б.12	Микроэкономика	2					3	3	36	108	108	54	18	36	18									3	108	18		36		18	36			
Б1.Б.13	Макроэкономика	2					4	4	36	144	144	54	45	45	18									4	144	18		36		45	45			
Б1.Б.14	Управленческое мышление	1					4	4	36	144	144	72	36	36	18		4	144	36		36	36												
Б1.Б.15	Введение в дисциплинарные картины мира	1					3	3	36	108	108	36	36	36	9		3	108	18		18		36	36										
Б1.Б.16	Математика в экономике	12				12	5	5	36	180	180	90	27	63	27		3	108	18		36		18	36	2	72	18		18		9	27		
Б1.Б.17	Статистика		3				3	3	36	108	108	54	54		18																			
Б1.Б.18	Эконометрика	4					4	4	36	144	144	72	18	54	18																			
Б1.Б.19	Теория организации и организационное поведение	3					5	5	36	180	180	72	81	27	18																			
Б1.Б.20	Маркетинг		4				3	3	36	108	108	44	64		18																			
Б1.Б.21	Теория отраслевых рынков	5					4	4	36	144	144	72	36	36	18																			
Б1.Б.22	Институциональная экономика	5					4	4	36	144	144	72	36	36	18																			
Б1.Б.23	Информационные технологии в профессиональной деятельности		4				4	4	36	144	144	54	90		18																			
Б1.Б.24	Финансы		3				8	8	36	288	288	144	117	27	18																			
Б1.Б.25	Маркетинговое управление	5					4	4	36	144	144	72	45	27	18																			
Б1.Б.26	Управление человеческими ресурсами	3					3	3	36	108	108	54	27	27	18																			
Б1.Б.27	Модуль проектной деятельности		13457	26	47		13	13		468	468	126	342		36		2	72	4		48	6	14	2	72	2		26	14	30				
Б1.Б.27.01	Основы проектной деятельности		1	2			4	4	36	144	144	100	44		36		2	72	4		48	6	14	2	72	2		26	14	30				
Б1.Б.27.02	Проектная деятельность		3457	6	47		9	9	36	324	324	26	298																					
Вариативная часть						90	90		3568	3568	1656	1498	414	360									5	252	8		108			136				
Б1.В.01	Персональная эффективность: тайм менеджмент		2				3	3	36	108	108	36	72											3	108			36		72				
Б1.В.02	Симулятор	7	246				8	8	36	288	288	32	220	36										2	72	8				64				
Б1.В.03	Корпоративная социальная ответственность		7				4	4	36	144	144	72	72		18																			
Б1.В.04	Принятие и исполнение государственных решений		5				4	4	36	144	144	54	90		18																			
Б1.В.05	Государственная и муниципальная служба		5				3	3	36	108	108	36	72		18																			
Б1.В.06	Организация предоставления государственных (муниципальных) услуг		7				4	4	36	144	144	72	72		18																			
Б1.В.07	Управление государственным и муниципальным имуществом	7					4	4	36	144	144	72	36	36	18																			
Б1.В.08	Теория государственного и муниципального управления	3					4	4	36	144	144	54	63	27	18																			
Б1.В.09	Управление бюджетным процессом в Российской Федерации	5					3	3	36	108	108	72	9	27	18																			
Б1.В.10	Система государственного и муниципального управления	4					4	4	36	144	144	72	36	36	18																			
Б1.В.11	Программно-целевое управление развитием территории	6					4	4	36	144	144	72	45	27	18																			
Б1.В.12	Государственное управление общественными отношениями	5					3	3	36	108	108	72	9	27	18																			
Б1.В.13	Экономика общественного сектора		4				3	3	36	108	108	36	72		9																			
Б1.В.14	Управление государственными (муниципальными) закупками		6				3	3	36	108	108	36	72		9																			
Б1.В.15	Государственное антикризисное управление	8					4	4	36	144	144	54	45	45	18																			
Б1.В.16	Статистические методы оценки государственных (муниципальных) программ		7				4	4	36	144	144	54	90		18																			
Б1.В.17	Элективные курсы по физической культуре и спорту		23456							328	328	328													72			72						

Индекс	Наименование	Семестр 8								Закрепленная кафедра		Компетенции		
		з.е.	Итого	Лек	Лаб	Пр	КСР	СРП	СР	Конт роль	Код		Наименование	
Блок 1. Дисциплины (модули)														
Базовая часть														
Б1.Б.01	Иностранный язык										142	Академический департамент английского языка	ОК-7; ОК-12; ОК-14	
Б1.Б.02	История										137	Департамент истории и археологии	ОК-9	
Б1.Б.03	Философия										140	Департамент философии и религиоведения	ОК-8	
Б1.Б.04	Безопасность жизнедеятельности										43	Безопасности жизнедеятельности в техносфере	ОК-16	
Б1.Б.05	Физическая культура и спорт										152	Департамент физического воспитания	ОК-14; ОК-15	
Б1.Б.06	Экономика Азиатско-Тихоокеанского региона										251	Департамент социально-экономических исследований и регионального развития	ОК-1; ОК-2; ОК-11; ОК-13	
Б1.Б.07	Риторика и академическое письмо										76	Русского языка и литературы	ОК-1; ОК-6; ОК-12	
Б1.Б.08	Логика										140	Департамент философии и религиоведения	ОК-4; ОК-5	
Б1.Б.09	Современные информационные технологии										101	Информатики, математического и компьютерного моделирования	ОК-4; ОК-5	
Б1.Б.10	Экономическое мышление										155	Департамент экономических наук	ОК-10	
Б1.Б.11	Правоведение										130	Базовая кафедра Конкурентного и предпринимательского права	ОК-11	
Б1.Б.12	Микроэкономика										155	Департамент экономических наук	ПК-9	
Б1.Б.13	Макроэкономика										155	Департамент экономических наук	ПК-9	
Б1.Б.14	Управленческое мышление										249	Департамент менеджмента и предпринимательства	ОК-3; ОК-2; ОК-6	
Б1.Б.15	Введение в дисциплинарные картины мира										251	Департамент социально-экономических исследований и регионального развития	ОК-2; ОК-4	
Б1.Б.16	Математика в экономике										250	Департамент управления на основе данных (Data Driven Management Department)	ОПК-7	
Б1.Б.17	Статистика										250	Департамент управления на основе данных (Data Driven Management Department)	ПК-10	
Б1.Б.18	Эконометрика										155	Департамент экономических наук	ОПК-7; ПК-3; ПК-5; ПК-10	
Б1.Б.19	Теория организации и организационное поведение										249	Департамент менеджмента и предпринимательства	ОПК-3; ПК-1; ПК-2; ПК-8	
Б1.Б.20	Маркетинг										252	Департамент маркетинга и развития рынков	ПК-3; ПК-9; ПК-17	
Б1.Б.21	Теория отраслевых рынков										155	Департамент экономических наук	ОПК-4; ПК-2	
Б1.Б.22	Институциональная экономика										155	Департамент экономических наук	ПК-9; ПК-12	
Б1.Б.23	Информационные технологии в профессиональной деятельности										250	Департамент управления на основе данных (Data Driven Management Department)	ОПК-5; ОК-7; ПК-11; ПК-22	
Б1.Б.24	Финансы										248	Департамент финансов	ОПК-1; ПК-9; ПК-10; ПК-16	
Б1.Б.25	Маркетинговое управление										252	Департамент маркетинга и развития рынков	ПК-3	
Б1.Б.26	Управление человеческими ресурсами										249	Департамент менеджмента и предпринимательства	ОПК-2; ОК-3; ПК-1; ПК-2	
Б1.Б.27	Модуль проектной деятельности												ОК-3; ОК-13; ОК-14; ОК-1; ОК-2; ПК-6; ПК-21; ПК-22; ПК-23	
Б1.Б.27.01	Основы проектной деятельности										247	Департамент прикладной экономики	ОК-3; ОК-13; ОК-14; ПК-6	
Б1.Б.27.02	Проектная деятельность										249	Департамент менеджмента и предпринимательства	ОПК-1; ОК-2; ПК-21; ПК-22; ПК-23	
Вариативная часть														
Б1.В.01	Персональная эффективность: тайм менеджмент		9	324	54						108	249	Департамент менеджмента и предпринимательства	ПК-2; ПК-19
Б1.В.02	Симулятор											247	Департамент прикладной экономики	ПК-1; ПК-5; ПК-6; ПК-13; ПК-21
Б1.В.03	Корпоративная социальная ответственность											249	Департамент менеджмента и предпринимательства	ОПК-2; ПК-2
Б1.В.04	Принятие и исполнение государственных решений											249	Департамент менеджмента и предпринимательства	ПК-6; ПК-10
Б1.В.05	Государственная и муниципальная служба											249	Департамент менеджмента и предпринимательства	ПК-1; ПК-2
Б1.В.06	Организация предоставления государственных (муниципальных) услуг											249	Департамент менеджмента и предпринимательства	ПК-10; ПК-14
Б1.В.07	Управление государственным и муниципальным имуществом											249	Департамент менеджмента и предпринимательства	ПК-6; ПК-7; ПК-9
Б1.В.08	Теория государственного и муниципального управления											249	Департамент менеджмента и предпринимательства	ПК-6
Б1.В.09	Управление бюджетным процессом в Российской Федерации											248	Департамент финансов	ПК-4; ПК-20
Б1.В.10	Система государственного и муниципального управления											249	Департамент менеджмента и предпринимательства	ПК-3
Б1.В.11	Программно-целевое управление развитием территории											249	Департамент менеджмента и предпринимательства	ПК-21; ПК-22
Б1.В.12	Государственное управление общественными отношениями											249	Департамент менеджмента и предпринимательства	ПК-12
Б1.В.13	Экономика общественного сектора											251	Департамент социально-экономических исследований и регионального развития	ПК-15; ПК-18
Б1.В.14	Управление государственными (муниципальными) закупками											249	Департамент менеджмента и предпринимательства	ПК-3; ПК-6
Б1.В.15	Государственное антикризисное управление	4	144	18		36				45	45	249	Департамент менеджмента и предпринимательства	ПК-3; ПК-23
Б1.В.16	Статистические методы оценки государственных (муниципальных) программ											250	Департамент управления на основе данных (Data Driven Management Department)	ПК-10
Б1.В.17	Элективные курсы по физической культуре и спорту											152	Департамент физического воспитания	ОК-14; ОК-15

Индекс	Наименование	Семестр 8										Закрепленная кафедра		Компетенции			
		з.е.	Итого	Лек	Лаб	Пр	КСР	СРП	СР	Конт роль	Код	Наименование					
Б1.В.ДВ.01	Дисциплины (модули) по выбору 1 (ДВ.1)																ПК-1
Б1.В.ДВ.01.01	Кадровая политика в системе государственного и муниципального управления											249	Департамент менеджмента и предпринимательства				ПК-1
Б1.В.ДВ.01.02	Управление международными связями регионов и муниципалитетов											249	Департамент менеджмента и предпринимательства				ПК-1
Б1.В.ДВ.02	Дисциплины (модули) по выбору 2 (ДВ.2)																ПК-22; ПК-23
Б1.В.ДВ.02.01	Государственные цифровые экосистемы											249	Департамент менеджмента и предпринимательства				ПК-22; ПК-23
Б1.В.ДВ.02.02	Управление развитием городской агломерации											251	Департамент социально-экономических исследований и регионального развития				ПК-22; ПК-23
Б1.В.ДВ.03	Дисциплины (модули) по выбору 3 (ДВ.3)																ПК-9
Б1.В.ДВ.03.01	Сравнительная политика											249	Департамент менеджмента и предпринимательства				ПК-9
Б1.В.ДВ.03.02	Практика государственного и муниципального управления в зарубежных странах											249	Департамент менеджмента и предпринимательства				ПК-9
Б1.В.ДВ.04	Дисциплины (модули) по выбору 4 (ДВ.4)																ПК-8; ПК-18
Б1.В.ДВ.04.01	Развитие региональных инновационных систем											249	Департамент менеджмента и предпринимательства				ПК-8; ПК-18
Б1.В.ДВ.04.02	Управление государственными и муниципальными проектами											249	Департамент менеджмента и предпринимательства				ПК-22
Б1.В.ДВ.05	Дисциплины (модули) по выбору 5 (ДВ.5)																ПК-12
Б1.В.ДВ.05.01	Теория и практика государственных коммуникаций											249	Департамент менеджмента и предпринимательства				ПК-12
Б1.В.ДВ.05.02	Управление некоммерческими организациями											249	Департамент менеджмента и предпринимательства				ПК-12
Б1.В.ДВ.06	Дисциплины (модули) по выбору 6 (ДВ.6)	5	180	36		36					63	45					ПК-9
Б1.В.ДВ.06.01	Контрольно-надзорная деятельность органов власти	5	180	36		36					63	45	249	Департамент менеджмента и предпринимательства			ПК-9
Б1.В.ДВ.06.02	Исследование социально-экономических и политических процессов	5	180	36		36					63	45	251	Департамент социально-экономических исследований и регионального развития			ПК-10
Б1.В.ДВ.07	Дисциплины (модули) по выбору 7 (ДВ.7)																ПК-3
Б1.В.ДВ.07.01	Государственная демографическая и миграционная политика												251	Департамент социально-экономических исследований и регионального развития			ПК-3
Б1.В.ДВ.07.02	Документационное обеспечение государственного и муниципального управления												249	Департамент менеджмента и предпринимательства			ПК-20
Блок 2.Практики		15	540					54			486						
Вариативная часть		15	540					54			486						
Б2.В.01	Учебная практика																
Б2.В.01.01(У)	Практика по получению первичных профессиональных умений и навыков												249	Департамент менеджмента и предпринимательства			ПК-1; ПК-2; ПК-8; ПК-9; ПК-10; ПК-11; ПК-12; ПК-14; ПК-18; ПК-19; ПК-20; ПК-22
Б2.В.02	Производственная практика	15	540					54			486						
Б2.В.02.01(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта в предпринимательской деятельности												249	Департамент менеджмента и предпринимательства			ПК-17; ПК-18; ПК-19; ПК-20
Б2.В.02.02(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта в организационно-управленческой, проектной деятельности	6	216					18			198		249	Департамент менеджмента и предпринимательства			ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-21; ПК-22; ПК-23
Б2.В.02.03(П)	Практика по получению профессиональных умений и опыта в информационно-аналитической деятельности	3	108					18			90		249	Департамент менеджмента и предпринимательства			ПК-9; ПК-10; ПК-11; ПК-12; ПК-13; ПК-14; ПК-15; ПК-16
Б2.В.02.04(П)	Преддипломная практика	6	216					18			198		249	Департамент менеджмента и предпринимательства			ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-9; ПК-10; ПК-11; ПК-12; ПК-13; ПК-14; ПК-15; ПК-16; ПК-17; ПК-18; ПК-19; ПК-20; ПК-21; ПК-22; ПК-23
Блок 3.Государственная итоговая аттестация		6	216					18			162	36					
Базовая часть		6	216					18			162	36					
Б3.Б.01(Д)	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты	6	216					18			162	36	249	Департамент менеджмента и предпринимательства			ОК-1; ОК-2; ОК-3; ОК-4; ОК-5; ОК-6; ОК-7; ОК-8; ОК-9; ОК-10; ОК-11; ОК-12; ОК-13; ОК-14; ОК-15; ОК-16; ОК-1; ОК-2; ОК-3; ОК-4; ОК-5; ОК-6; ОК-7; ОК-8; ОК-9; ОК-10; ОК-11; ОК-12; ОК-13; ОК-14; ОК-15; ОК-16; ОК-1; ОК-2; ОК-3; ОК-4; ОК-5; ОК-6; ОК-7; ОК-8; ОК-9; ОК-10; ОК-11; ОК-12; ОК-13; ОК-14; ОК-15; ОК-16; ОК-17; ОК-18; ОК-19; ОК-20; ОК-21; ОК-22; ОК-23
ФТД.Факультативы		1	36					18			18						
Вариативная часть		1	36					18			18						
ФТД.В.01	Практика создания бизнеса												249	Департамент менеджмента и предпринимательства			ОПК-5; ПК-4; ПК-16
ФТД.В.02	Корпоративный налоговый менеджмент	1	36					18			18		249	Департамент менеджмента и предпринимательства			ОПК-5; ПК-19

		Итого						Курс 1			Курс 2			Курс 3			Курс 4			
		Баз. %	Вар. %	ДВ(от Вар.)%	з.е.			Всего	Сем. 1	Сем. 2	Всего	Сем. 3	Сем. 4	Всего	Сем. 5	Сем. 6	Всего	Сем. 7	Сем. 8	
					Мин.	Макс.	Факт													
	Итого (с факультативами)				189	303	242	60	30	30	60	28	32	61	27	34	61	30	31	
	Итого по ОП (без факультативов)				187	293	240	60	30	30	60	28	32	60	26	34	60	30	30	
Б1	Дисциплины (модули)	57%	43%	31.1%	171	221	211	60	30	30	58	28	30	54	26	28	39	30	9	
Б1.Б	Базовая часть				81	131	121	55	30	25	45	24	21	19	13	6	2	2		
Б1.В	Вариативная часть				90	90	90	5		5	13	4	9	35	13	22	37	28	9	
Б2	Практики	0%	100%	0%	10	63	23				2		2	6		6	15		15	
Б2.В	Вариативная часть				10	63	23				2		2	6		6	15		15	
Б3	Государственная итоговая аттестация				6	9	6										6		6	
Б3.Б	Базовая часть				6	9	6										6		6	
ФТД	Факультативы				2	10	2							1	1		1		1	
ФТД.В	Вариативная часть				2	10	2							1	1		1		1	
	Учебная нагрузка (акад.час/нед)	ОП, факультативы (в период ТО)					53.7	-	54	54	-	54	54	-	52.5	52.8	-	54	54	
		ОП, факультативы (в период экз. сессий)					50.7	-	54	45	-	54	54	-	51	49.5	-	54	45	
		в период гос. экзаменов						-			-			-			-			
	Контактная работа в период ТО (акад.час/нед)	ОП без элект. дисциплин по физ.к.					25.3	-	33.5	24.8	-	26.6	22.9	-	26.8	19.7	-	23.7	25.2	
		элективные дисциплины по физ.к.					2.6	-		4	-	4	3.8	-	4.3	2.3	-			
	Суммарная контактная работа (акад. час)	Блок Б1					3597	-	569	518	-	550	488	-	526	394	-	426	126	
		в том числе по элект. дисц. по ф.к.					328	-		72	-	72	72	-	72	40	-			
		Блок Б2					90	-			-		18	-		18	-		54	
		Блок Б3					18	-			-			-				-		18
		Блок ФТД					36	-			-			-	18			-		18
		Итого по всем блокам					3741	-	569	518	-	550	506	-	544	412	-	426	216	
	Обязательные формы контроля	ЭКЗАМЕН (Эк)						10	5	5	7	3	4	8	5	3	6	3	3	
		ЗАЧЕТ (За)						9	5	4	9	4	5	7	3	4	6	6		
		ЗАЧЕТ С ОЦЕНКОЙ (ЗаО)						1		1	1		1	2		2	3		3	
		КУРСОВОЙ ПРОЕКТ (КП)									1		1				1	1		
		КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА (К)						2	1	1										
	Процент ... занятий от аудиторных (%)	лекционных					35.78%													
		в интерактивной форме					33.9%													