

## **Аннотация к рабочей программе дисциплины «Банковский менеджмент»**

Учебный курс «Банковский менеджмент» предназначен для студентов направления подготовки 38.03.01 Экономика (двудипломная программа с ВШЭ).

Дисциплина включена в состав модуля 5 «Банковское дело» дисциплин по выбору вариативной части блока «Дисциплины (модули)».

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 8 зачётных единиц, 288 часа. Учебным планом предусмотрены лекционные занятия (42 часа), практические занятия (42 часа, в том числе 21 час МАО), самостоятельная работа студентов (204 часа, в том числе 45 часов на подготовку к экзамену). Дисциплина реализуется на 4 курсе в 8 семестре.

Дисциплина «Банковский менеджмент» основывается на знаниях, умениях и навыках, полученных в результате изучения дисциплин «Управленческое мышление», «Общая теория денег и кредита», «Банковское дело», и позволяет подготовить студентов к защите выпускной квалификационной работы.

Содержание дисциплины состоит из трех разделов и охватывает следующий круг вопросов:

1. Методологические основы банковского менеджмента: ключевые понятия, объекты, цели, задачи, категории, содержание и сущность банковского менеджмента; принципы, элементы системы, структуры и виды их; управленческие функции и особенности их осуществления; управленческая информация; процесс управления; методы управления; индикаторы и показатели эффективности управления.

2. Стратегический банковский менеджмент: понятие стратегического управления банком; содержание и процесс стратегического управления; формирование стратегии развития банка; организация банковского маркетинга; предплановые стратегические разработки; управление

банковской безопасностью; информационные технологии в банке; управление портфелем проектов; система рейтинговой оценки кредитных организаций.

3. **Тактический и оперативный банковский менеджмент:** планирование и бюджетирование в системе банковского менеджмента; бизнес-процессы обслуживания корпоративных клиентов банка; способы, задачи управления финансовой деятельностью банка; методы оперативного управления; управление расчетными технологиями; управление банковскими инновациями; управление персоналом банка.

**Цель** – формирование и конкретизация знаний о теоретических концепциях банковского менеджмента, структуре и функционировании кредитных организаций, факторах и условиях формирования денежных потоков, специфических взаимосвязях между компонентами банковского менеджмента.

**Задачи дисциплины:** сформировать представления об основных направлениях реализации концепций менеджмента в банковской сфере, методах анализа и оценки факторов и тенденций окружающей среды, формировании и использовании информационных потоков, принятии и исполнении управленческих решений в различных направлениях банковской деятельности.

Для успешного изучения дисциплины «Банковский менеджмент» у обучающихся должны быть сформированы следующие предварительные компетенции:

- способность использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческих позиций;
- способность организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта;
- способность выявлять потребности клиентов в банковских продуктах, услугах, и эффективно их удовлетворять на основе владения методами и технологиями продаж банковских услуг и продуктов;

– способность логически, верно, и аргументировано строить устную и письменную речь, владеть профессиональной терминологией в сфере банковских услуг.

В результате изучения данной дисциплины у обучающихся формируются следующие профессиональные компетенции (элементы компетенций):

Код и формулировка компетенции	Этапы формирования компетенции	
ПК-5 Способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д., и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений.	Знает	основные понятия, категории управления и анализа банковской деятельности; нормативно-правовые документы, регламентирующие процессы управления и анализа деятельности по различным направлениям деятельности банка; основы расчета экономических показателей для обоснования принятия конкретного управленческого решения оперативного содержания.
	Умеет	применять типовые методики и нормативно-правовые регламенты в анализе и обосновании эффективного взаимодействия с клиентами, интерпретировать деловую информацию о состоянии объекта и условий его функционирования для выработки конкретного управленческого решения оперативного и текущего содержания.
	Владеет	приемами и научным инструментарием формирования пула деловой информации, анализа и оценки условий и факторов эффективного достижения целей менеджмента.
ПК-10 Способность использовать для решения коммуникативных задач современные технические средства и информационные технологии.	Знает	принципы, на которых базируется информационный менеджмент в банке; локальные сети банка; правила и регламенты работы с объектами и продуктами цифрового решения.
	Умеет	применить существующую систему информационно-технологического сопровождения банка, доступ к которой регламентирован правилами работы, в планировании, анализе, консультировании, реализации компетенций менеджера.
	Владеет	навыками работы с информационно-коммуникационными системами и цифровыми технологическими сетями банка.

Для формирования указанных компетенций в рамках дисциплины «Банковский менеджмент» предусмотрены следующие методы активного/интерактивного обучения: круглый стол, кейс-стади, метод ситуационного анализа.