

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение

высшего образования

**«Дальневосточный федеральный университет»**

(ДВФУ)

**ИНЖЕНЕРНАЯ ШКОЛА**

|  |  |
| --- | --- |
| «СОГЛАСОВАНО» | «УТВЕРЖДАЮ» |
| Руководитель ОП | Заведующий (ая) кафедрой  Судовой энергетики и автоматики |
|  |  |
| \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  (подпись) (Ф.И.О. рук.ОП) | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ М.В. Грибиниченко  (подпись) (Ф.И.О. зав. каф.) |
| «\_\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_ г. | «\_\_\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_20\_\_\_\_г. |

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Управление, организация и планирование производства

**Направление подготовки 26.05.06 Эксплуатация судовых энергетических установок**

Специализация: Эксплуатация корабельных дизельных и дизель-электрических энергетических установок

**Форма подготовки очная**

курс 3 семестр 6

лекции 32 час.

практические занятия 16 час.

лабораторные работы - час.

в том числе с использованием МАО лек. 0 /пр. 0/лаб.0 час.

всего часов аудиторной нагрузки 48 час.

в том числе с использованием МАО 0 час.

самостоятельная работа 96 час.

в том числе на подготовку к экзамену 27 час.

курсовая работа / курсовой проект - нет

зачет - семестр

экзамен 6 семестр

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ от 03.09.2015 г. № 960.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры Судовой энергетики и автоматики протокол № \_\_\_\_ от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2015 г.

Заведующий кафедрой: к.т.н., доцент Грибиниченко М.В.

Составитель: к.э.н., доцент Винокур М. Е.

**Оборотная сторона титульного листа РПУД**

**I. Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры**:

Протокол от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г. № \_\_\_\_\_\_

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(подпись) (И.О. Фамилия)

**II. Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры**:

Протокол от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 20\_\_\_ г. № \_\_\_\_\_\_

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(подпись) (И.О. Фамилия)

**ABSTRACT**

**Specialist’s degree in** 26.05.06 «Operation of ship power installations».

**Specialization «**Operation ship diesel and a diesel engine-electric of power installations».

**Study profile** “Ship power plants”.

**Course title**: Management, organization and planning of production

**Variative part of Block С1, 4 credits**

**Instructor**: Vinokur M. E.

**In the beginning of the course a student should be able to have the following competences:**

* - possession of the culture of thinking, the ability to synthesize, analyze, the perception of information, setting goals and choosing the ways of achieving them.;
* - fluency in the literary and professional written and verbal speech in Russian. The ability in writing and speaking correctly (logically) to issue the results of thinking.;
* - the desire for self-development, enhance their skills and craftsmanship. The capacity for self-directed learning in different areas of the development of social and professional competences.;
* - ability to handle information on global computer networks.

**Learning outcomes**:

GC -10 ability to navigate in the basic provisions of economic theory, apply them taking into account the characteristics of the market economy, independently conduct a search for work in the labor market, mastering the methods of economic evaluation of scientific research, intellectual work

GC-12 ability to scientifically analyze socially significant problems and processes, the ability to use in practice the methods of humanitarian, social and economic sciences in various types of professional and social activities

**Course description:**

The purpose of studying the discipline is to familiarize students with the processes and the foundations of management and organization in a modern organization: the principles, functions and tasks of management, the fundamentals of planning the development of the organization, decision making, planning and organization of production processes, personnel management; mastering the learning methods and principles of independent analysis of problem management situations in the industry.

Tasks:

• Study of the principles of organization of industrial enterprise and industrial systems;

• Study of management processes in industrial systems;

• Studying methods of organization and planning of production;

• Studying the basics of planning, building an organization, personnel management.

**Main course literature**:

1. Fundamentals of Management [Electronic resource]: a course of lectures. - Electron. text data. - Irkutsk: Irkutsk branch of the Russian State University of Physical Culture, Sports, Youth and Tourism, 2011. - 131 c. - 2227-8397. - Access mode: http://www.iprbookshop.ru/15701.html;

2. Ivanova, S.V. Motivation is 100%: And where is his button? [Electronic resource] : . - Electron. Dan. - M.: Alpina Pablisher, 2013. - 288 p. - Access mode: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\_id = 32298 - Заклл. from the screen .;

3. Deineka, A.V. Personnel management of the organization: Textbook for undergraduate [Electronic resource]: a textbook. - Electron. Dan. - M.: Dashkov and K, 2014. - 288 p. - Access mode: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\_id = 50253 - To the end. from the screen .;

**Form of final knowledge control:** exam

**Аннотация дисциплины**

**«Управление, организация и планирование производства»**

Дисциплина «Управление, организация и планирование производства» разработана для студентов, обучающихся по специальности 26.05.06 «Эксплуатация судовых энергетических установок», специализации «Эксплуатация корабельных дизельных и дизель-электрических энергетических установок» и включена в вариативную часть дисциплин по выбору гуманитарного, социального и экономического цикла учебного плана (индекс С1.В.ДВ.2.1).

Общая трудоемкость дисциплины составляет 144 часов (4 зачетных единицы). Учебным планом предусмотрены лекционные занятия (32 часа), практические занятия (16 часа), самостоятельная работа студента (96 часов, в том числе 27 часов на подготовку к экзамену). Дисциплина реализуется на 3-ом курсе в 6-ом семестре. Форма контроля – экзамен.

Особенностью построения курса является активная самостоятельная работа обучающихся по анализу вопросов и проблем управления и организации на современном производстве, поиску их решения, а также изучение основ, принципов и особенностей управления промышленными объектами. Содержание данной дисциплины составляют современные методы анализа управленческих ситуаций, использование современного опыта российских и зарубежных компаний и организаций, изучение инновационных процессов и современного управленческого опыта.

Для успешного изучения дисциплины у обучающихся должны быть сформированы следующие навыки:

* владение культурой мышления, способностью к обобщению, анализу, восприятию информации, постановке цели и выбору путей ее достижения;
* свободное владение литературной и деловой письменной и устной речью на русском языке, способностью в письменной и устной речи правильно (логично) оформить результаты мышления;
* стремление к саморазвитию, повышению своей квалификации и мастерства, способность самостоятельно применять методы и средства познания, обучения и самоконтроля для приобретения новых знаний и умений в области техники и технологии, математики, естественных, гуманитарных, социальных и экономических наук, в том числе в новых областях, непосредственно не связанных со сферой деятельности, развития социальных и профессиональных компетенций;
* способность работать с информацией в глобальных компьютерных сетях.

**Цель** изучения дисциплины – ознакомление студентов с процессами и основаниями основами управления и организации в современной организации: принципами, функциями и задачами управления, основам планирования развития организации, принятия решений, планирования и организации производственных процессов, управления кадрами; овладение обучающимися методами и принципам самостоятельного анализа проблемных управленческих ситуаций в отрасли.

**Задачи:**

* Изучение принципов организации деятельности промышленного предприятия и промышленных систем;
* Изучение процессов управления в промышленных системах;
* Изучение методов организации и планирования производства;
* Изучение основ планирования, построения организации, кадрового менеджмента.

Для успешного изучения дисциплины «Управление, организация и планирование производства» у обучающихся должны быть сформированы следующие предварительные компетенции:

умением быть гибким, готовым адаптироваться к изменяющимся ситуациям, способностью оперативно принимать решения, в том числе в экстремальных ситуациях (ОК-4);

способностью и готовностью осуществлять свою деятельность в различных сферах общественной жизни с учетом моральных и правовых норм (ОК-8).

Планируемые результаты обучения по данной дисциплине (знания, умения, владения), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы, характеризуют этапы формирования следующих компетенций:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Код и формулировка компетенции** | **Этапы формирования компетенции** | |
| ОК-10 способностью ориентироваться в базовых положениях экономической теории, применять их с учетом особенностей рыночной экономики, самостоятельно вести поиск работы на рынке труда, владением методами экономической оценки научных исследований, интеллектуального труда | Знает | Базовые положения экономической теории и теории управления |
| Умеет | Самостоятельно вести поиск работы на рынке труда |
| Владеет | Способностью ориентироваться в базовых положениях экономической теории, применять их с учетом рыночной экономики; Методами экономической оценки научных исследований и интеллектуального труда. |
| ОК-12 способностью научно анализировать социально значимые проблемы и процессы, умением использовать на практике методы гуманитарных, социальных и экономических наук в различных видах профессиональной и социальной деятельности | Знает | Методы гуманитарных, социальных и экономических наук. |
| Умеет | Использовать на практике методы гуманитарных, социальных и экономических наук в различных видах профессиональной и социальной деятельности. |
| Владеет | Способностью научно анализировать социально значимые проблемы и процессы. |

Для формирования вышеуказанных компетенций в рамках дисциплины применяются следующие методы активного обучения: кейс-задачи, дискуссии, творческие задания.

1. **СТРУКТУРА И содержание теоретической части курса (32 часа)**

**РАЗДЕЛ 1 Управление производством (16 час.)**

**Тема 1.1: Сущность, цели и задачи управления хозяйственными процессами (2 час.)**

Понятие производственной системы. Сущность, цели и задачи управления экономическими процессами на производстве. Управление и менеджмент: общее и различия. Основные экономические (хозяйственные) процессы на предприятии*.* Функции управления.

**Тема 1.2: Подходы к управлению (2 час.)**

Школы управления. Принципы современного менеджмента.

**Тема 1.3: Целеполагание и планирование в управлении (2 час.)**

Функция целеполагания и планирования в управлении: содержание, задачи. Требования к целям. Процесс постановки целей. Планирование в управлении, виды планов. Требования к планам. Стратегическое, тактическое и оперативное планирование.

**Тема 1.4: Организация в менеджменте (2 час.)**

Функция организации в управлении: содержание, задачи. Организация как структура. Вид организационных структур. Жизненный цикл организации.

**Тема 1.5: Контроль и координация в менеджменте (2 час.)**

Функция контроля и координации в менеджменте: понятие, содержание, задачи. Виды контроля. Организация контроля. Процессы координации на производстве.

**Тема 1.6: Основы кадрового менеджмента (2 час.)**

Задачи кадрового менеджмента. Принципы современного кадрового менеджмента. Найм сотрудников. Оценка сотрудников. Продвижение сотрудников.

**Тема 1.7: Лидерство и мотивация (4 час.)**

Функция лидерства: сущность, задачи. Требования к лидеру. Требования к руководителю. Функция мотивации: сущность, задачи. Процесс мотивации. Материальная и нематериальная мотивация. Концепции мотивации, современные подходы к мотивации.

**РАЗДЕЛ 2 Организация и планирование производства (16 час.)**

**Тема 2.1: Сущность, цели и задачи организации производства (2 час.)**

Сущность, цели и задачи организации на производстве. Типы производства (единичное, серийное, массовое) и их особенности. Принципы организации.

**Тема 2.2: Производственный цикл (4 час.)**

Понятие производственного цикла. Виды производственных процессов. Структура производственного цикла. Длительность производственного цикла. Управление производственным циклом.

**Тема 2.3: Планирование хозяйственной деятельности в организации (2 час.)**

Цели и задачи планирования хозяйственной деятельности. Виды планов. Финансовое планирование хозяйственной деятельности, инвестиционное планирование. Бизнес-планирование.

**Тема 2.4: Основы сетевого планирования и управления (2 час.)**

Понятие и сущность метода сетевого планирования и управления (СПУ). Алгоритм СПУ.

**Тема 2.5: Поточное производство (2 час.)**

Понятие, сущность и особенности организации поточного производства. Виды поточных линий. Задачи автоматизации производства. Формы автоматизации производства. Особенности организации современного поточного и непоточного производства и их перспективы.

**Тема 2.6: Организация производства в пространстве (2 часа)**

Производственная структура предприятия. Виды структур и принципы организации. Вспомогательные и обслуживающие хозяйства.

**Тема 2.7: Основы бережливого производства (2 часа)**

Сущность бережливого производства (ЛИН). Концепция бережливого производства. Философия кайдзен. Инструменты бережливого производства.

1. **СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИЧЕСКОЙ ЧАСТИ КУРСА (16 часов)**

**Практические занятия (16 часов)**

**Практическое занятие 1. «Подходы к управлению»** **(2 час.)**

Рассмотрение функций и задач хозяйственной деятельности современного промышленного предприятия. Анализ проблемной ситуации или задач организации проекта (управления организацией) на основе подходов разных школ управления.

**Практическое занятие 2** **«Разработка и постановка целей» (2 час.)**

Разработка и постановка целей для решения проблемной ситуации (задачи, проекта). Анализ целей. Разработка SMART-целей.

**Практическое занятие 3** **«Планирование проекта» (2 час.)**

Определение целей стратегического плана, оценка внешней и внутренней среды, SWOT-анализ, разработка стратегического плана (индивидуальные задания).

**Практическое занятие 4** **«Найм сотрудников» (2 час.)**

Моделирование ситуации с определением потребности в работниках, требований к ним, их поиск и найм (собеседование).

**Практическое занятие 5 «Типы производства» (2 час.)**

Определение характеристик производства для разных типов. Определение требований к оборудованию, работникам, реализация принципов рациональной организации производственного процесса.

**Практическое занятие 6 «Сетевое планирование и управление» (2 час.)**

Построение и расчет сетевых моделей. Определение параметров событий и работ. Оптимизация сетевой модели.

**Практическое занятие 7 «Оптимизация производственного процесса» (4 час.)**

Оптимизация процесса на основе различных подходов и методов. Оптимизация производственного цикла. Организация рабочего места по системе 5S.

1. **УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ обеспечение самостоятельной работы ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине «Управление, организация и планирование производства» представлено в Приложении 1 и включает в себя:

план-график выполнения самостоятельной работы по дисциплине, в том числе примерные нормы времени на выполнение по каждому заданию;

характеристика заданий для самостоятельной работы обучающихся и методические рекомендации по их выполнению;

требования к представлению и оформлению результатов самостоятельной работы;

критерии оценки выполнения самостоятельной работы.

1. **контроль достижения целей курса**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Контролируемые разделы / темы дисциплины | Коды и этапы формирования компетенций | | Оценочные средства - наименование | |
| текущий контроль | промежуточная аттестация |
| 1 | Раздел I Управление производством | ОК-10,  ОК-12, | Знает | УО-1 Собеседование | Вопросы к экзамену 1-8 |
| Умеет | ПР-11 Кейс-задача | Вопросы к экзамену 9-16 |
| Владеет | ПР-13 Творческое задание | Вопросы к экзамену 17-25 |
| 2 | Раздел II Организация и планирование производства | ОК-10,  ОК-12, | Знает | УО-2 Коллоквиум | Вопросы к экзамену 26-34 |
| Умеет | ПР-11 Кейс-задача | Вопросы к экзамену 35-43 |
| Владеет | ПР-13 Творческое задание | Вопросы к экзамену 44-51 |

Типовые контрольные задания, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности, а также критерии и показатели, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, представлены в Приложении 2.

1. **СПИСОК УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ И ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Основная литература**

1. Основы менеджмента [Электронный ресурс] : курс лекций / . — Электрон. текстовые данные. — Иркутск: Иркутский филиал Российского государственного университета физической культуры, спорта, молодёжи и туризма, 2011. — 131 c. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/15701.html>;
2. Иванова, С.В. Мотивация на 100% : А где же у него кнопка? [Электронный ресурс] : . — Электрон. дан. — М. : Альпина Паблишер, 2013. — 288 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id> =32298 — Загл. с экрана.;
3. Дейнека, А.В. Управление персоналом организации: Учебник для бакалавров [Электронный ресурс] : учебник. — Электрон. дан. — М. : Дашков и К, 2014. — 288 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id> =50253 — Загл. с экрана.;

**Дополнительная литература**

*(печатные и электронные издания)*

1. Экономика и управление инновациями: Учебник /[Э.А.Козловская, Д.С. Демиденко, Е.А. Яковлева и др.]. – Москва: Экономика, 2012. – 359 с. – (Высшее образование).
2. Глухов, В.В., Балашова, Е.С. Производственный менеджмент. Анатомия резервов. Lean Production : учеб. пособие. – СПб.: Лань, 2008. – 351 с.;
3. Делен, С.А. Стратегический менеджмент. Конспект лекций [Электронный ресурс]: . — Электрон. дан. — М. : А-Приор, 2006. — 79 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id> =3096 — Загл. с экрана.;
4. Друкер, П. Эффективный руководитель [Электронный ресурс] : . — Электрон. дан. — М. : Манн, Иванов и Фербер, 2012. — 231 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id> =62098 — Загл. с экрана.;
5. Иванова С. Развитие потенциала сотрудников: Профессиональные компетенции, лидерство, коммуникации [Электронный ресурс] : / Иванова С., Болдогоев Д., Борчанинова Э. [и др.]. — Электрон. дан. — М. : Альпина Паблишер, 2012. — 280 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id> =32396 — Загл. с экрана.;
6. Кетс де Врис М. Мистика лидерства: Развитие эмоционального интеллекта [Электронный ресурс] : учебное пособие. — Электрон. дан. — М. : Альпина Паблишер, 2012. — 280 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id> =32472 — Загл. с экрана.

**Нормативно-правовые материалы**

1. «Гражданский кодекс Российской Федерации» Законы и кодексы РФ – Режим доступа: <http://www.gk-rf.ru/> ;
2. «Федеральный закон от 24.07.2007 N 209-ФЗ (ред. от 29.12.2015) "О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации"» с изменениями и документами - Режим доступа: <http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_52144/?utm_campaign=doc_dynamic&utm_source=google.adwords&utm_medium=cpc&utm_content=1&gclid=COyCw4nTq8oCFQL3cgodhIoMew> .

**Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

1. <http://www/aup/ru> - административно-управленческий портал;
2. <http://www.planinvestora.info/teo.php> - сайт компании «Независимые аналитические системы», посвященный вопросам разработки бизнес-плана и технико-экономического обоснования проектов;
3. <http://secretmag.ru> – сайт журнала «Секрет фирмы»;
4. <http://b-mag.ru/> - сайт журнала «Бизнес-журнал»;
5. <http://expert.ru> – сайт журнала «Эксперт».

**Перечень информационных технологий**

**и программного обеспечения**

Для изучения дисциплины используется следующее программное обеспечение: Microsoft Word на платформе Windows/Vista; Microsoft Excel и Microsoft Power Point.

1. **МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

Содержание методических указаний включает в себя:

рекомендации по планированию и организации времени, отведенного на изучение дисциплины;

описание последовательности действий обучающихся, или алгоритм изучения дисциплины;

рекомендации по работе с литературой;

1. **мАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Для осуществления образовательного процесса по дисциплине «Управление, организация и планирование производства» необходима учебная аудитория с белой доской и мультимедийной аппаратурой (ноутбук, проектор, экран).

Приложение 1



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение

высшего образования

**«Дальневосточный федеральный университет»**

(ДВФУ)

**ИНЖЕНЕРНАЯ школа**

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ обеспечение самостоятельной работы ОБУЧАЮЩИХСЯ**

по дисциплине «Управление, организация и планирование производства»

**Специальность 26.05.06 Эксплуатация судовых энергетических установок**

Специализация «Эксплуатация корабельных дизельных и дизель-электрических энергетических установок»

**Форма подготовки очная**

**Владивосток**

**2017**

**План-график выполнения самостоятельной работы по дисциплине**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№**  **п/п** | **Дата/сроки выполнения** | **Вид самостоятельной работы** | **Примерные нормы времени на выполнение** | **Форма контроля** |
| 1 | Две-три недели перед мероприятием | Подготовка к дискуссии, коллоквиуму | 8 час | Участие в дискуссии, коллоквиуме |
| 2 | Две-три недели | Выполнение творческого задания | 20 час | Представление статьи, реферата, доклада. |

**Характеристика заданий для самостоятельной работы обучающихся и методические рекомендации по их выполнению**

Представлен расширенный список тем коллоквиумов, дискуссий, проектов, рефератов и докладов. Студенты могут выбрать самостоятельно (по желанию) конкретную тему из списка или предложить свою. В течение семестра каждый студент должен выполнить два реферата, одно творческое задание и один проект. Количество дискуссий и коллоквиумов – одно по каждой теме курса. По желанию каждый студент может выполнить дополнительные задания. Также дополнительные задания (рефераты, творческие задания, подготовка выступления на дискуссии) могут назначаться дополнительно студентам за пропущенные ими занятия.

**Коллоквиумы и дискуссии**

**Темы:**

1. «Менеджмент XXI века: особенности управления людьми и организациями в современных условиях»
2. Особенности управления производством на предприятиях отрасли

Темы рефератов, коллоквиумов и дискуссий могут меняться, в том числе и по предложению обучающихся.

**Творческие задания**

**Темы и направления:**

В качестве задания берутся любые из рассмотренных в процессе изучения дисциплины темы, проблемы и вопросы, а также темы, предложенные обучающимися, и связанные с экономическим обоснованием инженерных проектов (хозяйственных) в отрасли. Обучающиеся выбирают тему самостоятельно (предпочтительнее) либо она назначается руководителем. Студент самостоятельно и с помощью преподавателя занимается исследованием темы, поиском информационных материалов по ней, разработкой решения. Результатом работы должно стать научное исследование, которое обучающийся должен представить в форме доклада, реферата или научной статьи.

Обязательное требование: в процессе обучения каждый студент должен подготовить и выполнить как минимум одно исследование по любой из тем дисциплины, результатом которого будет опубликованная статья в сборнике материалов научной (научно-практической) конференции, форума. При наличии возможности, обучающийся должен выступить с устным докладом.

**Требования к представлению и оформлению результатов самостоятельной работы**

**Коллоквиумы и дискуссии:**

Для участия в коллоквиумах и дискуссиях обучающиеся должны иметь материалы, подтверждающие их позицию: краткое изложение выступления/идей, источники и ссылки на них; иллюстративный материал. Материалы должны быть представлены в печатном виде (раздаточный материал) или электронном (видео-презентация). Специальных требований к предоставлению и оформлению результатов данной самостоятельной работы нет.

**Творческие задания**

Результатом выполнения творческого задания является реферат, научная статья, доклад на конференции. Результаты оформляются в печатном виде и предоставляются на проверку преподавателя в 1 экземпляре. Требования к оформлению: формат А4, шрифт Times New Roman, 1,5 интервал. Объем – 8-10 страниц.

Оформление материалов, предоставляемых на конференцию или в сборник работ – соответственно требованиям организаторов мероприятия.

Приложение 2



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение

высшего образования

**«Дальневосточный федеральный университет»**

(ДВФУ)

**ИНЖЕНЕРНАЯ школа**

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

по дисциплине «Управление, организация и планирование производства»

**Специальность 26.05.06 Эксплуатация судовых энергетических установок**

Специализация «Эксплуатация корабельных дизельных и дизель-электрических энергетических установок»

**Форма подготовки очная**

**Владивосток**

**2017**

**Паспорт**

**фонда оценочных средств**

**по дисциплине «Управление, организация и планирование производства»**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Код и формулировка компетенции** | **Этапы формирования компетенции** | |
| ОК-10 способностью ориентироваться в базовых положениях экономической теории, применять их с учетом особенностей рыночной экономики, самостоятельно вести поиск работы на рынке труда, владением методами экономической оценки научных исследований, интеллектуального труда | Знает | Базовые положения экономической теории и теории управления |
| Умеет | Самостоятельно вести поиск работы на рынке труда |
| Владеет | Способностью ориентироваться в базовых положениях экономической теории, применять их с учетом рыночной экономики; Методами экономической оценки научных исследований и интеллектуального труда. |
| ОК-12 способностью научно анализировать социально значимые проблемы и процессы, умением использовать на практике методы гуманитарных, социальных и экономических наук в различных видах профессиональной и социальной деятельности | Знает | Методы гуманитарных, социальных и экономических наук. |
| Умеет | Использовать на практике методы гуманитарных, социальных и экономических наук в различных видах профессиональной и социальной деятельности. |
| Владеет | Способностью научно анализировать социально значимые проблемы и процессы. |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Контролируемые разделы / темы дисциплины | Коды и этапы формирования компетенций | | Оценочные средства - наименование | |
| текущий контроль | промежуточная аттестация |
| 1 | Раздел I Управление производством | ОК-10,  ОК-12 | Знает | УО-1 Собеседование | Вопросы к экзамену 1-8 |
| Умеет | ПР-11 Кейс-задача | Вопросы к экзамену 9-16 |
| Владеет | ПР-13 Творческое задание | Вопросы к экзамену 17-25 |
| 2 | Раздел II Организация и планирование производства | ОК-10,  ОК-12 | Знает | УО-2 Коллоквиум | Вопросы к экзамену 26-34 |
| Умеет | ПР-11 Кейс-задача | Вопросы к экзамену 35-43 |
| Владеет | ПР-13 Творческое задание | Вопросы к экзамену 44-51 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Код и формулировка компетенции** | **Этапы формирования компетенции** | | **критерии** | **показатели** |
| ОК-3 способность использовать основы экономических знаний в различных сферах жизнедеятельности | знает (пороговый уровень) | закономерности функционирования современной экономической системы на микро и макро уровнях;  основные результаты новейших исследований в области экономики | Знание основы экономических наук | Способность перечислить основы экономических наук |
| умеет (продвинутый уровень) | собирать, обобщать и анализировать необходимую экономическую информацию, в том числе о результатах новейших исследований отечественных и зарубежных экономистов по экономическим проблемам, для решения конкретных теоретических и практических задач | Умение использовать основы экономических знаний для обоснования технических решений | Способность использовать основы экономических знаний для обоснования технических решений |
| владеет (высокий уровень) | категориальным и лексическим аппаратом экономикой науки на уровне знания и свободного использования;  навыками библиографической работы с привлечением современных информационных технологий | Владение навыками разработки технических средств с учетом экономической эффективности | Способность разрабатывать технические средства с учетом экономической эффективности |
| ПК – 6 - способность использовать нормативные документы по качеству, стандартизации и сертификации объектов морской (речной) техники, элементы экономического анализа в практической деятельности | знает (пороговый уровень) | Перечень основных нормативных документов по качеству, стандартизации и сертификации | Знание нормативных документы по качеству, стандартизации и сертификации энергетических установок и систем автоматизации кораблей и судов | Способность перечислить документы по качестве, стандартизации, сертификации энергетических установок |
| умеет (продвинутый уровень) | использовать нормативные документы по качеству, стандартизации и сертификации объектов морской (речной) техники.  Проводить оценку качества объектов морской (речной) техники | Умение использовать знания и нормативные документы по качеству, стандартизации и сертификации энергетических установок и систем автоматизации кораблей и судов, элементы экономического анализа в практической деятельности | Способность использовать знания и нормативные документы по качеству, стандартизации и сертификации энергетических установок |
| владеет (высокий уровень) | Навыками проведения экономического анализа в практической деятельности | Владение методами расчетов на основе знаний нормативных документы по качеству, стандартизации и сертификации энергетических установок и систем автоматизации кораблей и судов, элементы экономического анализа в практической деятельности | Способность рассчитывать на основе знаний нормативных документы по качеству, стандартизации и сертификации энергетических установок и систем автоматизации кораблей и судов |

### 

### Методические рекомендации, определяющие процедуры оценивания результатов освоения дисциплины

**Перечень оценочных средств (ОС) по дисциплине**

**«**Управление, организация и планирование производства**»**

| **№ п/п** | **Код ОС** | **Наименование оценочного средства** | **Краткая характеристика оценочного средства** | **Представление оценочного средства в фонде** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | УО-1 | Собеседование | Средство контроля, организованное как специальная беседа преподавателя с обучающимся на темы, связанные с изучаемой дисциплиной, и рассчитанное на выяснение объема знаний обучающегося по определенному разделу, теме, проблеме и т.п. | Вопросы по темам/разделам дисциплины |
|  | ПР-11 | Кейс-задача | Проблемное задание, в котором обучающемуся предлагается осмыслить реальную профессионально-ориентированную ситуацию. необходимою для решения данной проблемы. | Задания для решения кейс-задачи |
|  | ПР-13 | Творческое задание | Частично регламентированное задание, имеющее нестандартное решение и позволяющее диагностировать умения, интегрировать знания различных областей, аргументировать собственную точку зрения. Может выполняться в индивидуальном порядке или группой обучающихся. | Темы групповых и/или индивидуальных творческих заданий |

**Текущая аттестация студентов**. Текущая аттестация студентов по дисциплине «Управление, организация и планирование производства» проводится в соответствии с локальными нормативными актами ДВФУ и является обязательной.

Текущая аттестация по дисциплине «Управление, организация и планирование производства» проводится в форме контрольных мероприятий (собеседования, выполнения кейс-задачи, творческого задания, участия в коллоквиуме, проведения собеседования, подготовки и представления доклада, участия в дискуссии, выполнения практической расчетной работы, работа на занятиях) по оцениванию фактических результатов обучения студентов и осуществляется ведущим преподавателем.

Объектами оценивания выступают:

* + учебная дисциплина (активность на занятиях, своевременность выполнения различных видов заданий, посещаемость всех видов занятий по аттестуемой дисциплине);
  + степень усвоения теоретических знаний;
  + уровень овладения практическими умениями и навыками по всем видам учебной работы;
  + результаты самостоятельной работы.

**Вопросы для коллоквиумов, собеседования**

по дисциплине«Управление, организация и планирование производства»

**Раздел I Управление производством**

1 «Роль и состояние отрасли в экономике страны (мира)»

3. «Принципы управления в современном менеджменте»

5. «Особенности планирования в отрасли»

6. «Пути повышения производительности труда в отрасли»

7. «Мотивация сотрудников на современном производстве»

8. «Зачем нужны лидеры?»

**Раздел II Организация и планирование производства**

1. «Принципы рациональной организации производства: можно ли что-то изменить?»
2. «Гибкое производство: принципы и задачи организации»
3. «Распределенное производство: как технология меняет организацию»
4. «Бережливое производство: возможности применения на предприятиях отрасли»

Критерии оценки:

* 100-86 баллов выставляется студенту, если студент выразил своё мнение по сформулированной проблеме, аргументировал его, точно определив ее содержание и составляющие. Приведены данные отечественной и зарубежной литературы, статистические сведения, информация нормативно-правового характера. Студент знает и владеет навыком самостоятельной исследовательской работы по теме исследования; методами и приемами анализа теоретических и/или практических аспектов изучаемой области. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет; графически работа оформлена правильно
* 85-76 баллов - работа студента/группы характеризуется смысловой цельностью, связностью и последовательностью изложения; допущено не более 1 ошибки при объяснении смысла или содержания проблемы. Для аргументации приводятся данные отечественных и зарубежных авторов. Продемонстрированы исследовательские умения и навыки. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет.
* 75-61 баллов – проведен достаточно самостоятельный анализ основных этапов и смысловых составляющих проблемы; понимание базовых основ и теоретического обоснования выбранной темы. Привлечены основные источники по рассматриваемой теме. Допущено не более 2 ошибок в смысле или содержании проблемы.
* 60-50 баллов - если работа представляет собой пересказанный или полностью переписанный исходный текст без каких бы то ни было комментариев, анализа. Не раскрыта структура и теоретическая составляющая темы. Допущено три или более трех ошибок смыслового содержание раскрываемой проблемы.

**Кейс-задача**

по дисциплине «Управление, организация и планирование производства»

**Задание (я):**

- «Анализ карты мотиваторов работника»;

- «Анализ проблемной хозяйственной ситуации в отрасли (на примере)»;

- «Анализ действий руководителя»

Критерии оценки:

* 100-86 баллов выставляется студенту, если студент выразил своё мнение по сформулированной проблеме, аргументировал его, точно определив ее содержание и составляющие. Приведены данные отечественной и зарубежной литературы, статистические сведения, информация нормативно-правового характера. Студент знает и владеет навыком самостоятельной исследовательской работы по теме исследования; методами и приемами анализа теоретических и/или практических аспектов изучаемой области. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет.
* 85-76 баллов - работа студента/группы характеризуется смысловой цельностью, связностью и последовательностью изложения; допущено не более 1 ошибки при объяснении смысла или содержания проблемы. Для аргументации приводятся данные отечественных и зарубежных авторов. Продемонстрированы исследовательские умения и навыки. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет.
* 75-61 баллов – проведен достаточно самостоятельный анализ основных этапов и смысловых составляющих проблемы; понимание базовых основ и теоретического обоснования выбранной темы. Привлечены основные источники по рассматриваемой теме. Допущено не более 2 ошибок в смысле или содержании проблемы.
* 60-50 баллов - если работа представляет собой пересказанный или полностью переписанный исходный текст без каких бы то ни было комментариев, анализа. Не раскрыта структура и теоретическая составляющая темы. Допущено три или более трех ошибок смыслового содержание раскрываемой проблемы.

**Перечень дискуссионных тем для круглого стола**

**(дискуссии, полемики, диспута, дебатов)**

по дисциплине «Управление, организация и планирование производства»

1. «Материальная и нематериальная мотивация: что лучше?»
2. «Как мотивировать поколение Z?»
3. «Актуальна ли сейчас Школа научного менеджмента?»
4. «Как руководить в XXI веке?»
5. «Как эффективно руководить промышленностью?»

**Критерии оценки:**

* 100-86 баллов выставляется студенту, если студент выразил своё мнение по сформулированной проблеме, аргументировал его, точно определив ее содержание и составляющие. Приведены данные отечественной и зарубежной литературы, статистические сведения, информация нормативно-правового характера. Студент знает и владеет навыком самостоятельной исследовательской работы по теме исследования; методами и приемами анализа теоретических и/или практических аспектов изучаемой области. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет; графически работа оформлена правильно
* 85-76 баллов - работа студента/группы характеризуется смысловой цельностью, связностью и последовательностью изложения; допущено не более 1 ошибки при объяснении смысла или содержания проблемы. Для аргументации приводятся данные отечественных и зарубежных авторов. Продемонстрированы исследовательские умения и навыки. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет.
* 75-61 баллов – проведен достаточно самостоятельный анализ основных этапов и смысловых составляющих проблемы; понимание базовых основ и теоретического обоснования выбранной темы. Привлечены основные источники по рассматриваемой теме. Допущено не более 2 ошибок в смысле или содержании проблемы.
* 60-50 баллов - если работа представляет собой пересказанный или полностью переписанный исходный текст без каких бы то ни было комментариев, анализа. Не раскрыта структура и теоретическая составляющая темы. Допущено три или более трех ошибок смыслового содержание раскрываемой проблемы.

**Темы групповых и/или индивидуальных творческих заданий/проектов**

по дисциплине «Управление, организация и планирование производства»

**Индивидуальные творческие задания (проекты):**

1. «Проект организации системы управления предприятием (на примере)»

2. «Проект создания мотивирующей организации»

3. «Анализ эффективности системы управления организацией (на примере)»

4. «Анализ карты мотиваторов»

5. «Новые организационные структуры: какой должна быть организация в XXI веке?»

6. «Бережливое производство: пределы применения»

Критерии оценки:

* 100-86 баллов выставляется студенту, если студент выразил своё мнение по сформулированной проблеме, аргументировал его, точно определив ее содержание и составляющие. Приведены данные отечественной и зарубежной литературы, статистические сведения, информация нормативно-правового характера. Студент знает и владеет навыком самостоятельной исследовательской работы по теме исследования; методами и приемами анализа теоретических и/или практических аспектов изучаемой области. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет; графически работа оформлена правильно
* 85-76 баллов - работа студента/группы характеризуется смысловой цельностью, связностью и последовательностью изложения; допущено не более 1 ошибки при объяснении смысла или содержания проблемы. Для аргументации приводятся данные отечественных и зарубежных авторов. Продемонстрированы исследовательские умения и навыки. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет.
* 75-61 баллов – проведен достаточно самостоятельный анализ основных этапов и смысловых составляющих проблемы; понимание базовых основ и теоретического обоснования выбранной темы. Привлечены основные источники по рассматриваемой теме. Допущено не более 2 ошибок в смысле или содержании проблемы.
* 60-50 баллов - если работа представляет собой пересказанный или полностью переписанный исходный текст без каких бы то ни было комментариев, анализа. Не раскрыта структура и теоретическая составляющая темы. Допущено три или более трех ошибок смыслового содержание раскрываемой проблемы.

**Промежуточная аттестация студентов.** Промежуточная аттестация студентов по дисциплине «Управление, организация и планирование производств» проводится в соответствии с локальными нормативными актами ДВФУ и является обязательной.

В качестве вида промежуточной аттестации по дисциплине предусмотрен зачет в форме устных ответов на вопросы по темам курса или получение зачета по результатам балльно-рейтинговой оценки в системе Тандем.

Обучающиеся случайным образом выбирают билет из числа предложенных, преподаватель уточняет насколько они поняли суть вопросов билета. Затем обучающиеся готовятся к ответу в отведенное время (не более 20 минут на человека).

На зачете запрещено использование любой справочной литературы, дополнительной информации. Допускается использование калькулятора. Средства связи (телефоны) и использование компьютера запрещены. При обнаружении факта списывания студент получает оценку «неудовлетворительно».

**Вопросы на экзамен**

1. Основные положения школы научного менеджмента
2. Основные положения школы классического менеджмента
3. Основные положения гуманистического менеджмента (школы социальных систем и школы человеческих отношений)
4. Основные положения ситуативного подхода и системного подхода
5. Принципы современного менеджмента
6. Понятие цели, виды целей, требования к целям
7. Понятие и содержание метода постановки SMART-целей
8. Понятие и виды планов. Требования к планам
9. Порядок разработки планов в организации
10. Понятие, задачи и содержание SWOT-планирования
11. Функция организации в управлении: сущность, задачи
12. Виды организационных структур и их особенности (линейная, дивизиональная, функциональная, линейно-функциональная, проектная, матричная, сетевая)
13. Делегирование полномочий в организации: сущность, задачи, формы
14. Жизненный цикл организации: понятие, природа. Жизненный цикл по И.Адизесу и характеристики этапов
15. Функция контроля в менеджменте: сущность, задачи
16. Виды контроля и их особенности
17. Построение системы контроля в организации
18. Современные технические средства организации контроля процессов и объектов на предприятии
19. Функция координации на предприятии: сущность, задачи
20. Формы и методы координации процессов в производственной деятельности
21. Методы принятия управленческих решений
22. Функции кадрового менеджмента на предприятии
23. Этапы подбора персонала и их содержание
24. Виды конфликтов и методы их разрешения
25. Задачи выстраивания карьеры сотрудников
26. Понятие корпоративной культуры и ее задачи
27. Понятие и сущность функции лидерства. Виды лидерства
28. Требования к руководителю
29. Функция мотивации в организации: сущность, содержание
30. Классический и гуманистический подходы к мотивации: их сущность и сравнительный анализ
31. Теории содержания мотивации: сущность, виды
32. Теории процессов мотивации: сущность, виды
33. Теории подкрепления: сущность, виды
34. Принципы создания мотивирующей организации труда
35. Задачи организации производства
36. Принципы организации производства и их содержание
37. Типы современного производства
38. Понятие и структура производственного цикла
39. Пути и способы оптимизации производственного цикла
40. Виды планов в производственной деятельности и их содержание
41. Методы оперативного планирования
42. Методы тактического планирования
43. Методы стратегического планирования
44. Понятие бизнес-планирования: содержание, цели, задачи. Структура бизнес-плана
45. Понятие и сущность метода сетевого планирования и управления (СПУ)
46. Параметры сетевой модели (критический путь, показатели событии и работ). Задача и алгоритм оптимизации сетевой модели
47. Задачи и содержание функции организации производства в пространстве
48. Определение и виды цехов, участков, рабочих мест. Принципы построения производственной структуры
49. Функции вспомогательных и обслуживающих производств (ремонтное, транспортное, складское, энергетическое, инструментальное)
50. Понятие и сущность концепции «бережливого производства»
51. Основные инструменты «бережливого производства»
52. Сущность концепции «кайдзен»

**Критерии выставления оценки студенту на экзамене**

**по дисциплине «Управление, организация и планирование производства»:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Баллы**  (рейтинговой оценки) | **Оценка зачета/ экзамена**  (стандартная) | **Требования к сформированным компетенциям** |
| От 81% до 100% | *«отлично»*  *(зачтено)* | Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач. |
| От 76% до 80% | *«хорошо»*  *(зачтено)* | Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения. |
| От 61% до 75% | *«удовлетворительно»*  *(зачтено)* | Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ. |
| Менее 61% | *«неудовлетворительно»*  *(незачтено)* | Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине. |