

ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Дальневосточный федеральный университет»  
(ДВФУ)

ШКОЛА ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОП  
«Менеджмент»



Гафурова Е.Б.

«22» мая 2017 г.

УТВЕРЖДАЮ

Заведующая кафедрой  
Финансы и кредит \_\_\_\_\_



ЖИ. Лялина

«22» мая 2017 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**  
Финансовый менеджмент  
Направление подготовки **38.03.02 Менеджмент**  
Форма подготовки **заочная**

курс 3  
лекции 4 час.  
практические занятия 12 час.  
в том числе с использованием МАО лек. - / пр. 4 час.  
всего часов аудиторной нагрузки 16 час.  
в том числе с использованием МАО 4 час.  
самостоятельная работа 119 час.  
в том числе на подготовку к экзамену 9 час.  
контрольные работы -  
курсовые работы -  
зачёт -  
экзамен 3 курс

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями образовательного стандарта, самостоятельно устанавливаемого федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего профессионального образования «Дальневосточный федеральный университет» для реализуемых основных профессиональных образовательных программ по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом ректора ДВФУ от 04.04.2016 № 12-13-593.


Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры «Финансы и кредит» протокол № 4 от «22» мая 2017 г.

Заведующая кафедрой: Лялина Ж.И.  
Составитель канд. экон. наук, доцент Олейник Г.С.

Оборотная сторона титульного листа РПУД

I. Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры:

Протокол от «18» сентября 2017 г. № 7

Заведующий кафедрой  \_\_\_\_\_ Лялина Ж.И.  
(подпись) (И.О. Фамилия)

II. Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры:

Протокол от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_\_

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  
(подпись) (И.О. Фамилия)

III. Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры:

Протокол от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_\_

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  
(подпись) (И.О. Фамилия)

VI. Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры:

Протокол от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_\_

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  
(подпись) (И.О. Фамилия)

V. Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры:

Протокол от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. № \_\_\_\_\_

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  
(подпись) (И.О. Фамилия)

## ABSTRACT

**Bachelor's degree in 38.03.02 Management, part-time study**

**Course title:** "Financial management"

**Basic part of the block of academic disciplines**

**Instructor:** Galina S. Olejnik, Candidate of Economics Sciences, Associate Professor.

**At the beginning of the course a student should be able to:**

- ability to self-improvement and self-development in the professional sphere, to increase the General cultural level;
- ability to creatively perceive and use the achievements of science and technology in the professional sphere in accordance with the needs of the regional and world labor market;
- ability to use the fundamentals of economic knowledge in various fields of activity;
- ability to search, analyze and use regulatory and legal documents in their professional activities;
- ability to solve standard tasks of professional activity on the basis of information and bibliographic culture with the use of information and communication technologies and taking into account the basic requirements of information security.

**Learning outcomes:**

- ownership of decision-making methods in the management of operational (production) activities of organizations;
- possession of skills of strategic analysis, development and implementation of the organization's strategy aimed at ensuring competitiveness;
- ability to apply basic methods of financial management for asset valuation, working capital management, investment decision-making, financing decisions, formation of dividend policy and capital structure, including when making decisions related to operations in global markets in the context of

globalization;

- possession of skills of quantitative and qualitative analysis of information when making management decisions, building economic, financial, organizational and managerial models by adapting them to specific management tasks;
- ability to analyze market and specific risks for management decision-making, including investment and financing decisions.

**Course description:**

1. Theoretical foundations of financial management of the organization. Fundamental concepts of financial management. The essence of financial management and its modern paradigm. The purpose and objectives and functions of financial management. Place of financial management in the management system of the organization. Financial management mechanism. Systems of providing and methodical tools of financial management. Financial analytics.

2. Capital management of the organization. The concept and importance of evaluation of the price (cost) of capital. Determination of the cost of own, additionally attracted (by issuing shares) and borrowed capital (credit, financial leasing, commodity credit, etc.). Weighted average and marginal cost of capital as instruments of cost and capital structure management. Optimization of capital structure according to the main criteria. The effect of financial leverage (two concepts) and its role in the formation of a rational capital structure.

3. Operational analysis as a financial management tool. The concept of operational analysis. Methods of cost differentiation in the cost depending on changes in production and sales. Elements of the operating analysis (operating leverage, a profitability threshold, a stock of financial durability). Interaction of financial and operational levers and assessment of the total risk of the organization. In-depth operational analysis.

4. Profit management of the organization. Management of profit formation in the course of operating activities. Management of operating income and expenses. Management of profit formation using the tools of operational analysis,

accounting policy, prospective factor analysis. Profit distribution management. Dividend policy of the organization.

5. Asset management of the organization. Management of current assets. Own working capital, current financial needs (financial and operational needs) and their determining factors. The financial cycle of the organization. Ways to accelerate turnover as a factor in reducing current financial needs. Policies for the management of current assets and liabilities and their compatibility. Criteria for making financial decisions on the management of current assets. Management of the main elements of current assets (cash assets, inventories, receivables). Management of non-current assets. The composition of non-current operating assets of the organization and features of financial management. Management of financing of non-current operating assets.

**Main course literature:**

1. Bragg, Steven M. Handbook Finance Director [Electronic resource] / Stephen shore — Electron. text data. [Nastol'naya kniga finansovogo direktora]. - Moscow: Alpina Publisher, 2016. - 606 p. (rus). - Access: <http://www.iprbookshop.ru/43717.html>. — ЭБС «IPRbooks»

2. Van Horn, George.C. basics of financial management : TRANS. from English. / J. K. Van Horn. [Osnovy upravleniya finansami]. - Moscow: Finance and statistics, 2003. - 800 p. (rus). - Access: <http://lib.dvfu.ru:8080/lib/item?id=chamo:786117&theme=FEFU>

3. Financial management. Full course: TRANS. with English. : 2 T. Y., convenient to box elder Museum, L. Gapenski ; under the editorship of V. V. Kovaleva ; "open society Institute". [Finansovyj menedzhment. Polnyj kurs]. - St. Petersburg: Economic school, 1998. - 497 p. (rus).

4. Financial management : textbook / N. And. The ^ ed, Teplova T. V., ed. — [Finansovyj menedzhment]. Moscow : KnoRus, 2016. - 649 p. (rus).

5. Financial management: textbook / E. V. Lisitsyna, T. V. Vashchenko, M. V. Zabrodina; ed. K. V. Ekimova. [Finansovyj menedzhment] - Moscow: INFRA-M,

2018. - 184 p. (rus). - Access: <http://znanium.com/catalog/product/952263>

**Form of final control:** exam

## **Аннотация к рабочей программе дисциплины «Финансовый менеджмент»**

Учебный курс «Финансовый менеджмент» предназначен для студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент», форма обучения заочная.

Дисциплина «Финансовый менеджмент» включена в состав базовой части блока «Дисциплины (модули)».

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа. Учебным планом предусмотрены лекционные занятия (4 часа), практические занятия (12 часов, в том числе МАО 4 часа), самостоятельная работа (128 часов, в том числе 9 часов на подготовку к экзамену). Дисциплина реализуется на 3 курсе.

Дисциплина «Финансовый менеджмент» основывается на знаниях, умениях и навыках, полученных в результате изучения дисциплин «Макроэкономика», «Микроэкономика», «Экономика фирмы», «Экономическое и правовое мышление», «Математика для экономистов» и позволяет подготовить студентов к освоению ряда таких дисциплин, как «Экономический и инвестиционный анализ», «Бизнес-планирование», «Управление изменениями и инновациями».

Содержание дисциплины состоит из пяти разделов и охватывает следующий круг вопросов:

1. Теоретические основы финансового менеджмента организации. Фундаментальные концепции финансового менеджмента. Сущность финансового менеджмента и его современная парадигма. Цель и задачи и функции финансового менеджмента. Место финансового менеджмента в системе управления организацией. Механизм финансового менеджмента. Системы обеспечения и методический инструментарий финансового менеджмента. Финансовая аналитика.

2. Управление капиталом организации. Понятие и значение оценки цены (стоимости) капитала. Определение стоимости собственного, дополнительно привлечённого (за счёт эмиссии акций) и заёмного капитала (кредит, финансовый лизинг, товарный кредит и др.). Средневзвешенная и предельная цена капитала как инструменты управления стоимостью и структурой капитала. Оптимизация структуры капитала по основным критериям. Эффект финансового левериджа (две концепции) и его роль в формировании рациональной структуры капитала.

3. Операционный анализ как инструмент финансового менеджмента. Понятие операционного анализа. Методы дифференциации затрат в составе себестоимости в зависимости от изменения объёма производства и реализации продукции. Элементы операционного анализа (операционный леверидж, порог рентабельности, запас финансовой прочности). Взаимодействие финансового и операционного рычагов и оценка совокупного риска организации. Углублённый операционный анализ.

4. Управление прибылью организации. Управление формированием прибыли в процессе операционной деятельности. Управление операционными доходами и затратами. Управление формированием прибыли с использованием инструментов операционного анализа, учётной политики, перспективного факторного анализа. Управление распределением прибыли. Дивидендная политика организации.

5. Управление активами организации. Управление оборотными активами. Собственный оборотный капитал, текущие финансовые потребности (финансово-эксплуатационные потребности) и факторы их определяющие. Финансовый цикл организации. Способы ускорения оборачиваемости, как фактора снижения текущих финансовых потребностей. Виды политики управления текущими активами и пассивами, их сочетаемость. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотными активами. Управление основными элементами оборотных



активов (денежных активов, запасов, дебиторской задолженностью).  
Управление внеоборотными активами. Состав внеоборотных операционных активов организации и особенности финансового управления ими.  
Управление финансированием внеоборотных операционных активов.

**Цель** - овладение методами финансового управления активами и капиталом в соответствии с избранными текущими и стратегическими приоритетами, а также определение путей реализации рациональных управленческих решений.

**Задачи:**

- понимание роли финансового менеджмента в поступательном развитии экономики организации; целей и задач разработки как концептуальных, так и конкретных управленческих решений;
- знание теоретических основ методик управления финансами организации;
- владение механизмом реализации управленческих решений, связанных с формированием, распределением и использованием финансовых ресурсов, организацией оборота денежных средств;
- умение применять методы определения потенциальных результатов и перспектив экономического развития организации;
- владение навыками обработки финансовой отчётности, данных текущего бухгалтерского учёта и прочей информации, необходимой для обоснования управленческих решений в сфере производственной, инвестиционной и финансовой деятельности организации.

Для успешного изучения дисциплины «Финансовый менеджмент» у обучающихся должны быть сформированы следующие предварительные компетенции:

- способность к самосовершенствованию и саморазвитию в профессиональной сфере, к повышению общекультурного уровня;

- способность творчески воспринимать и использовать достижения науки, техники в профессиональной сфере в соответствии с потребностями регионального и мирового рынка труда;
- способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности;
- владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности;
- способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности.

В результате изучения данной дисциплины у обучающихся формируются следующие общепрофессиональные и профессиональные компетенции:

Код и формулировка компетенции	Этапы формирования компетенции	
ОПК-6 владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Знает	теоретические аспекты, касающиеся сущности и целесообразности применения основных методов менеджмента в управлении операционной деятельностью
	Умеет	применять основные методы операционного менеджмента при обосновании решений в сфере финансово-хозяйственной деятельности. Правильно и всесторонне интерпретировать потенциальные результаты управленческих решений
	Владеет	навыками выбора и реализации методов управления в области финансово-хозяйственной деятельности
ПК-3 владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Знает	методы и приёмы современной стратегической финансовой аналитики. Особенности их применения как превентивной меры и на разных стадиях финансового кризиса
	Умеет	использовать инструментарий стратегической финансовой аналитики в процессе аналитической обработки информации, правильно интерпретировать

		результаты такой обработки
	Владеет	основами реализации финансовой стратегии исходя из специфики деятельности компании и изменения внешней экономической среды
ПК-4 умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	Знает	теоретические аспекты, касающиеся сущности и целесообразности применения основных методов финансового менеджмента на разных стадиях финансового кризиса
	Умеет	применять основные методы финансового менеджмента при обосновании управленческих решений в сферах менеджмента капиталом, инвестиций, дивидендной политики. Учитывать специфику управленческой деятельности по финансовым операциям на мировых рынках
	Владеет	навыками выбора и реализации наиболее приемлемых методов антикризисного финансового управления
ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путём их адаптации к конкретным задачам управления	Знает	методы и методики финансового анализа, специфику финансового анализа компаний. Массивы источников информации организаций различных организационно-правовых форм
	Умеет	реализовывать методики финансового анализа, в том числе с использованием аппарата моделирования для адаптации к конкретным задачам финансового менеджмента
	Владеет	навыками апробации и текущей корректировки разработанных антикризисных финансовых мер
ПК-15 умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе принятия решений об инвестировании и финансировании	Знает	сущность категорий «рыночные риски» и «специфические риски» организации. Методический инструментарий оценки и анализа рисков. Теоретические основы методов разработки и реализации управленческих решений по минимизации рисков в сферах операционной, инвестиционной и финансовой деятельности компаний
	Умеет	выявлять действующие и потенциальные риски, в том числе обусловленные факторами макро- и микроэкономического уровня. Применять методический инструментарий оценки и анализа рыночных (в том числе специфических) рисков

	Владеет	практическими навыками определения наиболее приемлемых методик оценки и анализа рисков, реализации методов предотвращения рисков
--	---------	--

Для формирования вышеуказанных компетенций в рамках дисциплины «Финансовый менеджмент» применяется метод активного обучения «кейс-стади».

## **I. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ТЕОРЕТИЧЕСКОЙ ЧАСТИ КУРСА**

**Раздел I. Теоретические основы финансового менеджмента организации (раздел изучается самостоятельно)**

### **Тема 1 Сущность, функции и механизм финансового менеджмента**

Сущность финансового менеджмента и его современная парадигма. Цель и задачи финансового менеджмента. Место финансового менеджмента в системе управления организацией. Функции финансового менеджмента. Механизм финансового менеджмента. Системы обеспечения и методический инструментарий финансового менеджмента.

### **Тема 2 Фундаментальные концепции финансового менеджмента**

Основные теоретические концепции и модели финансового менеджмента. Концепции, определяющие цель и основные параметры финансовой деятельности организации. Концепции, обеспечивающие реальную рыночную оценку отдельных финансовых инструментов инвестирования в процессе их выбора. Базовые концепции финансового менеджмента, связанные с информационным обеспечением участников финансового рынка и формированием рыночных цен.

**Тема 3 Финансовая аналитика. Базовые показатели финансового менеджмента**

Оценка имущественного положения организации. Анализ ликвидности баланса, платёжеспособности и финансовой устойчивости организации.

Анализ финансовой устойчивости и деловой активности организации. Терминология и базовые показатели финансового менеджмента: добавленная стоимость, брутто-результат эксплуатации инвестиций, нетто-результат эксплуатации инвестиций, экономическая рентабельность. Преобразование показателя экономической рентабельности, рычаги её регулирования (коммерческая маржа и коэффициент трансформации). Формула Дюпона и её модификации.

## **Раздел II. Управление капиталом организации (1 час)**

### **Тема 4. Цена и структура капитала: оценка и управление (1 час)**

Понятие и значение оценки цены (стоимости) капитала. Определение стоимости собственного, дополнительно привлечённого (за счёт эмиссии акций) и заёмного капитала (кредит, финансовый лизинг, товарный кредит и др.).

Средневзвешенная и предельная цена капитала как инструменты управления стоимостью и структурой капитала.

Оптимизация структуры капитала по критериям: минимизации средневзвешенной стоимости совокупного капитала, максимизации уровня рентабельности собственного капитала, минимизации уровня финансовых рисков.

### **Тема 5. Эффект финансового левериджа и его роль в формировании рациональной структуры капитала (тема изучается самостоятельно)**

Эффект финансового рычага (первая концепция) и выработка рациональной заёмной политики. Эффект финансового рычага (вторая концепция). ЭФР и сила воздействия финансового левериджа как индикаторы финансового риска организации. Управление структурой капитала с использованием эффекта финансового левериджа.

### **Раздел III. Операционный анализ как инструмент финансового менеджмента (1 час)**

#### **Тема 6. Операционный леве́ридж, порог рентабельности, запас финансовой прочности (1 час)**

Понятие операционного анализа. Методы дифференциации затрат в составе себестоимости в зависимости от изменения объёма производства и реализации продукции. Элементы операционного анализа (операционный леве́ридж, порог рентабельности, запас финансовой прочности). Взаимодействие финансового и операционного рычагов и оценка совокупного риска организации. Углублённый операционный анализ.

#### **Тема 7. Методика обоснования управленческих решений на базе использования элементов операционного анализа (тема изучается самостоятельно)**

Обоснование управленческих решений с использованием инструментов операционного анализа: решений "производить или покупать", принятие дополнительного заказа по ценам ниже рыночных, целесообразность наращивания производственных мощностей с учётом «кривой опыта», обоснование ассортиментной политики и др.

### **Раздел IV. Управление прибылью организации (2 часа)**

#### **Тема 8. Управление формированием прибыли организации (1 час)**

Управление формированием прибыли в процессе операционной деятельности. Управление операционными доходами и затратами. Управление формированием прибыли с использованием инструментов операционного анализа. Управление формированием прибыли посредством учётной политики организации. Перспективный факторный анализ и его роль в управлении формированием прибыли. Управление формированием прибыли в процессе реального и финансового инвестирования.

## **Тема 9. Управление распределением прибыли. Дивидендная политика организации (1 час)**

Цель, задачи и принципы распределения прибыли. Основные направления распределения балансовой прибыли. Норма прибыли. Взаимосвязь между нормой распределения и внутренними темпами роста. Типы дивидендной политики и методик дивидендных выплат. Механизм реализации распределения прибыли в соответствии с избранным типом дивидендной политики: основные этапы, выбор форм выплаты дивидендов. Оценка эффективности дивидендной политики. Управление эмиссией акций.

## **Раздел V. Управление активами организации (раздел изучается самостоятельно)**

### **Тема 9. Управление оборотными активами**

Собственный оборотный капитал, текущие финансовые потребности (финансово-эксплуатационные потребности) и факторы их определяющие. Финансовый цикл организации. Способы ускорения оборачиваемости, как фактора снижения текущих финансовых потребностей.

Виды политики управления текущими активами и пассивами, их сочетаемость. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотными активами. Управление основными элементами оборотных активов. Управление производственными запасами: определение необходимого объёма средств, авансируемых в формирование запасов товарно-материальных ценностей; минимизация текущих затрат по содержанию запасов; обеспечение своевременного вовлечения в хозяйственный оборот излишних производственных запасов.

Управление дебиторской задолженностью: оценка размера и качества; подходы к управлению; определение рационального соотношения дебиторской и кредиторской задолженности. Основы разработки кредитной политики и формирования кредитных условий. Спонтанное финансирование

как инструмент управления дебиторской задолженностью. Факторинг и форфейтинг как инструменты управления оборотными средствами организации.

Управление денежными активами: расчёт минимально необходимой потребности в денежных средствах (на основе планируемого денежного потока по текущим хозяйственным операциям, с использованием моделей Баумоля и Миллера-Орра); пути ускорения оборота; рациональное использование временно свободного остатка денежных средств и минимизация потерь от инфляции.

### **Тема 10. Управление внеоборотными активами**

Состав внеоборотных операционных активов организации и особенности финансового управления ими. Выбор методов амортизации внеоборотных активов и формирование амортизационной политики организации. Управление обновлением внеоборотных операционных активов. Управление финансированием внеоборотных операционных активов.

## **II. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИЧЕСКОЙ ЧАСТИ КУРСА**

### **Практические занятия**

**(12 час., в том числе 4 час. с использованием методов активного обучения)**

**Практическое занятие №1 по теме «Управление капиталом организации. Стоимость и структура капитала. Эффект финансового рычага» 4 часа).**

*Метод активного обучения - метод «кейс-стади» (ситуационные задания) (2 часа)*

Вопросы для устного опроса:



1. Стоимость отдельных элементов собственного и заемного капитала: определение, экономическая интерпретация результатов.
2. Расчёт и факторные оценки средневзвешенной стоимости капитала (WACC).
3. Оптимизация структуры капитала по базовым критериям (максимизация рентабельности собственного капитала, минимизация WACC, минимизация уровня финансового риска).
4. Предельная стоимость капитала и её роль в обосновании инвестиционных управленческих решений.
5. Методика использования элементов операционного анализа для обоснования конкретных управленческих решений («производить или покупать», «решения в условиях ограничения финансовых ресурсов», «обоснование ассортимента продукции для максимизации прибыли» и др.).

Задание 1. Оценка стоимости капитала организации.

Исходные данные: информация из задания.

Произвести расчеты по определению стоимости отдельных элементов капитала организации:

1) определите стоимость собственного капитала компании на конец отчетного года, если акции компании торгуются на бирже, цена акций на конец отчетного года составила 610,0 рублей, прогнозная цена на конец следующего года равна 657,6 рублей, кроме того, дивиденды на следующий год прогнозируются на уровне 50 рублей на акцию. Также аналитики прогнозируют рост дивидендов в последующих периодах на уровне 7,8%.

*Примечание:* Стоимость акции равна приведенной стоимости всех ожидаемых дивидендов по ней, дисконтированных по норме доходности инвесторов, равной стоимости собственного капитала компании;

2) найдите стоимость заемного капитала в виде банковского кредита. Номинальная сумма кредита – 27970 руб. Проценты по краткосрочному кредиту составили 14% от суммы кредита (взимается авансом), обеспечение

по кредиту – 10% от суммы кредита;

3) компания может привлечь 460 тыс. р. долгосрочного капитала, эмитировав облигации. Затраты на эмиссию составят 3% от суммы привлеченных средств. Купонные платежи по облигациям составят 11%. Инвесторы готовы приобрести весь выпуск за 95% от номинала. Чему равна стоимость дополнительно привлеченного капитала в данном случае?

4) компания получила товарный кредит, предоставленный в форме краткосрочной отсрочки платежа на 30 дней. Уровень ценовой скидки при осуществлении наличного платежа составил 5%. Какова стоимость товарного кредита?

5) вычислите стоимость финансового лизинга при условии, что норма амортизации актива, привлеченного по лизингу, составляет 10% в год при годовой ставке % по лизингу 21%. Стоимость лизингового оборудования составляет 1 млн. руб., расходы по привлечению – 5% от стоимости актива.

б) финансовые менеджеры компании рассматривают два варианта финансирования:

Привлечение банковского кредита (ставка 14% годовых, платежи и начисление раз в год; обеспечение по кредиту - 10%, затраты на привлечение банковского капитала равны 7% от суммы привлеченных средств, вся сумма процентных выплат уменьшает налогооблагаемую базу).

Эмиссия привилегированных акций, ежегодная выплата по которым равна 156 руб. Цена продажи на рынке в ходе первичного публичного предложения составит 1`200 руб. за акцию. Фиксированная комиссия за привлечение капитала путем эмиссии привилегированных акций равна 15 млн. руб.

Сравните эти два варианта финансирования:

а) какой из них более выгоден, если компании необходимо привлечь 120 млн. руб.?

б) какой из них более выгоден, если компании необходимо привлечь

50 млн. руб.?

с) какова должна быть привлекаемая сумма, чтобы компании было безразлично какой источник финансирования использовать?

Сформулируйте выводы по результатам расчётов.

7) рассчитайте средневзвешенную стоимость капитала (WACC). При расчете использовать данные таблицы (см. ниже), а также стоимости элементов капитала на конец отчетного года, рассчитанные в п.п. 1, 2, 3, 4.

*Примечание:* Для расчета WACC в качестве весов используются рыночные значения. Так как определить рыночную стоимость долга и привилегированных акций в данном случае проблематично, можно использовать балансовые стоимости для этих элементов капитала.

Таблица 2.1 – Разработочная таблица для расчета удельного веса источников капитала

Источник капитала	Сумма, млн. руб.		Удельный вес источников капитала в итоговой сумме, %	
	отчетный год	прошлый год	отчетный год	прошлый год
Обычные акции		10 442,42		
Привилегированные акции		1 081,00		
Краткосрочные заемные средства		2 481,00		
Долгосрочные заемные средства		3 206,00		
Кредиторская задолженность		2 449,00		
Итого	19 601,92	18 578,42	100%	100%

1) определите зависимость WACC:

- от изменения структуры финансирования

- от изменения стоимости капитала.

Таблица 2.2 – Расчет средневзвешенной стоимости капитала (WACC)

Источник капитала	Удельный вес источников капитала в итоговой сумме, %	Стоимость капитала, %	WACC, %
-------------------	--	-----------------------	---------

	отчетный год	прошлый год	отчетный год	прошлый год	отчетны й год	прошлы й год
Обычные акции		56,21%		10,86%		
Привилегирован ные акции		5,82%		10,00%		
Краткосрочные заемные средства		13,35%		8,45%		
Долгосрочные заемные средства		17,26%		6,66%		
Кредиторская задолженность		13,18%		38,40%		
WACC:						

Таблица 2.3 - Расчет влияния факторов на средневзвешенную стоимость капитала (WACC)

Источник капитала	Д*, %		С**, %		ΔД	ΔС	ΔД·С <sub>0</sub>	Д <sub>1</sub> ·ΔС
	1	0	1	0				
Обычные акции								
Привилегирова нные акции								
Краткосрочные кредиты								
Долгосрочные обязательства								
Кредиторская задолженность								
Итого	100	100			ΔWACC <sub>ΔХ</sub> :			

(Д\* - удельный вес источников капитала в итоговой сумме; С\*\* - стоимость капитала; 0 - прошлый год; 1 - отчетный год)

Сформулируйте выводы по результатам расчётов.

Задание 2. Эффект финансового рычага.

Исходные данные: информация из задания.

Совокупный капитал организации составляет 60 000 тыс. рублей. Текущая структура капитала включает в себя 10 000 тыс. рублей заемных средств (существующие заемные средства взяты под 19% годовых). Чистая прибыль компании за отчетный год составила 12 000 тыс. рублей.

Менеджеры компании решают рефинансировать долг компании и оптимизировать структуру ее капитала, и намерены привлечь заемные средства в виде кредита одного из трех банков:

а) Банк 1 предоставляет кредит в размере 15 000 тыс. рублей под 14% годовых;

б) Банк 2 предоставляет кредит в размере 20 000 тыс. рублей под 16% годовых.

3) Банк 3 предоставляет кредит в размере 10 000 тыс. рублей под 12% годовых.

Вновь привлеченные заемные средства, в первую очередь, пойдут на рефинансирование старых долгов, а потом - на выкуп акций (т.е. собственный капитал будет замещен заемным).

Все проценты по кредитам полностью вычитаются из налогооблагаемой базы по налогу на прибыль.

Определите наилучший вариант финансирования с точки зрения максимизации рентабельности собственного капитала.

*Примечание:* Используйте формулу финансового рычага для определения оптимального варианта.

Задание 3. Оптимизация структуры капитала по критерию минимизации средневзвешенной стоимости капитала.

Исходные данные: информация из задания.

Для финансирования инновационного венчурного проекта необходимо привлечь 500 млн. руб. Существует два варианта финансирования - из собственного капитала (путем выпуска акций) и из заемного (путем привлечения банковского кредита).

Аналитики компании рассматривают следующие возможные варианты целевой структуры капитала:

Доля собственного капитала	Доля заемного капитала
100%	0%

80%	20%
60%	40%
40%	60%
20%	80%

Проведя исследование рынка, аналитики компании пришли к выводу, что стоимость капитала компании напрямую зависит от рисков инвестиций в нее, которые, в свою очередь, определяются финансовым рычагом. Стоимость капитала в зависимости от доли собственных средств в общей структуре финансирования приведена ниже:

Доля собственного капитала	Стоимость капитала
100%	12,0%
80%	12,3%
60%	12,6%
40%	13,5%
20%	14,6%

При рассмотрении вариантов заемного финансирования, наиболее приемлемыми оказались три варианта: средний банк (он готов предоставить кредит до 150 млн. руб.), крупный банк (готов предоставить от 150 до 350 млн. руб.) и межбанковский синдикат (готов предоставить любую сумму от 100 млн. руб. до 1 000 млн. руб.). Ставки по кредитам указаны ниже:

Сумма кредита	Стоимость капитала
0 - 150	12,50%
150 - 350	11,88%
0 - 1 000	13,13%

Ставка по налогу на прибыль для компании равна 20%. Вся сумма процентов относится к расходам для целей налогообложения.

Какая целевая структура капитала проекта является оптимальной с точки зрения максимизации стоимости компании (т.е. минимизации WACC).

Таблица 2.4 – Разработочная таблица для определения минимального WACC:

П/ П	$D_{ск}$	$D_{зк}$	$C_{ск}$	$C_{зк}$	$D_{ск} \cdot C_{ск}$	$D_{зк} \cdot C_{зк}$	WACC, %
1							
2							

3							
4							
5							

Задание 4. Оптимизация структуры капитала по критерию максимизации рентабельности собственного капитала.

Исходные данные: информация из предыдущего задания (Задание 3 «Оптимизация структуры капитала по критерию минимизации средневзвешенной стоимости капитала»).

Определите:

1) какой из вариантов финансирования является наилучшим с точки зрения максимизации рентабельности собственного капитала (ROE), если чистая прибыль компании при финансировании целиком из собственного капитала равна 90 млн. руб.;

*Примечание:* ставка по налогу на прибыль для компании по-прежнему равна 20%, и вся сумма процентов относится к расходам для целей налогообложения;

Таблица 2.5 - Определение максимальной рентабельности собственного капитала

п/п	Сумма заемных средств	Процент по кредиту	Чистая прибыль	Сумма собств. капитала	ROE
1					
2					
3					
4					
5					

2) как согласуются оптимальные варианты финансирования по критериям: а) максимизации рентабельности собственного капитала; б) минимизации средневзвешенной стоимости капитала? В чем причина отличий?

**Практическое занятие №2 по теме «Управление прибылью организации» (4 часа).**

***Метод активного обучения - метод «кейс-стади» (ситуационные задания) (2 час.)***

Вопросы для устного опроса:

1. Управление формированием операционной прибыли. Оценка влияния факторов на операционную прибыль.

2. Учётная политика как инструмент управления операционной прибылью.

4. Распределение прибыли организации: норма распределения, определение рационального соотношения между нормой распределения и внутренними темпами роста.

5. Дивидендная политика организации: сущность, виды, критерии выбора.

6. Этапы формирования дивидендной политики и формы выплаты дивидендов.

7. Безубыточность финансово-хозяйственной деятельности организации: оценка и управление.

Задание 1. Дивидендная политика организации.

Дивидендная политика российской компании и её влияние на ценность компании.

Акционерное общество «Кибер» производит технологических роботов для конвейерных производств в автомобильной промышленности и среднем машиностроении. Компания стабильна по объемам продаж и прибылей, ее среднегодовой свободный денежный поток составляет 1000 млн. руб. и примерно равен среднегодовой чистой прибыли.



Потребности в простом воспроизводстве фиксированных активов покрываются за счет амортизационного фонда.

Кроме того, компания ежегодно направляет на финансирование модернизации и реновации оборудования в среднем 50% своей чистой прибыли.

В частности, в текущем году ею планируется осуществить инвестиционный проект (проект А), его денежные потоки представлены в таблице 3.1.

Таблица 3.1 - Денежные потоки АО «Кибер» по инвестиционному проекту А

Год	0	1
Денежный поток, млн. руб.	-500	800

Компания «Кибер» финансируется целиком за счет капитала акционеров, ее баланс укрупненно выглядит следующим образом (рыночная оценка активов и собственного капитала примерно равна балансовой).

Таблица 3.2 – Данные уплотнённого баланса АО «Кибер»

Актив	Сумма, млн. руб.	Капитал	Сумма, млн. руб.
Денежные средства	500	Собственный капитал	5000
Запасы	1500	Обязательства	0
Фиксированные активы	3000		
Итого	5000		5000

Уставный капитал компании разделен на 50 млн. обыкновенных акций. Их рыночная цена в настоящее время составляет 100 рублей на акцию. Стоимость собственного капитала компании 20% годовых.

1) предполагая, что на финансовом рынке действуют допущения Модильяни — Миллера, ответьте на вопросы:

- какие показатели характеризуют дивидендную политику, которую в текущем году планирует осуществить компания?

- как коэффициент накопления может повлиять на ценность акций компании? Являются ли полученные результаты доказательством влияния дивидендной политики на ценность фирмы?

- как повлияет на благосостояние акционеров решение выплатить дополнительные дивиденды вместо финансирования инвестиционного проекта А? Является ли полученный результат доказательством того, что дивидендная политика влияет на ценность фирмы?

- если компания «Кибер» финансирует инвестиционный проект А, а акционер Х, имеющий 0,01% акций компании, хотел бы получить весь свободный денежный поток нулевого периода, может ли он это сделать не в форме дивидендов? Как это отразится на его благосостоянии?

- что произойдёт с показателями компании, если она решит выкупить свои акции вместо выплаты дивидендов? Как это может повлиять на предпочтения менеджеров?

2) корпорация решает, выплатить ли ей излишек наличности в 300 руб. в виде дополнительных дивидендов или в виде закупки ранее проданных акций. Текущая прибыль составляет 1,50 руб. на акцию и акции продаются по цене 15 руб. Балансовый отчёт (по биржевым оценкам) до проведения выплаты 300 руб. выглядит следующим образом:

Таблица 3.3 – Балансовый отчёт корпорации по биржевым оценкам

Балансовый отчёт по биржевым оценкам (до выплаты излишка наличности), тыс. р.			
Излишек наличности	300	400	Долг
Остальные активы	1 600	1 500	Акционерный капитал
Итого	1 900	1 900	

Оцените две имеющиеся возможности в отношении их влияния на цену единичной акции (P), прибыль в расчёте на акцию (EPS) и отношение цены к прибыли (P/E).

3) корпорация объявила дивиденд равный 1,5 руб. в расчёте на акцию. Предположим, что доход на прирост капитала не облагается налогом, но дивиденды – облагаются по ставке 28%. Налоги взимаются только после

выплаты дивидендов. Корпорация продаёт акции по цене 30 руб. и собирается продавать акции без дивиденда. Какова будет цена акции без дивиденда?

4) компания объявила о выплате 4% дивиденда плюс денежный дивиденд в размере 0,6 руб. на акцию. Денежный дивиденд выплачивался как по старым акциям, так и по новым, полученным в виде дивиденда. Составьте возможный балансовый отчёт, показывающий последствия этих действий; используйте новый баланс, включающий оба действия. Акции продавались по 25 руб. за штуку. Ниже приводится сокращённый вариант балансового отчёта компании до выплаты дивидендов:

Таблица 3.4 – Основные показатели балансового отчёта компании

Показатели	Сумма, тыс. р.	Показатели	Сумма, тыс. р.
Наличность	75	Заёмные средства	1000
Прочие активы	1925	Обыкновенные акции (6 млн. санкционированных акций, 50 млн. обращающихся акций номиналом 1 руб.)	50
		Оплаченный капитал	200
		Нераспределённая прибыль	750
Общая сумма активов	2000	Общая сумма обязательств и акций	2000

Таблица 3.5 - Структура собственного капитала корпорации

Показатели	Сумма, млн. руб.
Обыкновенные акции	4
Оплаченный капитал	3
Нераспределённая прибыль	8
Всего	15

Текущий рыночный курс акции равен 15 руб.

Компания объявляет дробление акций в пропорции 2 к 1:

- а) как изменится приведённая выше структура собственного капитала?
- б) какой будет прибыль на акцию (EPS) до и после дробления?

Компания выплачивает 15-ный дивиденд акциями:

- а) как изменится приведённая выше структура собственного капитала?
- б) какой будет прибыль на акцию до и после выплаты дивиденда?

**Практическое занятие №3 по теме «Операционный анализ как инструмент финансового менеджмента. Управление параметрами финансово-хозяйственной деятельности организации с использованием инструментов операционного анализа» (4 часа).**

Вопросы для устного опроса:

1. Критический объём продаж (точка безубыточности, порог рентабельности), запас финансовой прочности организации (аналитический и графический способы).
2. Операционный рычаг. Предпринимательский риск организации.
3. Сопряжённый эффект операционного и финансового рычагов.
4. Обоснование ассортиментной политики организации.
5. Обоснование решения об изменении производственной мощности организации. Эффект кривой опыта.
6. Обоснование решения о принятии дополнительного заказа по цене ниже критического уровня.
7. Обоснование выбора варианта машин и оборудования; обоснование решения «производить или покупать».
8. Использование операционного анализа при обосновании управленческого решения с учётом ограничений на ресурсы.

Задание 1. Обоснование решения об изменении производственной мощности. Эффект кривой опыта.

Исходные данные: информация из задания.

Текущий объём производства компании «Kastro Cheap Cigars Ltd.» составляет 1 млн. сигар в год. Руководство организации намерено увеличить производство на 10% в следующем году. Общие переменные издержки составляют для исходного варианта 70 млн. песо. Постоянные издержки равны 7,5 млн. песо. Цена за единицу составляет 100 песо.

- 1) рассчитайте сумму прибыли, соответствующую новому уровню выручки от реализации;
- 2) рассчитайте срок окупаемости постоянных затрат в отчетном и плановом годах;
- 3) выясните, как изменится запас финансовой прочности организации.
- 4) рассчитайте сумму прибыли, срок окупаемости постоянных затрат и финансовой прочности организации, учитывая эффект кривой опыта (при увеличении производственной мощности на 10% переменные издержки на единицу продукции за счет роста производительности труда и снижения материалоемкости снизятся на 5%).

Задание 2. Обоснование решения о принятии дополнительного заказа по ценам ниже рыночных.

Исходные данные: информация из задания.

По плану ОАО «Метелица» должно выпускать 700 000 изделий, рыночная цена которых 450 руб. Переменные расходы на одно изделие составляют 105 руб., а общие постоянные расходы – 50 400 тыс. р.

Необходимо:

- 1) определить себестоимость одного изделия, прибыль и безубыточный объем продаж;
- 2) в связи с потерей рынков сбыта объем заказов ОАО «Метелица» сократился до 110 000 изделий. Постоянные и переменные затраты остались на том же уровне. Рассчитайте себестоимость одного изделия и финансовый результат в новой ситуации;
- 3) одновременно ОАО «Метелица» получило дополнительный заказ на производство 250 000 изделий по цене, ниже рыночной – 300 руб. При выполнении этого заказа предприятие должно дополнительно израсходовать на конструкторско-технологическую подготовку производства этой партии продукции 900 тыс. р. Выгодно ли это компании?

Задание 3. Выбор варианта машин и оборудования.

Исходные данные: информация из задания.

У частной организации, производящей детали, есть 3 варианта технического оснащения производственных цехов. В первом случае постоянные затраты организации составят 300 долларов, во втором - 400, в третьем - 600. Переменные затраты на одну деталь составляют 8, 6, 4 долларов соответственно. Необходимо:

1) определить аналитическим и графическим способами, при каком объеме производства выгоднее применять тот или иной вариант оборудования;

2) определить финансовый результат организации, при условии, что годовой объем производства составит 70 деталей, операции будут выполняться на основе первого варианта технического оснащения, а цена продажи составит 12 долларов.

Задание 4. Обоснование решения «производить или покупать».

Исходные данные: информация из задания.

Компания оказывает услуги по ремонту холодильного оборудования, для чего ей требуются новые комплектующие детали. Если компания будет производить их самостоятельно, то постоянные затраты на содержание оборудования составят 150 тысяч рублей в год, а переменные затраты – 70 рублей на единицу. Цена готовых деталей составляет 100 рублей за единицу.

Необходимо:

1) обосновать выбор между собственным производством и приобретением деталей аналитическим и графическим способами;

2) определить финансовый результат организации, если она будет самостоятельно производить детали. Количество заказов - 6 000 в год. Исполнение одного заказа приносит компании 95 рублей выручки.

Задание 5. Обоснование структуры производства продукции при дефиците материальных ресурсов.

Исходные данные: информация из задания (таблица 3.1).

Таблица 4.1 – Исходные данные для обоснования структуры производства продукции организации при дефиците материальных ресурсов

Показатели	Сапоги	Туфли	Босоножки	Итого
Цена изделия, руб.	6 000	3 000	2 500	
Удельные переменные затраты, руб.	3 800	2 200	2 000	
Постоянные затраты, руб.				5 500 000
Расход материала на изделие, м.	1	0,3	0,2	
Спрос на изделия, ед.	1 200	1 000	1 100	
Наличие кожи, м.				1 400

Определите оптимальную структуру производства с точки зрения максимизации прибыли.

Задание 6. Обоснование варианта использования оборудования для выполнения заказа.

Исходные данные: информация из задания (таблица 4.2).

Предприятие для изготовления одной и той же продукции может использовать две различных машины.

Таблица 4.2 – Исходные данные для обоснования выбора варианта оборудования для выполнения заказа

Показатели	А	Б	Итого
Затраты машинного времени на изделие, ч	6	4	
Максимальный объем выпуска продукции, шт.	500	400	
Цена изделия, тыс. р.	20	20	
Переменные расходы на одно изделие, тыс. р.	15	13	
Постоянные расходы, тыс. р.			1000

Определите, как необходимо распределить заказ в 600 изделий на эти две машины, если их максимальная загрузка не может превышать 4000 часов в год.

### III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине «Финансовый менеджмент» представлено в Приложении 1 и включает в себя:

- план-график выполнения самостоятельной работы по дисциплине, в том числе примерные нормы времени на выполнение по каждому заданию;
- характеристика заданий для самостоятельной работы обучающихся и методические рекомендации по их выполнению;
- требования к представлению и оформлению результатов самостоятельной работы;
- критерии оценки выполнения самостоятельной работы.

### IV. КОНТРОЛЬ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ КУРСА

№ п/п	Контролируемые разделы дисциплины	Коды и этапы формирования компетенций		Оценочные средства	
				текущий контроль	промежуточная аттестация
1.	Раздел I. Теоретические основы финансового менеджмента	ОПК-6	знает	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1)	Экзаменационные вопросы 8-20, 22-23, 28-35 Тестовые задания 1-11, 14-25, 27-49
	Раздел II. Управление капиталом организации		умеет	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1) Практические задания (ПР-2)	Экзаменационные вопросы 8-20, 22-23, 28-35 Тестовые задания 1-11, 14-25, 27-49 Практические задания 1-3 Практические задания для самоконтроля 1-22
	Раздел III. Операционный анализ как инструмент финансового менеджмента.		владеет	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1) Практические задания (ПР-2)	Экзаменационные вопросы 8-20, 22-23, 28-35 Тестовые задания 1-11, 14-25, 27-49 Практические задания 1-3 Практические задания для самоконтроля 1-22
	Раздел IV. Управление прибылью				



	организации Раздел V.				
2.	Раздел I. Теоретические основы финансового менеджмента  Раздел II. Управление капиталом организации  Раздел V. Управление активами организации	ПК-3	знает	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1)	Экзаменационные вопросы 8-9, 27, 28 Тестовые задания 6, 7, 10, 12, 18, 21, 24, 25, 29, 39, 40, 41, 45, 49
			умеет	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1) Кейс-задания (ПР-11) Практические задания (ПР-2)	Экзаменационные вопросы 8-9, 27, 28 Тестовые задания 6, 7, 10, 12, 18, 21, 24, 25, 29, 39, 40, 41, 45, 49 Кейс-задания 1,2 Практические задания для самоконтроля 10,12,13
			владеет	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1) Кейс-задания (ПР-11) Практические задания (ПР-2)	Экзаменационные вопросы 8-9, 27, 28 Тестовые задания 6, 7, 10, 12, 18, 21, 24, 25, 29, 39, 40, 41, 45, 49 Кейс-задания 1,2 Практические задания для самоконтроля 10,12,13
3.	Раздел I. Теоретические основы финансового менеджмента  Раздел II. Управление капиталом организации  Раздел III. Операционный анализ как инструмент финансового менеджмента.  Раздел IV. Управление прибылью организации	ПК-4	знает	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1)	Экзаменационные вопросы 8-14, 16-20, 27-30 Тестовые задания 1-5, 8-11, 13-18, 20-24, 26-28, 31-33, 35-37, 39
			умеет	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1) Кейс-задания (ПР-11) Практические задания (ПР-2)	Экзаменационные вопросы 8-14, 16-20, 27-30 Тестовые задания 1-5, 8-11, 13-18, 20-24, 26-28, 31-33, 35-37, 39 Кейс-задания 1-2 Практические задания для самоконтроля 2-6, 8-13, 16, 18-21
			владеет	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1) Кейс-задания (ПР-11) Практические задания (ПР-2)	Экзаменационные вопросы 8-14, 16-20, 27-30 Тестовые задания 1-5, 8-11, 13-18, 20-24, 26-28, 31-33, 35-37, 39 Кейс-задания 1-2 Практические задания для самоконтроля 2-6, 8-13, 16, 18-21

	Раздел V. Управление				
4.	Раздел I. Теоретические основы финансового менеджмента	ПК-10	знает	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1)	Экзаменационные вопросы 13, 14, 15, 18, 22 Тестовые задания 1, 2, 4, 5, 9, 11, 13, 14, 21, 23, 26, 31-33, 35-37, 42, 43, 48
	Раздел II. Управление капиталом организации		умеет	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1) Кейс-задания (ПР-11) Практические задания (ПР-2)	Экзаменационные вопросы 13, 14, 15, 18, 22 Тестовые задания 1, 2, 4, 5, 9, 11, 13, 14, 21, 23, 26, 31-33, 35-37, 42, 43, 48 Практические задания 1-3 Кейс-задания 1-2 Практические задания для самоконтроля 1-22
	Раздел III. Операционный анализ как инструмент финансового менеджмента		владеет	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1) Кейс-задания (ПР-11) Практические задания (ПР-2)	Экзаменационные вопросы 13, 14, 15, 18, 22 Тестовые задания 1, 2, 4, 5, 9, 11, 13, 14, 21, 23, 26, 31-33, 35-37, 42, 43, 48 Практические задания 1-3 Кейс-задания 1-2 Практические задания для самоконтроля 1-22
5.	Раздел IV. Управление прибылью организации	ПК-15	владеет	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1) Кейс-задания (ПР-11) Практические задания (ПР-2)	Экзаменационные вопросы 13, 14, 15, 18, 22 Тестовые задания 1, 2, 4, 5, 9, 11, 13, 14, 21, 23, 26, 31-33, 35-37, 42, 43, 48 Практические задания 1-3 Кейс-задания 1-2 Практические задания для самоконтроля 1-22
	Раздел V. Управление активами организации		владеет	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1) Кейс-задания (ПР-11) Практические задания (ПР-2)	Экзаменационные вопросы 13, 14, 15, 18, 22 Тестовые задания 1, 2, 4, 5, 9, 11, 13, 14, 21, 23, 26, 31-33, 35-37, 42, 43, 48 Практические задания 1-3 Кейс-задания 1-2 Практические задания для самоконтроля 1-22
	Раздел I. Теоретические основы финансового менеджмента		знает	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1)	Экзаменационные вопросы 10-14, 16, 17-19, 31-35 Тестовые задания 2, 3, 7, 10, 11, 13, 14, 17, 18, 21, 23, 25, 30, 31, 35-37, 40, 43, 45
	Раздел II. Управление капиталом организации	ПК-15	умеет	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1) Кейс-задания (ПР-11) Практические задания (ПР-2)	Экзаменационные вопросы 10-14, 16, 17-19, 31-35 Тестовые задания 2, 3, 7, 10, 11, 13, 14, 17, 18, 21, 23, 25, 30, 31, 35-37, 40, 43, 45 Практические задания 1, 2 Кейс-задания 1-2 Практические задания для самоконтроля 2-6, 8-14, 19
	Раздел III. Операционный анализ как инструмент финансового менеджмента		владеет	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1) Кейс-задания (ПР-11) Практические задания (ПР-2)	Экзаменационные вопросы 10-14, 16, 17-19, 31-35 Тестовые задания 2, 3, 7, 10, 11, 13, 14, 17, 18, 21, 23, 25, 30, 31, 35-37, 40, 43, 45 Практические задания 1, 2
	Раздел IV. Управление				

	прибылью организации			задания (ПР- 2)	Кейс-задания 1-2 Практические задания для самоконтроля 2-6, 8-14, 19
--	-------------------------	--	--	--------------------	--

Раздел V.

Типовые контрольные задания, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности, а также критерии и показатели, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, представлены в Приложении 2.

## **V. СПИСОК УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ И ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Основная литература**

*(электронные и печатные издания)*

1. Трошин А.Н. Финансовый менеджмент: Учебник / Трошин А.Н. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 331 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-16-005734-7  
<http://znanium.com/catalog/product/353189>
2. Диденко, И.Ю. Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Н.И. Морозко, И.Ю. Диденко. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 224 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-005786-6  
<http://znanium.com/catalog/product/356847>
3. Самылин, А.И. Финансовый менеджмент: Учебник / А.И. Самылин. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 413 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование:

Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-005247-2

<http://znanium.com/catalog/product/363697>

4. Ковалева, А.М. Финансовый менеджмент: Учебник / Под ред. Ковалевой А.М., - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 336 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) ISBN 978-5-16-003524-6  
<http://znanium.com/catalog/product/370464>

5. Лисицына, Е.В. Финансовый менеджмент: Учебник / Е.В. Лисицына, Т.В. Ващенко, М.В. Забродина; Под ред. К.В. Екимовой. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 184 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-006620-2 <http://znanium.com/catalog/product/400440>

### Дополнительная литература

*(печатные и электронные издания)*

1. Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Т.В. Филатова. - М.: ИНФРА-М, 2010. - 236 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-16-003632-8 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/177904>

2. Финансовый менеджмент: Учебник / Под ред. А.М. Ковалевой. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2009. - 336 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-16-003524-6 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/183462>

3. Финансовый менеджмент: Учеб. пособие / Л.Е. Басовский. - М.: ИЦ РИОР: ИНФРА-М, 2010. - 88 с.: 70x100 1/32. - (Карманное учебное пособие). (обложка, карм. формат) ISBN 978-5-369-00676-4 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/218547>

4. Финансовый менеджмент: Учебник / Под ред. А.М. Ковалевой. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 336 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-16-003524-6 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/251851>

5. Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Д.В. Лысенко. - М.: НИЦ Инфра-М, 2012. - 372 с.: 60x90 1/16 + CD-ROM. - (Высшее образование). (переплет, cd rom) ISBN 978-5-16-003985-5 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/251922>

6. Финансовый менеджмент: Учебное пособие / М.В. Кудина. - 2-е изд. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2012. - 256 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-8199-0505-0 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/341307>

### **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

1. Министерство финансов РФ [Электронный ресурс]: офиц.сайт. / Минфин РФ - Режим доступа : <http://www.minfin.ru>
2. Министерство экономического развития РФ [Электронный ресурс]: офиц.сайт. / мин. эк. разв. РФ - Режим доступа: <http://www.ecomony.gov.ru>
3. Новый экономический журнал. – Режим доступа : <http://www.economics-mag.ru>
4. Электронно-библиотечная система IPRbooks. – Режим доступа : <http://www.iprbookshop.ru>
5. Электронный журнал «Финансовый менеджмент». – Режим доступа : <http://www.finman.ru>
6. Электронный журнал «Корпоративный менеджмент». - Режим доступа : <http://www.cfin.ru>
7. Электронный журнал «Проблемы современной экономики». - Режим доступа : <http://www.m-economy.ru>
8. Электронный журнал «Финансовый анализ, библиотека бизнес-планов, бюджетирование». - Режим доступа : <http://www.finanalisis.ru>
9. Электронный журнал «Финанс». - Режим доступа : <http://www.finansmag.ru>

10. Электронный журнал «Стратегическое управление и планирование». Режим доступа : <http://www.stplan.ru>

11. Magazine CFO: Corporate Finance News and Events. - Режим доступа : <http://www.cfo.com>

12. Magazine «Economist». - Режим доступа : <http://www.economist.com>

### **Перечень информационных технологий и программного обеспечения**

1. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>

2. Справочно-правовая система «Гарант». Режим доступа: <http://www.garant.ru>

3. Справочная система «Кодекс». Режим доступа: <http://www.kodeks.ru/>

4. Программное обеспечение: Microsoft Word, Microsoft Excel, Microsoft PowerPoint.

## **VI. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

Реализация дисциплины «Финансовый менеджмент» предусматривает следующие виды учебной работы: лекции, практические занятия, самостоятельную работу студентов, текущий контроль и промежуточную аттестацию.

Освоение курса дисциплины «Финансовый менеджмент» предполагает рейтинговую систему оценки знаний студентов и предусматривает со стороны преподавателя текущий контроль за посещением студентами лекций, подготовкой и выполнением всех практических заданий с обязательным предоставлением отчета о работе, выполнением всех видов самостоятельной работы.

Промежуточной аттестацией по дисциплине «Финансовый менеджмент» является экзамен.

В течение периода изучения дисциплины обучающимся нужно:

- освоить теоретический материал (20 баллов);
- успешно выполнить аудиторные задания (50 баллов);
- своевременно и успешно выполнить все виды самостоятельной работы (30 баллов).

Студент считается аттестованным по дисциплине «Финансовый менеджмент» при условии выполнения всех видов текущего контроля и самостоятельной работы, предусмотренных учебной программой.

Критерии оценки по дисциплине «Финансовый менеджмент» для аттестации на экзамене следующие: 86-100 баллов – «отлично», 76-85 баллов – «хорошо», 61-75 баллов – «удовлетворительно», 60 и менее баллов – «неудовлетворительно».

Пересчет баллов по текущему контролю и самостоятельной работе производится по формуле:

$$P(n) = \sum_{i=1}^m \left[ \frac{O_i}{O_i^{max}} \times \frac{k_i}{W} \right],$$

где:  $W = \sum_{i=1}^n k_i^n$  для текущего рейтинга;

$W = \sum_{i=1}^m k_i^n$  для итогового рейтинга;

$P(n)$  – рейтинг студента;

$m$  – общее количество контрольных мероприятий;

$n$  – количество проведенных контрольных мероприятий;

$O_i$  – балл, полученный студентом на  $i$ -ом контрольном мероприятии;

$O_i^{max}$  – максимально возможный балл студента по  $i$ -му контрольному мероприятию;

$k_i$  – весовой коэффициент  $i$ -го контрольного мероприятия;

$k_i^n$  – весовой коэффициент  $i$ -го контрольного мероприятия, если оно

является основным, или 0, если оно является дополнительным.

### **Рекомендации по планированию и организации времени, отведенного на изучение дисциплины**

При планировании и организации студентом времени, отведённого на освоение дисциплины, целесообразно изучение курса осуществлять систематически, равномерно распределяя время на изучение разделов и тем курса. Рекомендуется сначала внимательно изучить теоретический материал (в том числе имеющий прикладную значимость – формулы, таблицы, графики и т.д.), затем закрепить полученные знания, последовательно выполняя практические задания, предусмотренные для самостоятельной работы. В случае возникновения вопросов при выполнении заданий, следует обратиться за консультацией к преподавателю (очно или заочно – по электронной почте), кратко и чётко сформулировав их суть.

Самостоятельную работу следует выполнять согласно графику и требованиям, предложенным преподавателем.

### **Алгоритм изучения дисциплины**

Изучение курса должно вестись систематически, рекомендуется составление конспекта по результатам самостоятельной проработки рекомендуемой основной и дополнительной литературы.

Основным промежуточным показателем успешности студента в процессе изучения дисциплины является его готовность к выполнению практических заданий.

Приступая к подготовке выполнения практических заданий, прежде всего, необходимо изучить соответствующую литературу и соответствующие нормативно-правовые материалы. По каждому пункту практических заданий студент должен определить и усвоить ключевые понятия и представления. В случае возникновения трудностей, рекомендуется обратиться за



консультацией к преподавателю.

Критерием готовности к выполнению практических заданий является умение студента ответить на тесты и вопросы преподавателя по соответствующей теме.

Знания, полученные студентами в процессе изучения теоретического материала, должны закрепляться при выполнении практических заданий. Этой цели при изучении дисциплины «Финансовый менеджмент» служат активные формы, такие как метод «кейс-стади» (кейс-заданий), который дает возможность студенту освоить профессиональные компетенции и проявить их в условиях, имитирующих профессиональную деятельность.

Основой освоения теоретического материала, приобретения и навыков прикладного характера для студентов заочной формы обучения имеет самостоятельная работа (изучение рекомендуемой основной и дополнительной литературы, выполнение практических заданий для самостоятельной работы, подготовка к промежуточной аттестации – экзамену).

Для самопроверки усвоения теоретического материала и сдачи экзамена студентам предлагаются практические задания для самостоятельного выполнения.

### **Рекомендации по использованию методов активного обучения**

Для повышения эффективности образовательного процесса и формирования активной личности студента важную роль играет такой принцип обучения как познавательная активность студентов. Целью такого обучения является не только освоение знаний, умений, навыков, но и формирование основополагающих качеств личности, что обуславливает необходимость использования методов активного обучения, без которых невозможно формирование специалиста, способного решать профессиональные задачи в современных рыночных условиях.

Для развития профессиональных навыков и личности студента в качестве методов активного обучения целесообразно использовать методы ситуационного обучения, представляющие собой описание деловой ситуации, которая реально возникала или возникает в процессе деятельности.

Реализация такого типа обучения по дисциплине «Финансовый менеджмент» осуществляется через использование ситуационных заданий (кейс-заданий), которые можно определить как методы имитации принятия решений в различных ситуациях путем проигрывания вариантов по заданным условиям.

Ситуационные задачи предназначены для использования студентами конкретных приемов и концепций при их выполнении для того, чтобы получить достаточный уровень знаний и умений для принятия решений в аналогичных ситуациях на организациях, тем самым уменьшая разрыв между теоретическими знаниями и практическими навыками.

Решение ситуационных заданий студентам предлагается при завершении изучения определенной учебной темы. Из этого следует, что студент должен владеть достаточным уровнем знания теоретического материала, уметь работать с соответствующей нормативно-правовой документацией. Это предполагает осознание студентом процесса принятия решений финансового менеджмента и обоснование решения по ситуационному заданию.

Студент должен уметь правильно интерпретировать ситуацию, т.е. правильно определять – какие факторы являются наиболее важными в данной ситуации и какое решение необходимо принять в соответствии с действующей нормативной и технической документацией.

Таким образом, решение кейс-заданий призвано вырабатывать следующие умения и навыки у студентов:

Таким образом, решение кейс-заданий призвано вырабатывать следующие умения и навыки у студентов:

- работать с увеличивающимся и постоянно обновляющимся потоком

информации в области финансовой деятельности вообще и финансового управления в частности, связанного с изменяющейся рыночной ситуацией и применением нормативно-правовой базы;

- высказывать и отстаивать свою точку зрения четкой, уверенной и грамотной речью;

- вырабатывать собственное мнение на основе осмысления теоретических знаний и проведения экспериментальных исследований;

- самостоятельно обосновывать принимаемые решения.

Перед выполнением ситуационных заданий необходимо изучить соответствующие разделы и вопросы методических указаний.

Для детализации методики расчётов (в том числе в части применения формул, графиков, таблиц), в случае необходимости, следует обратиться к источникам информации, приведённым в списке учебной литературы и других источниках учебно-методического обеспечения дисциплины. При этом, прежде всего, нужно изучить основные источники информации, так как в каждом из них содержатся разделы, соответствующие учебным темам курса.

В ряде случаев трактовка тех или иных аспектов подхода к решению заданий у авторов может несколько различаться. В этом случае необходимо, предварительно изучив эти подходы, выбрать наиболее приемлемый (по мнению обучающегося), обосновав свою позицию по этому поводу. Последнее, наряду с правильностью реализации методики расчётов (и собственно расчётов), качеством аналитического обоснования, является критерием оценки результатов выполнения заданий.

Применяемый инструментарий должен быть подробно проиллюстрирован: приведены соответствующие формулы, модели, графики и т.д. с обязательной расшифровкой условных обозначений и указанием других элементов исследования. При осуществлении расчётной части заданий возможно использование компьютерных программ

(целесообразность из применения и вид определяются обучающимся самостоятельно).

При выполнении заданий курса обязательна развёрнутая экономическая интерпретация результатов финансовых расчётов, их согласование с экономическим содержанием изучаемого процесса финансовой деятельности компании.

Базовыми требованиями выполнения заданий по технологии «кейс-стади» (наряду с перечисленными выше) являются: 1) осмысление и формулировка проблемы исследования (не имеющей однозначного решения); 2) по возможности – увязка её с макроэкономической финансовой ситуацией; 3) предложение оптимального решения проблемы с подробным обоснованием.

### **Рекомендации по работе с литературой**

При самостоятельной работе с рекомендуемой литературой студентам необходимо придерживаться определенной последовательности:

– при выборе источника теоретического материала лучше всего исходить из основных понятий изучаемой темы курса, чтобы точно знать, что конкретно искать в том или ином издании;

– для более глубокого усвоения и понимания материала следует читать не только имеющиеся в тексте определения и понятия, но и конкретные примеры;

– чтобы получить более объемные и системные представления по рассматриваемой теме необходимо просмотреть несколько литературных источников (возможно альтернативных);

– не следует конспектировать весь текст по рассматриваемой теме, так как такой подход не дает возможности осознать материал; необходимо выделить и законспектировать только основные положения, определения и понятия, позволяющие выстроить логику ответа на изучаемые вопросы.

## Рекомендации по подготовке к экзамену

Подготовка к экзамену и его результативность также требует у студентов умения рационально организовывать свое время. Целесообразно, если студент ознакомился с основными положениями, определениями и понятиями курса равномерно, в течение всего периода изучения дисциплины (в том числе аудиторного), тогда подготовка к экзамену позволит рационально систематизировать изученный материал и глубже его усвоить.

Подготовку к экзамену лучше начинать с распределения предложенных контрольных вопросов по разделам и темам курса. Затем необходимо выяснить наличие теоретических источников (конспекта лекций, учебников, учебных пособий и других источников информации).

При изучении материала следует выделять основные положения, определения и понятия. Выделение опорных положений даст возможность систематизировать представления по дисциплине и, соответственно, результативнее подготовиться к экзамену.

## VII. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
690922, г. Владивосток, остров Русский, полуостров Саперный, поселок Аякс, 10, корпус G, каб. G411, учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа (практических занятий); учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ); учебная аудитория	26 посадочных мест, автоматизированное рабочее место преподавателя, переносная магнитно-маркерная доска Компьютерный класс Моноблок Lenovo C360 19,5 (1600x900), Pentium G3220T, 4GB DDR3-1600 (1x4GB), 500GB HDD 7200 SATA, DVD+/-RW, GigEth, Wi-Fi, BT, usb kbd/mse, Win7 Корпоративная (64- bit) (26 шт.) Экран с электроприводом	ЭУ0198072_ЭА-667-17_08.02.2018_Арт-Лайн Технолоджи_ПО ADOBE, ЭУ0201024_ЭА-091-18_24.04.2018_Софтлайн Проекты_ПО ESET NOD32, ЭУ0205486_ЭА-261-

для текущего контроля и промежуточной аттестации; учебная аудитория для групповых и индивидуальных консультаций	236*147 см Trim Screen Line; Проектор DLP, 3000 ANSI Lm, WXGA 1280x800, 2000:1 EW330U Mitsubishi; Подсистема специализированных креплений оборудования CORSA-2007 Tuarex; Подсистема видеокоммутации; Подсистема аудиокоммутации и звукоусиления; акустическая система для потолочного монтажа SI 3CT LP Extron; цифровой аудиопроцессор DMP 44 LC Extron.	18_02.08.2018_Софт тЛайн Трейд_ПО Microsoft
---	--	---

\*Специальные помещения - учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

Приложение 1



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего  
образования  
**«Дальневосточный федеральный университет»**  
(ДВФУ)

---

**ШКОЛА ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА**

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

**САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ**  
**по дисциплине «Финансовый менеджмент»**

**Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»**  
**Форма подготовки заочная**

г. Владивосток  
2016

## План-график выполнения самостоятельной работы по дисциплине

№ п/п	Дата / сроки выполнения	Вид самостоятельной работы	Примерные нормы времени на выполнение	Форма контроля
1.	8 неделя	Подготовка к тестированию	18	Тестирование
	14 неделя			
2.	10 неделя	Выполнение практических заданий для самоконтроля	36	Защита практических заданий для самоконтроля
	16 неделя			
3.	В течение семестра	Подготовка к практическим занятиям	28	Устный опрос
4.	4 неделя	Подготовка к экзамену	46	Собеседование на экзамене
	6 неделя			
	9 неделя			
	12 неделя			
	15 неделя			
	18 неделя			
ИТОГО			128	

### Рекомендации по самостоятельной работе студентов

Особое значение для освоения теоретического материала и для приобретения и формирования умений и навыков имеет самостоятельная работа студентов.

Самостоятельная работа студентов по дисциплине «Финансовый менеджмент» предусматривает изучение рекомендуемой основной и дополнительной литературы, подготовку к выполнению практических заданий и подготовки к промежуточной аттестации – экзамену.

Для самопроверки усвоения теоретического материала, приобретения практических навыков, подготовке к сдаче экзамена студентам предлагаются практические задания для самоконтроля.

### Рекомендации по работе с литературой

При самостоятельной работе с рекомендуемой литературой студентам необходимо придерживаться определенной последовательности:



– изучение законодательных актов, нормативных документов, инструктивного материала, определяющих порядок формирования экономических показателей и регулирующих финансово-хозяйственную деятельность организации;

– знакомство со специальной научной литературой и периодическими изданиями по вопросам методики и организации финансового управления;

– при выборе литературного источника теоретического материала лучше всего исходить из основных понятий изучаемой темы курса, чтобы точно знать, что конкретно искать в том или ином издании;

– для более глубокого усвоения и понимания материала следует читать не только имеющиеся в тексте определения и понятия, но и конкретные примеры;

– чтобы получить более объемные и системные представления по рассматриваемой теме необходимо просмотреть несколько литературных источников (возможно альтернативных);

– не следует конспектировать весь текст по рассматриваемой теме, так как такой подход не дает возможности осознать материал; необходимо выделить и законспектировать только основные положения, определения и понятия, позволяющие выстроить логику ответа на изучаемые вопросы.

### **Задания для самоконтроля**

Задания для самоконтроля предназначены для самопроверки студентом усвоения теоретического материала и обретения практических навыков в сфере финансового управления. Они предполагают выполнение индивидуальных практических заданий по реализации методик финансового менеджмента: проведение соответствующих расчётов, экономическую интерпретацию их результатов, разработку рекомендаций по повышению уровня финансового управления в организации.

Для удобства вопросы для самоконтроля разбиты по разделам и темам теоретической части курса дисциплины.

### Практические задания для самоконтроля (примеры)

#### Раздел I «Теоретические основы финансового менеджмента», тема «Финансовая аналитика. Базовые показатели финансового менеджмента. Формула Дюпона»

##### Задание 1

Данные нормализованной финансовой отчётности компании «Орбита» за последние пять лет приведены в таблице 1.1

Таблица 1.1 – Данные отчёта о финансовых результатах компании «Орбита» (нормализованный)

Показатели	2014 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Чистые продажи, тыс. р.	23285	27942	32971	37917	45500
Себестоимость реализации, тыс. р.	12545	14716	17353	20529	24284
Валовая прибыль, тыс. р.	10740	13226	15618	17388	21216
Операционные расходы, тыс. р.	6334	7666	9323	11168	12275
ЕВИТДА, тыс. р.	4405	5560	6295	6220	8941
Износ, тыс. р.	749	1002	1130	1210	1340
ЕВИТ, тыс. р.	3656	4558	5165	5010	7601
Проценты уплаченные, тыс. р.	232	268	315	448	883
ЕВТ, тыс. р.	3424	4290	4850	4562	6718
Налоги, тыс. р.	545	842	1087	1275	1470
Чистый доход, тыс. р.	2879	3448	3763	3287	5248
Нераспределенная прибыль – остаток на начало периода, тыс. р.	10538	13417	16865	19499	21143
Норма дивидендных выплат, %	0	0	30	50	50
Минус: Дивиденды, тыс. р.	0	0	1129	1644	2624
Нераспределенная прибыль – остаток на конец периода, тыс. р.	13417	16865	19499	21143	23767
Чистые продажи, тыс. р.	23285	27942	32971	37917	45500
Себестоимость реализации, тыс. р.	12545	14716	17353	20529	24284
Валовая прибыль, тыс. р.	10740	13226	15618	17388	21216
Операционные расходы, тыс. р.	6334	7666	9323	11168	12275
ЕВИТДА, тыс. р.	4405	5560	6295	6220	8941
Износ, тыс. р.	749	1002	1130	1210	1340
ЕВИТ, тыс. р.	3656	4558	5165	5010	7601
Проценты уплаченные, тыс. р.	232	268	315	448	883
ЕВТ, тыс. р.	3424	4290	4850	4562	6718
Налоги, тыс. р.	545	842	1087	1275	1470

Чистый доход, тыс. р.	2879	3448	3763	3287	5248
Нераспределенная прибыль – остаток на начало периода, тыс. р.	10538	13417	16865	19499	21143
Норма дивидендных выплат, %	0	0	30	50	50
Минус: Дивиденды, тыс. р.	0	0	1129	1644	2624
Нераспределенная прибыль – остаток на конец периода, тыс. р.	13417	16865	19499	21143	23767

На основе имеющийся информации необходимо:

1. Рассчитать рентабельность собственного и совокупного капитала по формуле Дюпона;
2. Определить влияние на показатели рентабельности собственного и совокупного капитала следующих факторов: рентабельность продаж, оборачиваемость активов, мультипликатор собственного капитала (финансового рычага).
3. Сформулировать выводы по результатам расчётов.

## Раздел II. «Управление капиталом организации»

### Задание 2

Возможны следующие варианты формирования структуры капитала акционерного общества:

Показатели	Варианты		
	первый	второй	третий
Структура капитала, %:			
- акционерный	30	50	70
- заёмный	70	50	30
Уровень дивидендных выплат, %	10	11	12
Уровень ставки за кредит, %	19	14	12
Ставка процента за кредит с учётом налогового корректора, %	?	?	?
Средневзвешенная стоимость капитала, %	?	?	?

На основе приведённых данных требуется:

1. Определить рациональный вариант целевой структуры капитала по критерию минимизации средневзвешенной стоимости капитала.
2. Сформулировать выводы по результатам расчётов.

### Задание 3

Возможны следующие варианты формирования структуры капитала акционерного общества:

Показатели	Варианты		
	первый	второй	третий
Сумма капитала, тыс. р.	15600	15600	15600
в том числе			
- акционерный	4680	7800	10920
- заёмный	10920	7800	4680
Уровень дивидендных выплат, %	10	11	12
Уровень ставки за кредит, %	19	14	12

На основе приведённых данных требуется:

3. Определить рациональный вариант целевой структуры капитала по критерию минимизации средневзвешенной стоимости капитала.
4. Сформулировать выводы по результатам расчётов.

### Задание 4

Возможны следующие варианты финансирования деятельности акционерного общества:

Показатели	Варианты		
	первый	второй	третий
Сумма капитала, тыс. р.	120	160	190
в том числе:			
- акционерный капитал	120	120	120
- заёмный капитал	-	40	70
Ставка процентов за кредит, %	-	19	23
Рентабельность собственного капитала, %	?	?	?

Справочно: Рентабельность активов составляет 30%.

На основе приведённых данных требуется:

5. Определить рациональный вариант целевой структуры капитала по критерию максимизации уровня рентабельности собственного капитала.

6. Сформулировать выводы по результатам расчётов.

Задание 5

Имеются следующие исходные данные по организации:

Источник привлечения капитала	Удельный вес, %		Стоимость, руб.	
	прошлый год	отчётный год	прошлый год	отчётный год
Собственный капитал	52,0	45,0	0,12	0,10
Долгосрочные кредиты	12,0	10,0	0,28	0,26
Краткосрочные кредиты	19,0	25,0	0,20	0,25
Товарные кредиты	15,0	16,0	0,16	0,18
Кредиторская задолженность	2,0	4,0	-	-
Итого	100,0	100,0	-	-
Средневзвешенная стоимость совокупного капитала	-	-	?	?

На основе приведённых данных требуется:

1. Рассчитать средневзвешенную стоимость капитала организации за прошлый и отчётный годы.
2. Определить влияние на изменение средневзвешенной стоимости капитала стоимости его элементов и доли каждого элемента в совокупном капитале.
3. Сформулировать выводы по результатам расчётов.

Задание 6

Возможны следующие варианты формирования структуры капитала акционерного общества:

Показатели	Варианты		
	первый	второй	третий
Сумма капитала, тыс. р.	160	160	160
в том числе:			
- акционерный	140	120	90
- заёмный	20	40	70
Прибыль до уплаты процентов за кредит и налога на прибыль, тыс. р.	48	48	48
Ставка процентов за кредит, %	15	18	21
Рентабельность активов, %	30	30	30
Прирост рентабельности собственного капитала в связи с использованием заёмного капитала, %	?	?	?

На основе приведённых данных требуется:

4. Определить рациональный вариант целевой структуры капитала по критерию максимизации прироста рентабельности собственного капитала (используя эффект финансового левериджа).

5. Сформулировать выводы по результатам расчётов.

### **Раздел III. «Операционный анализ как инструмент финансового менеджмента»**

#### **Задание 7**

Имеются следующие исходные данные:

Месяцы	Объём производства продукции, тыс. р.	Затраты в составе себестоимости, тыс. р.
Январь	520,5	460,7
Февраль	560,3	483,2
Март	486,2	410,0
Апрель	613,0	499,5
Май	591,1	481,0
Июнь	503,0	463,9
Июль	616,2	500,0
Август	574,5	477,9
Сентябрь	590,1	488,8
Октябрь	610,1	494,1
Ноябрь	581,2	489,0
Декабрь	553,8	486,4
Итого за год	6800,0	5734,5
В среднем за месяц	566,7	477,9

На основе приведённых данных требуется определить сумму постоянных и переменных затрат в составе себестоимости организации, используя:

а) метод максимальной и минимальной точек;

б) графический метод.

#### **Задание 8**

Имеются следующие исходные данные:

Сведения о выручке от продажи и полной себестоимости продукции  
организации

Показатели	Факт за отчётный год	Финансовый план на следующий год
Выручка от продажи, тыс. р.	5070	5500
Полная себестоимость продукции, тыс. р., в том числе переменные затраты	4200 3300	4400 3900

На основе приведённых данных требуется:

1. Определить запас финансовой прочности организации за отчётный год.
2. Рассчитать точку безубыточного объёма продаж (порог рентабельности) на следующий год. Определить запас финансовой прочности организации на планируемый год с позиции обеспечения его безубыточной работы.
3. Сформулировать выводы по результатам аналитических расчётов.

Задание 9

Имеется следующая исходная информация:

- Деятельность организации характеризуется следующими основными показателями: - выручка от продаж - 360 000 руб.;
- сумма переменных затрат в составе себестоимости – 280 000 руб.;
  - сумма постоянных затрат в составе себестоимости – 27 000 руб.

Предприятие планирует увеличить выручку от продаж до 390 000 руб. не выходя за пределы релевантного диапазона.

На основе приведённых данных требуется:

1. Рассчитать сумму прибыли, соответствующую новому уровню выручки от продаж с помощью операционного рычага.
2. Дать оценку предполагаемому уровню фондовооружённости организации и степени его предпринимательского риска.

Задание 10

Имеются следующая исходная информация по акционерному обществу:

Показатели	Текущий год
Выручка от продаж, тыс. р.	20500
Чистая прибыль, тыс. р.	1900
Количество обыкновенных акций, тыс. шт.	950
Сила воздействия финансового левериджа	1,2
Сила воздействия операционного левериджа	1,8

Справочно: Планируемая сумма выручки от продаж в следующем году – 22550 тыс. р.

На основе приведённых данных требуется:

1. Определить сопряжённый эффект операционного и финансового левериджа.
2. Используя сопряжённый эффект операционного и финансового левериджа рассчитать предполагаемую величину прибыли на акцию в следующем году.
3. Сформулировать выводы по результатам расчётов.

#### Задание 11

Имеются следующая исходная информация:

Руководство организации намерено увеличить производство продукции с 400 ед. до 450 ед. Переменные затраты на единицу продукции для исходного варианта составляют 3 тыс. р., общая сумма постоянных затрат - 500 тыс. р. Цена за единицу продукции равна 5 тыс. р. При наращивании производственной мощности сумма постоянных затрат возрастёт до 625 тыс. р.

На основе имеющихся данных необходимо обосновать решение об изменении производственной мощности (без учёта эффекта кривой опыта):

1. Рассчитать сумму прибыли, соответствующую новому уровню выручки от реализации и её прирост в процентах.
2. Определить, выгодно ли организации наращивать объём производства продукции исходя из: а) соотношения изменения следующих показателей: производственной мощности, величины постоянных затрат и



прибыли; б) изменения порога рентабельности, запаса финансовой прочности и срока окупаемости постоянных затрат.

Решение оформить таблицей:

Показатели	Исходный вариант	Планируемый вариант	Изменение, %
Объём производства, ед.	400	480	?
Постоянные затраты, тыс. р.	500	625	?
Цена, тыс. р.	5	5	?
Выручка от продаж, руб.	?	?	?
Прибыль, руб.	?	?	?
Порог рентабельности, ед.	?	?	?
Запас финансовой прочности, %	?	?	?
Срок окупаемости постоянных расходов, мес.	?	?	?

### Задание 12

Имеются следующие данные о компании:

1. Целевая структура капитала: собственный капитал - 70%, заёмный капитал - 30%.
2. В следующем году компания планирует получить чистую прибыль в размере 105 000 руб.
3. Отчисления на нераспределённую прибыль - 50% чистой прибыли.
4. Компания имеет договор с банком, в соответствии с которым может получить кредиты (до 42 000 руб.) по процентной ставке 8%.
5. Часть чистой прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов - 12%.
6. Стоимость дополнительно привлекаемого капитала (дополнительная эмиссия акций) - 12,7%
7. Варианты инвестиций:

Проекты

А

Начальные вложения,  
руб.

75 000

Внутренняя норма  
прибыли (IRR), %

13

Б	100 000	9
В	50 000	10
Г	25 000	12
Д	50 000	14

На основе расчёта точек разрыва при изменении предельной стоимости капитала необходимо определить какие проекты могут быть приняты к исполнению.

### Задание 13

Имеются следующая исходная информация:

Производственная мощность организации рассчитана на производство 2 000 изделий, рыночная цена которых 300 руб. Переменные расходы на одно изделие составляют 100 руб., а общие постоянные расходы – 150 000 руб.

В связи с потерей рынков сбыта объем заказов организации сократился до 600 изделий. Постоянные и переменные затраты остались на том же уровне.

Одновременно предприятие имеет возможность получить дополнительный заказ на производство 1 000 изделий по цене, ниже рыночной – 200 руб. Для выпуска этой партии продукции на конструкторско-технологическую подготовку производства необходимо дополнительно израсходовать 10 500 руб.

На основе приведённых данных необходимо:

1. Определить себестоимость единицы изделия, прибыль и безубыточный объем продаж (порог рентабельности) а) при полной загрузке производственной мощности и б) в условиях сокращения объёма заказов, определив, будет ли деятельность организации при этом рентабельной.

2. Обосновать целесообразность дополнительного заказа по ценам ниже рыночных, рассчитав значения перечисленных выше показателей в случае принятия заказа.

### Задание 14

Имеются следующая исходная информация:

Компания оказывает услуги по ремонту промышленного оборудования, для чего ей требуются новые комплектующие детали в количестве 2700 шт. Если компания будет производить их самостоятельно, то постоянные затраты, связанные с их производством составят 120 тыс. р. в год, а переменные – 70 руб. на единицу изделия. Готовые детали можно приобрести в неограниченном количестве по цене 120 руб. за единицу.

На основе приведённых данных необходимо:

1. Определить объём потребности в деталях, при котором расходы на их закупку совпадут с себестоимостью производства.
2. Обосновать выбор между собственным производством деталей и их приобретением, исходя из критерия минимизации связанных.

#### Раздел IV. «Управление прибылью организации»

##### Задание 15

Исходные данные:

Сведения об объёме продаж, продажных ценах и себестоимости продукции

Виды продукции	Объём продажи продукции				Продажная цена, руб.		Полная себестоимость продукции, тыс. р.	
	прошлый год		отчётный год		прошлый год	отчётный год	прошлый год	отчётный год
	ед.	уд. вес, %	ед.	уд. вес, %				
А	1750	50	1560	40	300,00	400,00	200	250
Б	1050	30	780	20	200,00	250,00	150	120
В	700	20	1560	40	700,00	600,00	300	340
Итого	3500	100	3900	100	X	X	650	710

Справочно: прибыль от продаж составила в прошлом году - 575 тыс. р., в отчётном году – 1045 тыс. р.

На основе приведённых данных требуется:

1. Построить факторную модель зависимости прибыли от продаж от следующих факторов: объёма продаж, структуры реализованной продукции, полной себестоимости товарной продукции, продажных цен.

2. Исчислить влияние на изменение прибыли от продаж перечисленных выше факторов.
3. Сформулировать выводы по результатам расчётов.

#### Задание 16

Имеются следующие исходные данные:

Сведения о выручке от продажи товаров продукции, работ, услуг, и затратах организации за отчётный год, тыс. р.

Показатели	План	Факт
Выручка	18400	19700
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	14300	15900
Коммерческие расходы	1350	1200
Управленческие расходы	1200	1450

Справочно: В отчётном году средний рост продажных цен по сравнению с планом составил 3%.

На основе приведённых данных необходимо:

1. Определить сумму прибыли от продаж (по плану и фактически).

2. Исчислить влияние на изменение прибыли от продаж организации следующих факторов: объёма продаж, структуры реализованной продукции, полной себестоимости товарной продукции, продажных цен.

Расчёт произвести на основе данных «Отчёта о финансовых результатах» (логико-системный подход).

3. Сформулировать выводы по результатам расчётов.

#### Задание 17

Имеется следующая исходная информация:

Сведения о доходах, расходах и среднегодовой стоимости капитала организации, тыс. р.

Показатели	Прошлый год	Отчётный год
Выручка	18500	19200
Себестоимость проданной продукции, работ, услуг	14300	14700
Коммерческие расходы	1300	1250

Управленческие расходы	1350	1450
Прочие доходы	90	60
Прочие расходы	90	60
Отложенные налоговые активы	5,0	3,0
Отложенные налоговые обязательства	3,0	6,0
Текущий налог на прибыль	310	360
Среднегодовая стоимость собственного капитала	3200	4200
Среднегодовая стоимость заёмного капитала	4700	3900

На основе исходных данных требуется:

1. Рассчитать показатели прибыли (валовую прибыль, прибыль от продаж, прибыль до налогообложения, чистую прибыль) и рентабельность совокупного капитала за прошлый и отчётный год.

2. Исчислить влияние на изменение рентабельности совокупного капитала показателей, формирующих чистую прибыль: выручки (нетто) от продажи, себестоимости проданной продукции, коммерческих и управленческих расходов, прочих доходов и расходов и др.

3. Сформулировать выводы по результатам расчётов.

## **Раздел V. «Управление активами организации»**

### **Задание 18**

Имеется следующая информация:

Сведения об изменении выручки от продажи и среднегодовой стоимости оборотных активов по организации

Показатели	Прошлый год	Отчётный год
Выручка (нетто) от реализации товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), тыс. р.	10300	10100
Среднегодовая стоимость оборотных активов, тыс. р.	820	860

На основе приведённых данных требуется:

1. Рассчитать оборачиваемость оборотных средств (в днях и в числе оборотов), определить размер ускорения (замедления) оборачиваемости.
2. Определить размер высвобождения (дополнительного вложения) средств в оборот в результате изменения оборачиваемости.
3. Сформулировать выводы по результатам расчётов.

#### Задание 19

Имеется следующая информация:

Выписка из бухгалтерского баланса организации (данные на конец отчётного года), тыс. р.

АКТИВ	На конец года
<b>1. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	
Нематериальные активы	453
Основные средства	2380
Отложенные налоговые активы	526
ИТОГО по разделу 1	<b>3359</b>
<b>2. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	
Запасы	6525
Налог на добавленную стоимость по приобретённым ценностям	16
Дебиторская задолженность	127
Финансовые вложения	40
Денежные средства	153
Прочие оборотные активы	512
ИТОГО по разделу 2	<b>7373</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>10732</b>
<b>ПАССИВ</b>	
<b>3. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>	
Уставный капитал	5564
Добавочный капитал	24
Нераспределённая прибыль	470
ИТОГО по разделу 3	<b>6058</b>
<b>4. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	
Заемные средства	30
ИТОГО по разделу 4	<b>30</b>
<b>5. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	
Заемные средства	2767
Кредиторская задолженность, в том числе по товарно-материальным ценностям	1841 1290
Доходы будущих периодов	30
Резервы предстоящих расходов	6
ИТОГО по разделу 5	<b>4644</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>10732</b>

На основе приведённых данных необходимо:

1. Рассчитать сумму текущих финансовых потребностей организации (ТФП, или финансово-эксплуатационных потребностей - ФЭП).
2. Определить собственные оборотные средства организации (СОС) и долевое участие собственных оборотных средств в общем объёме оборотных средств.
3. Оценить потребность организации во внешних источниках финансирования текущей деятельности, определив дефицит (излишек) денежных средств.

#### Задание 20

Исходные данные: информация из задания 18 (выписка из баланса).

1. Оценить операционную устойчивость организации, определив размер чистых активов и сопоставив их с уставным капиталом.
2. Рассчитать текущие финансовые потребности организации и оценить необходимость привлечения заёмных источников финансирования.
3. Сформулировать выводы по результатам расчётов.

#### Задание 21

Исходные данные:

Компания заключила договор поставки продукции с возможной отсрочкой платежа на условиях "3 /10 - 40", т.е. если оплата производится в течение 10 дней после выставления счёта, то предоставляется скидка со стоимости продукции в размере 3%; если покупатель скидкой не пользуется, то должен оплатить товар в течение 40 дней.

В то же время, для приобретения товара предприятие имеет возможность воспользоваться краткосрочным банковским кредитом по ставке 19% годовых.

Необходимо определить, что для организации выгоднее: оплатить товар до установленной даты и воспользоваться скидкой (даже если для этого придётся воспользоваться банковским кредитом) или не пользоваться

скидкой, оплатив товар через максимально возможный по договору срок (40 дней).

### Задание 22

Имеется следующая исходная информация:

Сведения об оборотных средствах (сырьё, материалы) организации

Виды сырья и материалов	Однодневный расход в IV квартале, тыс. р.	Норма запаса, дни			
		текущий	транспортный	разгрузочный	технологический
А	1,2	12	7	1	0,5
Б	1,6	10	5	1	1
В	1,0	16	6	2	-

На основе приведённых данных требуется:

1. Рассчитать плановую потребность в оборотных средствах (сырьё, материалы) на год, включив в расчёт норму страхового запаса.
2. Определить средневзвешенную норму оборотных средств в запасах сырья, материалов.





МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
**«Дальневосточный федеральный университет»**  
(ДФУ)

---

**ШКОЛА ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА**

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
по дисциплине «Финансовый менеджмент»

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Форма обучения заочная

г. Владивосток  
2016

## Паспорт фонда оценочных средств

Код и формулировка компетенции	Этапы формирования компетенции	
ОПК-6 владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Знает	теоретические аспекты, касающиеся сущности и целесообразности применения основных методов менеджмента в управлении операционной деятельностью
	Умеет	применять основные методы операционного менеджмента при обосновании решений в сфере финансово-хозяйственной деятельности. Правильно и всесторонне интерпретировать потенциальные результаты управленческих решений
	Владеет	навыками выбора и реализации методов управления в области финансово-хозяйственной деятельности
ПК-3 владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Знает	методы и приёмы современной стратегической финансовой аналитики. Особенности их применения как превентивной меры и на разных стадиях финансового кризиса
	Умеет	использовать инструментарий стратегической финансовой аналитики в процессе аналитической обработки информации, правильно интерпретировать результаты такой обработки
	Владеет	основами реализации антикризисной финансовой стратегии исходя из специфики деятельности компании и изменения внешней экономической среды
ПК-4 умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	Знает	теоретические аспекты, касающиеся сущности и целесообразности применения основных методов финансового менеджмента на разных стадиях финансового кризиса
	Умеет	применять основные методы антикризисного финансового менеджмента при обосновании управленческих решений в сферах менеджмента капиталом, инвестиций, дивидендной политики. Учитывать специфику управленческой деятельности по финансовым операциям на мировых рынках
Владеет	навыками выбора и реализации наиболее приемлемых методов антикризисного финансового управления	
ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа	Знает	методы и методики финансового анализа, специфику финансового анализа неплатёжеспособных компаний. Массивы

информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путём их адаптации к конкретным задачам управления		источников информации организаций различных организационно-правовых форм
	Умеет	реализовывать методики финансового анализа, в том числе с использованием аппарата моделирования для адаптации к конкретным задачам финансового менеджмента
	Владеет	навыками апробации и текущей корректировки разработанных антикризисных финансовых мер
ПК-15 умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе принятии решений об инвестировании и финансировании	Знает	сущность категорий «рыночные риски» и «специфические риски» организации. Методический инструментарий оценки и анализа рисков. Теоретические основы методов разработки и реализации управленческих решений по минимизации рисков в сферах операционной, инвестиционной и финансовой деятельности компаний
	Умеет	выявлять потенциальные риски, в том числе обусловленные на макро- и микроэкономическом уровне. Применять методический инструментарий оценки и анализа рыночных (в том числе специфических) рисков
	Владеет	практическими навыками определения наиболее приемлемых методик оценки и анализа рисков, реализации методов предотвращения рисков

№ п/п	Контролируемые разделы дисциплины	Коды и этапы формирования компетенций	Оценочные средства		
			текущий контроль	промежуточная аттестация	
1.	Раздел I. Теоретические основы финансового менеджмента  Раздел II. Управление капиталом организации  Раздел III. Операционный анализ как инструмент финансового менеджмента.	ОПК-6	знает	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1)	Экзаменационные вопросы 8-20, 22-23, 28-35 Тестовые задания 1-11, 14-25, 27-49
			умеет	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1) Практические задания (ПР-2)	Экзаменационные вопросы 8-20, 22-23, 28-35 Тестовые задания 1-11, 14-25, 27-49 Практические задания 1-3 Практические задания для самоконтроля 1-22
			владеет	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1) Практические задания (ПР-	Экзаменационные вопросы 8-20, 22-23, 28-35 Тестовые задания 1-11, 14-25, 27-49 Практические задания 1-3

	Раздел IV. Управление прибылью организации			2)	Практические задания для самоконтроля 1-22
2.	Раздел I. Теоретические основы финансового менеджмента  Раздел II. Управление капиталом организации  Раздел V. Управление активами организации	ПК-3	знает	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1)	Экзаменационные вопросы 8-9, 27, 28 Тестовые задания 6, 7, 10, 12, 18, 21, 24, 25, 29, 39, 40, 41, 45, 49
			умеет	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1) Кейс-задания (ПР-11) Практические задания (ПР-2)	Экзаменационные вопросы 8-9, 27, 28 Тестовые задания 6, 7, 10, 12, 18, 21, 24, 25, 29, 39, 40, 41, 45, 49 Кейс-задания 1,2 Практические задания для самоконтроля 10,12,13
			владеет	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1) Кейс-задания (ПР-11) Практические задания (ПР-2)	Экзаменационные вопросы 8-9, 27, 28 Тестовые задания 6, 7, 10, 12, 18, 21, 24, 25, 29, 39, 40, 41, 45, 49 Кейс-задания 1,2 Практические задания для самоконтроля 10,12,13
3.	Раздел I. Теоретические основы финансового менеджмента  Раздел II. Управление капиталом организации  Раздел III. Операционный анализ как инструмент финансового менеджмента.  Раздел IV.	ПК-4	знает	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1)	Экзаменационные вопросы 8-14, 16-20, 27-30 Тестовые задания 1-5, 8-11, 13-18, 20-24, 26-28, 31-33, 35-37, 39
			умеет	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1) Кейс-задания (ПР-11) Практические задания (ПР-2)	Экзаменационные вопросы 8-14, 16-20, 27-30 Тестовые задания 1-5, 8-11, 13-18, 20-24, 26-28, 31-33, 35-37, 39 Кейс-задания 1-2 Практические задания для самоконтроля 2-6, 8-13, 16, 18-21
			владеет	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1) Кейс-задания (ПР-11) Практические задания (ПР-2)	Экзаменационные вопросы 8-14, 16-20, 27-30 Тестовые задания 1-5, 8-11, 13-18, 20-24, 26-28, 31-33, 35-37, 39 Кейс-задания 1-2 Практические задания для самоконтроля 2-6, 8-13, 16, 18-

	Управление прибылью организации			2)	21
4.	Раздел I. Теоретические основы финансового менеджмента	ПК-10	знает	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1)	Экзаменационные вопросы 13, 14, 15, 18, 22 Тестовые задания 1, 2, 4, 5, 9, 11, 13, 14, 21, 23, 26, 31-33, 35-37, 42, 43, 48
	умеет		Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1) Кейс-задания (ПР-11) Практические задания (ПР-2)	Экзаменационные вопросы 13, 14, 15, 18, 22 Тестовые задания 1, 2, 4, 5, 9, 11, 13, 14, 21, 23, 26, 31-33, 35-37, 42, 43, 48 Практические задания 1-3 Кейс-задания 1-2 Практические задания для самоконтроля 1-22	
	владеет		Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1) Кейс-задания (ПР-11) Практические задания (ПР-2)	Экзаменационные вопросы 13, 14, 15, 18, 22 Тестовые задания 1, 2, 4, 5, 9, 11, 13, 14, 21, 23, 26, 31-33, 35-37, 42, 43, 48 Практические задания 1-3 Кейс-задания 1-2 Практические задания для самоконтроля 1-22	
5.	Раздел I. Теоретические основы финансового менеджмента	ПК-15	знает	Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1)	Экзаменационные вопросы 10-14, 16, 17-19, 31-35 Тестовые задания 2, 3, 7, 10, 11, 13, 14, 17, 18, 21, 23, 25, 30, 31, 35-37, 40, 43, 45
	умеет		Собеседование (УО-1) Тест (ПР-1) Кейс-задания (ПР-11) Практические задания (ПР-2)	Экзаменационные вопросы 10-14, 16, 17-19, 31-35 Тестовые задания 2, 3, 7, 10, 11, 13, 14, 17, 18, 21, 23, 25, 30, 31, 35-37, 40, 43, 45 Практические задания 1, 2 Кейс-задания 1-2 Практические задания для самоконтроля 2-6, 8-14, 19	
	владеет		Собеседование (УО-1)	Экзаменационные вопросы 10-14, 16, 17-19, 31-35	

	менеджмента			Тест (ПР-1) Кейс-задания (ПР-11) Практические задания (ПР-2)	Тестовые задания 2, 3, 7, 10, 11, 13, 14, 17, 18, 21, 23, 25, 30, 31, 35-37, 40, 43, 45 Практические задания 1, 2 Кейс-задания 1-2 Практические задания для самоконтроля 2-6, 8-14, 19
--	-------------	--	--	--	---

организации

### Шкала оценивания уровня сформированности компетенций

Код и формулировка компетенции	Этапы формирования компетенции		Критерии	Показатели
	знает (пороговый уровень)	знает основные методы финансового управления в сфере операционной деятельности организации и общие теоретические аспекты их реализации		
ОПК-6 владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	знает (пороговый уровень)	знает основные методы финансового управления в сфере операционной деятельности организации и общие теоретические аспекты их реализации	- знание основных методов финансового менеджмента в сфере операционной деятельности организации; - знание теоретических основ (этапы, механизм реализации и др.) управленческих решений в операционной деятельности	- способность перечислить и охарактеризовать методы финансового управления в операционной деятельности; - способность изложить суть основных методов финансового управления в сфере операционной деятельности (методы операционного анализа, производственного леввериджа и др.)

	<p>умеет (продви- нутый уровень)</p>	<p>умеет применять основные прикладные аспекты методического инструментария в финансового управления операционной деятельностью организации</p>	<p>- умение осуществлять выбор методов финансового менеджмента в управлении операционной деятельностью; - умение реализовывать прикладные аспекты реализации методического инструментария финансового менеджмента (анализа, планирования, учёта, регулирувания и др.)</p>	<p>- способность обосновывать выбор методического инструментария финансового управления; - способность реализовывать методы финансового управления в производственной деятельности организации</p>
	<p>владеет (высоки й)</p>	<p>- владеет прикладными навыками реализации методов финансового менеджмента в операционной деятельности; - владеет умением оценивать потенциальные результаты их применения</p>	<p>- владение навыками сбора, селекции, аналитической обработки информации, необходимой для принятия управленческих решений; - владение навыками реализации методов финансового управления (в том числе с использованием программного обеспечения); - владение навыками всесторонней и объективной интерпретации потенциальных результатов применения того</p>	<p>- способность осуществлять сбор, селекцию и целевую обработку необходимой информации; - способность реализовывать методы финансового планирования, регулирувания, мониторинга и других функций финансового менеджмента в операционной деятельности организации (в том числе с использованием программного обеспечения); - способность правильно интерпретировать результаты возможного использования различных методов финансового управления</p>

			или иного метода финансового менеджмента	
ПК-3 владением навыками стратегическог о анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспо собности	знает (поро- говый уровень)	- знает теоретические основы современной стратегической финансовой аналитики; - знает возможности использования стратегического анализа для обоснования стратегических управленческих решений (в том числе направленных на обеспечение конкурентоспо собности)	- знание теоретических основ стратегического анализа (цель, этапы, методы); - знание потенциала использования стратегического анализа для повышения конкурентоспо собности организации	- способность изложить основные теоретические аспекты применения стратегического анализа (целесообразность, цель, задачи и др.); - способность раскрыть связь между стратегическим анализом и повышением конкурентоспособности организации
	умеет (продви- нутый)	умеет поэтапно реализовывать исследования стратегического анализа исходя из специфики деятельности компании и изменения внешней экономической среды для повышения её конкурентоспо собности	умение применять основные методы стратегического анализа с учётом специфики деятельности компании и изменения внешней экономической среды для повышения её конкурентоспо собности	- способность реализовывать основные методы стратегического анализа (с учётом специфики работы организации); - способность оценить влияние разработанной стратегии на конкурентоспособность организации
	владеет (высоки й)	- владеет прикладными навыками реализации методов стратегического с учётом	- владение методами выбора и реализации инструментария стратегического анализа конкретных	- способность осуществлять выбор инструментов стратегического анализа и финансового менеджмента; - способность выбирать



		<p>специфики деятельности организации;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- владеет навыками оценки влияния результатов стратегического анализа на конкурентоспособность организации</li> </ul>	<p>условий хозяйствования (в том числе с использованием программного обеспечения);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- умение дать количественную оценку влияния разработанной стратегии развития организации на её конкурентоспособность</li> </ul>	<p>и использовать методы стратегического анализа для обоснования решений финансового менеджмента;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способность дать качественную оценки и рассчитать влияние разработанной стратегии развития организации на её конкурентоспособность</li> </ul>
<p>ПК-4 умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации</p>	<p>знает (пороговый уровень)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- знает основные теоретические аспекты, касающиеся применения основных методов финансового менеджмента для управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала;</li> <li>- знает в чём выражается связь между принятием управленческих решений и операциями на мировых рынках в условиях глобализации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- знание базовых теоретических аспектов применения основных методов финансового менеджмента для управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала;</li> <li>- знание факторов, определяющих воздействие операций на мировых рынках в условиях глобализации на решения финансового менеджмента;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- способность применять основные методы финансового менеджмента для управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала;</li> <li>- способность дать качественную оценку факторам, определяющим воздействие операций на мировых рынках в условиях глобализации на решения финансового менеджмента</li> </ul>
	<p>умеет</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- умеет</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- умение</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- способность поэтапно</li> </ul>

		<p>применять основные методы финансового менеджмента при обосновании управленческих решений в сферах менеджмента капиталом, инвестиций, дивидендной политики;</p> <p>- умеет учитывать специфику управленческой финансовой деятельности в зависимости от ситуации на мировых рынках</p>	<p>поэтапно применять основные методы финансового менеджмента при обосновании управленческих решений в сферах менеджмента капиталом, инвестиций, дивидендной политики;</p> <p>- умение давать количественную оценку влияния ситуации на мировых рынках в условиях глобализации на основные параметры финансовой деятельности организации</p>	<p>применять основные методы финансового менеджмента при обосновании управленческих решений в сферах менеджмента капиталом, инвестиций, дивидендной политики;</p> <p>- способность давать количественную оценку влияния ситуации на мировых рынках в условиях глобализации на основные параметры финансовой деятельности</p>
	<p>владеет (высокий)</p>	<p>– навыками выбора и реализации наиболее приемлемых методов финансового управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию, дивидендной политики и структуры капитала;</p> <p>– навыками обоснования управленческих</p>	<p>- владение методами обоснования выбора и реализации актуальных методик финансового управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики;</p> <p>- владение методами мониторинга и анализа ситуации на</p>	<p>- способность обосновать выбор и реализовывать актуальные методики финансового управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики;</p> <p>- способность осуществлять мониторинг и анализ ситуации на мировых финансовых и товарных рынках;</p> <p>- способность оценить влияние ситуации на мировых рынках на финансовую деятельность организации с целью</p>

		решений с учётом влияния операций на мировых рынках в условиях глобализации	мировых финансовых и товарных рынках; - владение навыками оценки влияния ситуации на мировых рынках на финансовую деятельность организации с целью принятия соответствующих превентивных мер	принятия соответствующих превентивных мер
ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационных управленческих моделей путём их адаптации к конкретным задачам управления	знает (пороговый уровень)	- знает массивы источников информации организаций различных организационно-правовых форм; - знает теоретические основы, касающиеся методов количественного и качественного финансового анализа информации	- знание источников получения информации организаций различных организационно-правовых форм; - знание теоретических основ реализации методов и методик количественного и качественного финансового анализа информации	- способность ориентироваться в источниках получения информации для принятия управленческих решений; - способность осуществлять предварительную обработку массивов исходной информации для целей финансового менеджмента
	умеет (продвинутой)	- умеет реализовывать методики количественного и качественного финансового анализа с учётом их адаптации к конкретным условиям управления; - умеет осуществлять всестороннюю	- умение применять алгоритмы методов количественного и качественного финансового анализа с учётом их адаптации к конкретным условиям управления; - умение осуществлять всестороннюю	- способность применять алгоритмы методов количественного и качественного финансового анализа с учётом их адаптации к конкретным условиям управления; - способность всесторонне интерпретировать результаты применения методов анализа (в том числе с учётом

		интерпретацию результатов их реализации	интерпретацию результатов их реализации, увязывать их со стратегией развития организации	перспектив развития организации)
	владеет (высокий)	<p>- владеет навыками выбора и реализации методов и методик количественного и качественного финансового анализа, в том числе с использованием аппарата моделирования для адаптации к конкретным задачам финансового менеджмента;</p> <p>- владеет навыками всесторонней интерпретации результатов аналитических расчётов</p>	<p>- владение навыками выбора и реализации методов и методик количественного и качественного финансового анализа, в том числе с использованием аппарата моделирования для адаптации к конкретным задачам финансового менеджмента;</p> <p>- владение навыками всесторонней интерпретации результатов аналитических расчётов</p>	<p>- способность осуществлять обоснованный выбор и поэтапную реализацию методов и методик количественного и качественного анализа (в том числе с использованием аппарата моделирования и с использованием средств программного обеспечения) для адаптации к конкретным задачам финансового менеджмента;</p> <p>– способность адекватно и всесторонне интерпретировать результаты аналитических исследований</p>

ПК-15 умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе принятия решений об инвестировании и финансировании	знает (пороговый уровень)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- знает сущность категорий «рыночные риски» и «специфические финансовые риски» организации;</li> <li>- знает методический инструментарий оценки и анализа финансовых рисков;</li> <li>- теоретические основы методов разработки и реализации управленческих решений по минимизации рисков в сферах операционной, инвестиционной и финансовой деятельности организации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- знание основного понятийного аппарата финансовых рисков организации;</li> <li>- знание методического инструментария оценки и анализа финансовых рисков;</li> <li>- знание теоретических основ методов разработки и реализации управленческих решений по минимизации финансовых рисков организации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- способность перечислить и кратко охарактеризовать сущность и виды финансовых рисков;</li> <li>– способность перечислить и охарактеризовать основные методы оценки и анализа рисков;</li> <li>– способность назвать и кратко охарактеризовать возможные пути нейтрализации (минимизации) разных видов финансовых рисков</li> </ul>
	умеет (продвинутый)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- умеет выявлять действующие финансовые риски, в том числе обусловленные макро- и микроэкономическими факторами;</li> <li>- применять методический инструментарий оценки и анализа уровня рыночных и специфических рисков</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- умение выявлять действующие финансовые риски, в том числе обусловленные макро- и микроэкономическими факторами;</li> <li>- применять методический инструментарий оценки и анализа уровня рыночных и специфических рисков</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- способность выявлять действующие и потенциальные финансовые риски, в том числе обусловленные макро- и микроэкономическими факторами;</li> <li>- применять методический инструментарий оценки и анализа уровня рыночных и специфических рисков</li> </ul>

	владеет (высокий)	- владеет практическими навыками определения наиболее приемлемых методик оценки и анализа рисков; - владеет навыками реализации методов предотвращения рисков	- владение навыками применения методов диагностики как действующих, так и потенциальных финансовых рисков, оценки их уровня; - владеет навыками обоснования выбора и реализации превентивных мер по нейтрализации (минимизации) финансовых рисков	- способность применять методы диагностики как действующих, так и потенциальных финансовых рисков, оценки их уровня; - способность обосновывать выбор и реализовывать превентивные меры по нейтрализации (минимизации) финансовых рисков
--	-------------------	--	--	---

### Зачетно-экзаменационные материалы

#### Оценочные средства для промежуточной аттестации

#### Вопросы к экзамену

2. Понятие, цель и задачи финансового менеджмента.
3. Функции и принципы финансового менеджмента.
4. Базовые концепции финансового менеджмента.
5. Основные этапы становления и развития финансового менеджмента.
6. Система информационного обеспечения финансового менеджмента: состав, требования к формированию, пользователи.
7. Финансовая отчетность как информационная база финансового менеджмента.
8. Понятие стоимости капитала. Значение оценки стоимости капитала.

9. Управление стоимостью собственного капитала.
10. Управление стоимостью заёмного капитала.
11. Управление структурой капитала.
12. Эффект финансового рычага (первая концепция).
13. Эффект финансового рычага (вторая концепция).
14. Определение средневзвешенной стоимости капитала. Расчёт влияния факторов на величину средневзвешенной стоимости капитала.
15. Предельная стоимость капитала: сущность и роль в обосновании решений финансового менеджмента.
16. Дифференциация затрат (в составе себестоимости) в зависимости от изменения объёма продаж продукции (работ, услуг). Методы дифференциации затрат.
17. Операционный рычаг как элемент операционного анализа. Сила воздействия операционного рычага. Предпринимательский риск.
18. Элементы операционного анализа: порог рентабельности и запас финансовой прочности (аналитический метод).
19. Определение порога рентабельности и запаса финансовой прочности графическим методом.
20. Сопряжённый эффект финансового и операционного рычагов и его роль в управлении совокупным риском организации.
21. Управление параметрами финансово-хозяйственной деятельности организации с использованием инструментов операционного анализа.
22. Финансовое планирование как функция финансового менеджмента. Виды и методы финансового планирования.
23. Управление формированием операционной прибыли.
24. Рентабельность: основные показатели и основы их регулирования.
25. Формула Дюпона и её модификации.

26. Цель и задачи распределения прибыли организации. Основные направления распределения прибыли.

27. Распределение прибыли организации: норма распределения, определение рационального соотношения между нормой распределения и внутренними темпами роста.

28. Дивидендная политика организации: понятие, цель и типы.

29. Управление финансированием оборотных активов: стратегии финансирования и их сочетаемость со стратегиями формирования текущих активов.

30. Текущие финансовые потребности организации: оценка и управление.

31. Финансовый цикл организации: порядок определения, экономическое содержание и основы управления.

32. Управление денежными активами.

33. Управление денежными потоками.

34. Управление дебиторской задолженностью.

35. Управление материальными оборотными активами (запасами).

36. Управление внеоборотными активами.

**Критерии выставления оценки студенту на экзамене  
по дисциплине «Финансовый менеджмент»**

<b>Баллы (рейтинговой оценки)</b>	<b>Оценка экзамена (стандартная)</b>	<b>Требования к сформированным компетенциям</b>
---	--	---



86-100	«отлично»	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач.
85-76	«хорошо»	Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения.
75-61	«удовлетворительно»	Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ.
60-0	«неудовлетворительно»	Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

### **Оценочные средства для текущей аттестации**

#### **Тесты по дисциплине «Финансовый менеджмент» (примеры)**

1. Для расчета оптимальной структуры капитала необходимы показатели:

- (А) Доля собственного и заемного капитала.
- (В) Цена собственного и заемного капитала.
- (С) Все названные.

(D) Взвешенная цена капитала.

2. Если заемные средства не привлекаются, то сила воздействия финансового рычага равна:

(A) 0.

(B)  $1/3$ .

(C)  $2/3$ .

(D) 1.

3. Наиболее ликвидной частью текущих активов являются:

(A) Производственные запасы.

(B) Дебиторская задолженность.

(C) Краткосрочная кредиторская задолженность.

(D) Денежные средства и ценные бумаги.

4. Брутто - результат эксплуатации инвестиций - это разница между добавленной стоимостью и:

(A) Расходами по оплате труда.

(B) Расходами по оплате труда и всеми связанным с ней обязательными платежами.

(C) «Налоговой накруткой», связанной с превышением фактических расходов на оплату труда по сравнению с их нормируемой величиной.

(D) Все перечисленное.

5. К методам, не использующих приведенную стоимость относится:

(A) Метод окупаемости.

(B) Соотношение: «Доход – затраты».

(C) Индекс приведенных затрат.

(D) Чистая текущая стоимость.

6. Финансовый анализ капитального бюджета предусматривает:

- (A) Все перечисленное.
- (B) Поиск вариантов капиталовложений.
- (C) Оценку и ранжирование вариантов.
- (D) Выбор инвестиций.

7. Задача снижения суммарного совокупного риска, связанного с предприятием, сводится главным образом к выбору одного из \_\_\_\_\_ вариантов.

- (A) Четырех.
- (B) Двух.
- (C) Пяти.
- (D) Трех.

8. Чистый оборотный капитал определяется как \_\_\_\_\_ двух показателей: текущих активов (оборотных средств) и текущих обязательств (кредиторской задолженности).

- (A) Разность.
- (B) Сумма.
- (C) Произведение.
- (D) Частное от деления.

9. Показатель, отражающий результат эксплуатации каждых 100 руб. оборота - это:

- (A) Коммерческая маржа.
- (B) Экономическая рентабельность оборота.
- (C) Рентабельность продаж.
- (D) Все перечисленное.

10. Чрезвычайно высокий удельный вес заемных средств в пассивах свидетельствует о \_\_\_\_ риске банкротства.

- (A) Пониженном.
- (B) Умеренном.
- (C) Повышенном.
- (D) Отсутствии.

11. Если чистый приведенный эффект (NPV) меньше нуля, то проект следует:

- (A) Принять.
- (B) Проект ни прибыльный, ни убыточный.
- (C) Отвергнуть.
- (D) Затрудняюсь ответить.

12. Существует \_\_\_\_ основных способа внешнего финансирования.

- (A) Четыре.
- (B) Пять.
- (C) Три.
- (D) Два.

12. Наука выделяет \_\_\_\_ основных типа рынков.

- (A) Пять.
- (B) Три.
- (C) Два.
- (D) Четыре.

13. Низкое значение показателя покрытия расходов по обслуживанию заемного долгосрочного капитала ( $У4пз0$ ), как правило, соответствует \_\_\_\_\_ доле заемного капитала.

- (A) Низкой.

- (B) Нет прямой зависимости.
- (C) Зависит от ставки процента.
- (D) Высокой.

14. Если  $IRR > CC$ , то проект следует:

- (A) Отвергнуть.
- (B) То проект ни прибыльный, ни убыточный.
- (C) Принять.
- (D) Вопрос неправомерен.

15. К оборотному капиталу относятся мобильные активы организации, которые:

- (A) Являются денежными средствами.
- (B) Все перечисленное.
- (C) Могут быть обращены в деньги в течение года.
- (D) Могут быть обращены в деньги в течение одного производственного

цикла.

16. Сочетание показателя покрытия расходов по обслуживанию заемного долгосрочного капитала ( $У4зп0$ ) и доли заемного капитала варьируют по:

- (A) Отраслям.
- (B) В зависимости от крупности фирмы.
- (C) В зависимости от формы собственности.
- (D) В зависимости от условий кредитного договора.

17. Запас «финансовой прочности» называется также:

- (A) «Кромкой безопасности».
- (B) Все перечисленное.
- (C) «Пределом безопасности».

(D) «Безопасным уровнем».

18. Если вы столкнулись с недостатком основных ресурсов, увеличьте продажу тех товаров или услуг, которые имеют \_\_\_\_\_ вклад лимитируемый ресурс.

(A) Минимальный.

(B) Максимальный.

(C) Дефицитный.

(D) Средний.

19. Движение средств, связанных с приобретением или реализацией основных средств и нематериальных активов, - это деятельность:

(A) Текущая.

(B) Инвестиционная.

(C) Финансовая.

(D) Основная.

20. Выручка от реализации, при которой предприятие уже не имеет убытков, но еще не имеет и прибылей - это:

(A) Результат от реализации.

(B) Объем реализации.

(C) Постоянные затраты.

(D) Порог рентабельности.

21. Показатель покрытия расходов по обслуживанию заемного долгосрочного капитала (У4пз0) определяется путем \_\_\_\_\_ дохода до выплаты налогов и процентов за пользование заемным капиталом.

(A) Делением.

(B) Умножением.

(C) Вычитанием.

(D) Сложением.

22. В кругообороте текущих активов участвуют средства:

(A) Денежные средства.

(B) Все перечисленные.

(C) Дебиторская задолженность.

(D) Производственно - материальные запасы и готовая продукция.

23. Минимальная цена, которую вы можете устанавливать, должна быть немного \_\_\_\_\_ переменных расходов.

(A) Больше

(B) Зависит от типа рынка.

(C) Зависит от метода определения базовой цены.

(D) Меньше.

24. Преимуществом долгового финансирования, как источника финансирования, является:

(A) Финансовый риск не возрастает.

(B) Контроль за предприятием не утрачивается.

(C) Высокая стоимость привлечения средств.

(D) Возможность мобилизации крупных средств на неопределенный срок.

25. Анализ инвестиционных проектов в условиях риска основывается на подходах:

(A) Имитационной модели оценки риска.

(B) Методике изменения денежного потока.

(C) Методике поправки на риск коэффициента дисконтирования.

(D) Всех названных.

26. Соотношение между заемными и собственными средствами - это:

(A) Плечо рычага.

(B) Дифференциал.

(C) Структура заемных средств.

(D) Структура собственных средств.

27. К основным источникам капитала относятся:

(A) Заемный капитал.

(B) Акционерный капитал.

(C) Отложенная прибыль (фонды собственных средств и нерастраченная прибыль).

(D) Все названные.

28. Существует \_\_\_\_\_ основных методов определения базовой цены.

(A) Четыре.

(B) Пять.

(C) Три.

(D) Шесть.

29. Причины, обуславливающие необходимость инвестиций могут быть:

(A) Обновление имеющейся материально - технической базы.

(B) Нарастивание объемов производственной деятельности.

(C) Все перечисленные.

(D) Освоение новых видов деятельности.

30. Проценты за кредит являются постоянными затратами. Чем они больше, тем \_\_\_\_\_ рискует Ваша компания.



- (A) Меньше.
- (B) Зависит от ставки процента.
- (C) Зависит от условий кредитного договора.
- (D) Больше.

31. На производственно - финансовый левверидж влияют показатели:

- (A) Все нижеперечисленные.
- (B) Выручка.
- (C) Расходы производственного и финансового характера
- (D) Чистая прибыль.

32. Чистый оборотный капитал представляет собой \_\_\_\_\_ текущих активов и краткосрочной кредиторской задолженности:

- (A) Произведение.
- (B) Сумма.
- (C) Разность.
- (D) Частное от деления.

33. Частное от деления всех фактических финансовых издержек по всем кредитам на общую сумму заемных средств в анализируемом периоде - это:

- (A) Нетто - результат эксплуатации инвестиций.
- (B) Финансовые издержки по заемным средствам.
- (C) Средняя расчетная ставка процента.
- (D) Чистая рентабельность собственных средств.

34. Дает ли право на участие в управлении предприятием заемный капитал?

- (A) Дает.
- (B) В зависимости от условий договора.

(C) Не дает.

(D) В зависимости от уставных документов.

35. На уровень финансового левериджа (Уфл) влияют показатели: изменение чистой прибыли и изменение валового дохода, находящихся в зависимости:

(A)  $Уфл = TNI \times TGI$ .

(B)  $Уфл = TNI + TGI$ .

(C)  $Уфл = TNI : TGI$ .

(D)  $Уфл = TNI / TGI$ .

36. Разумный финансовый менеджер не станет увеличивать любой ценой плечо рычага, а будет регулировать плечо рычага в зависимости от:

(A) Экономической рентабельности активов.

(B) Дифференциала.

(C) Средней расчетной ставки процента по заемным средствам.

(D) Разницы между договорной ставкой и нормативом.

37. Приращение к рентабельности собственных средств, получаемое благодаря использованию кредита, несмотря на платность каждого - это:

(A) Эффект операционного рычага.

(B) Эффект финансового рычага.

(C) Порог рентабельности.

(D) Финансовые издержки.

38. К основным видам источников средств организации, отражаемых в пассиве баланса относятся:

(A) Внутренние источники (уставной капитал, нераспределенная прибыль и фонды собственных средств).

- (B) Все перечисленные.
- (C) Заемные средства.
- (D) Временно привлеченные средства.

39. Целевой установкой политики управления оборотным капиталом является:

- (A) Определение объема и структуры текущих активов.
- (B) Все перечисленное.
- (C) Определение оптимального соотношения между объемом и структурой.
- (D) Определение эффективности использования оборотного капитала.

40. Причинами конфликтов между акционерами и кредиторами являются:

- (A) Все перечисленное.
- (B) Дивидендная политика.
- (C) Повышенный риск банкротства (при высоком уровне задолженности организации).
- (D) Эмиссия облигаций.

41. Цена, которая устанавливается в соответствии с ценой, предлагаемой главным конкурентом на рынке - обычно ведущей фирмой отрасли - это:

- (A) «Психологическая» цена.
- (B) Цена с возмещением издержек производства.
- (C) Престижная цена.
- (D) Цена лидера.

42. Показатель, отражающий прибыль до уплаты процентов за кредит и налога на прибыль это:

- (A) Брутто - результат эксплуатации инвестиций.
- (B) Нетто - результат эксплуатации инвестиций.
- (C) Экономическая рентабельность активов.
- (D) Чистая прибыль.

43. Из всех критериев наиболее приемлемыми для принятия решений инвестиционного характера являются критерии:

- (A) NPV (чистый приведенный дефект).
- (B) IRR (норма рентабельности инвестиции).
- (C) PI (индекс рентабельности инвестиции).
- (D) Все названные.

44. Какова роль кредиторской задолженности в финансовой жизни организации? Она:

- (A) Значительно увеличивает эффект финансового рычага.
- (B) Все перечисленное.
- (C) Дает серьезное приращение к рентабельности собственных средств.
- (D) Увеличивает уровень дивидендов (при данной норме распределения прибыли на дивиденды).

45. Пространственная оптимизация распределения инвестиций по нескольким проектам предполагает:

- (A) Общая сумма финансовых ресурсов на конкретный период ограничена сверху.
- (B) Имеется несколько взаимно независимых инвестиционных проектов с суммарным объемом требуемых инвестиций, превышающим имеющиеся у организации ресурсы.
- (C) Требуется составить инвестиционный портфель, максимизирующий суммарный возможный прирост капитала.

(D) Все названное.

46. К полупеременным расходам могут быть отнесены:

(A) Арендная плата.

(B) Транспортные расходы.

(C) Расходы на сырье и материалы.

(D) Плата за кредит.

47. К недостаткам показателя срока окупаемости инвестиций относится:

(A) Он не учитывает доходов последних периодов.

(B) Он не делает различия между проектами с одинаковой суммой кумулятивных доходов, но различным распределением ее по годам.

(C) Данный метод не обладает свойством аддитивности.

(D) Все перечисленные.

48. Среда критериев по выбору инвестиционных решений абсолютным показателем является:

(A) PI.

(B) NPV.

(C) IRR.

(D) Все перечисленные.

49. Если продавец конкурирует с множеством себе подобных - все торгуют одинаковыми товарами - это:

(A) Чистая монополия.

(B) Монополистическая конкуренция.

(C) Чистая конкуренция.

(D) Олигополистическая конкуренция.

### **Критерии оценки выполнения тестов заданий:**

100-86 баллов выставляется, если студент выполнил все задания теста. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет.

85-76 баллов – выполнено 2/3 задания теста. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблем, заложенных в содержание тестовых заданий нет.

75-61 балл – выполнено 1/3 задания теста, работа. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет.

60-50 баллов – задания теста выполнены менее, чем на 1/3.

### **Устный опрос по изучаемым разделам и темам курса**

Устный опрос студентов производится на практических занятиях по отдельным разделам и темам курса. При подготовке устного ответа обучающейся должен продемонстрировать умение эффективно работать как с учебно-методическими материалами, предоставленными преподавателем, так и с другими источниками информации; показать степень готовности студента к выполнению практических заданий. Устный ответ нацелен на оценку умения объяснять сущность явлений, процессов, событий, делать выводы и обобщения, давать аргументированные ответы, приводить примеры; свободно владеть монологической речью, логично и последовательно излагать ответ.

### **Критерии оценки устного ответа:**

100-85 баллов - если ответ показывает прочные знания основных процессов изучаемой предметной области, отличается глубиной и полнотой раскрытия темы; владение терминологическим аппаратом; умение объяснять сущность явлений, процессов, событий, делать выводы и обобщения, давать аргументированные ответы, приводить примеры; свободное владение

монологической речью, логичность и последовательность ответа; умение приводить примеры современных проблем изучаемой области.

85-76 - баллов - ответ, обнаруживающий прочные знания основных процессов изучаемой предметной области, отличается глубиной и полнотой раскрытия темы; владение терминологическим аппаратом; умение объяснять сущность, явлений, процессов, событий, делать выводы и обобщения, давать аргументированные ответы, приводить примеры; свободное владение монологической речью, логичность и последовательность ответа. Однако допускается одна - две неточности в ответе.

75-61 - балл - оценивается ответ, свидетельствующий в основном о знании процессов изучаемой предметной области, отличающийся недостаточной глубиной и полнотой раскрытия темы; знанием основных вопросов теории; слабо сформированными навыками анализа явлений, процессов, недостаточным умением давать аргументированные ответы и приводить примеры; недостаточно свободным владением монологической речью, логичностью и последовательностью ответа. Допускается несколько ошибок в содержании ответа; неумение привести пример развития ситуации, провести связь с другими аспектами изучаемой области.

60-50 баллов - ответ, обнаруживающий незнание процессов изучаемой предметной области, отличающийся неглубоким раскрытием темы; незнанием основных вопросов теории, несформированными навыками анализа явлений, процессов; неумением давать аргументированные ответы, слабым владением монологической речью, отсутствием логичности и последовательности. Допускаются серьезные ошибки в содержании ответа; незнание современной проблематики изучаемой области.

### **Защита результатов самостоятельно выполненных практических заданий**

Защита результатов самостоятельно выполненных практических заданий

предусматривает владение студентом прикладными навыками использования конкретных методов и приёмов обоснования решений финансового менеджмента. Должны быть правильно выполнены аналитические расчёты, присутствовать развёрнутая экономическая интерпретация их результатов. Применяемый инструментарий должен быть проиллюстрирован соответствующими формулами, моделями, графиками. При осуществлении расчётной части заданий целесообразно использование компьютерных программ (целесообразность из применения и вид определяются обучающимся самостоятельно).

### **Критерии оценки результатов самостоятельно выполненных практических заданий:**

- 100-86 баллов выставляется, если студент выразил свое мнение по проблеме, заложенной в контрольном практическом задании, аргументировал его, грамотно определив содержание проблемы и инструментарий решения задания. Студент глубоко знает теоретические аспекты применения и владеет прикладными навыками использования конкретных методов и приёмов обоснования решений финансового менеджмента. Правильно выполнены аналитические расчёты, присутствует развёрнутая экономическая интерпретация их результатов. Применяемый инструментарий проиллюстрирован: приведены соответствующие формулы, модели, графики и т.д. При осуществлении расчётной части заданий поощряется использование стандартных и индивидуальных компьютерных программ.

– 85-76 баллов – работа характеризуется смысловой цельностью, связностью и последовательностью изложения; допущено не более одной ошибки при объяснении смысла или содержания проблемы. При аргументации студент демонстрирует знание нормативно-правовой базы финансового менеджмента. Продемонстрированы практические умения и навыки. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет.



Допущены одна-две ошибки в оформлении работы;

– 75-61 балл – студент проводит достаточно самостоятельный анализ основных этапов и смысловых составляющих проблемы; понимает базовые основы и теоретическое обоснование проблемы, заложенной в контрольном практическом задании. В целом ориентируется в нормативно-правовых материалах, определяющих операционную деятельность компаний. Допущено не более 2 ошибок в смысле или содержании проблемы, оформлении работы;

– 60-50 баллов – задание выполнено не по всем пунктам, фрагментарно. Осмысление и формулировка проблемы исследования носят поверхностный характер. Отсутствует всесторонняя интерпретация результатов аналитических расчётов. Допущено три или более ошибок в смысловом содержании практического задания и оформлении работы.

### **Методические рекомендации, определяющие процедуры оценивания результатов освоения дисциплины**

**Текущая аттестация студентов.** Текущая аттестация студентов по дисциплине «Финансовый менеджмент» проводится в соответствии с локальными нормативными актами ДВФУ и является обязательной.

Текущая аттестация по дисциплине «Финансовый менеджмент» проводится в форме контрольных мероприятий (собеседование, выполнение контрольных практических заданий, защита результатов практических заданий для самостоятельного решения) по оцениванию фактических результатов обучения студентов и осуществляется ведущим преподавателем.

Объектами оценивания выступают:

– учебная дисциплина (активность на занятиях, своевременность выполнения различных видов заданий, посещаемость всех видов занятий по аттестуемой дисциплине в период сессии);

– степень усвоения теоретических знаний (собеседование);

– уровень овладения практическими умениями и навыками по всем видам учебной работы (выполнение контрольных практических заданий);

– результаты самостоятельной работы (защита результатов практических заданий для самостоятельного решения).

**Промежуточная аттестация студентов.** Промежуточная аттестация студентов по дисциплине «Финансовый менеджмент» проводится в соответствии с локальными нормативными актами ДВФУ и является обязательной.

По дисциплине «Финансовый менеджмент» предусмотрен экзамен.

**Краткая характеристика процедуры применения используемого оценочного средства.** В результате самостоятельной работы, посещения лекций и практических занятий в период сессии, студент последовательно осваивает материалы дисциплины и изучает ответы на вопросы к экзамену, представленные в структурном элементе ФОС IV.1. В ходе промежуточной аттестации студент готовит индивидуальное практическое зачетное задание (индивидуальное зачетное задание размещено в структурном элементе ФОС IV.2). Критерии оценки студента при выполнении практического задания представлены в структурном элементе ФОС IV.3. Критерии оценки текущей аттестации – контрольная проверка знаний (собеседование, индивидуальное практическое задание, контрольное практическое задание) представлены в структурном элементе ФОС V.