

Аннотация к рабочей программе дисциплины «Управление проектами по международным стандартам»

Учебный курс «Управление проектами по международным стандартам» предназначен для подготовки магистров направления подготовки 38.04.01 «Экономика», профиль «Финансы».

Дисциплина «Управление проектами по международным стандартам» включена в состав вариативной части блока «Дисциплины (модули)».

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часов. Учебным планом предусмотрены лекционные занятия (18 часов), практические занятия (36 часов, в том числе МАО 18 часов), самостоятельная работа магистрантов (54 часа). Дисциплина реализуется на 2 курсе в 3 семестре.

Дисциплина «Управление проектами по международным стандартам» основывается на знаниях, умениях и навыках, полученных в результате изучения дисциплин «Микроэкономика», «Критическое мышление и исследования», «Экономика и управление: адаптационный курс» и позволяет подготовить магистрантов к научно-исследовательской работе, прохождению производственной и преддипломной практик, а также написанию выпускной квалификационной работы.

Содержание дисциплины состоит из трех разделов и охватывает следующий круг вопросов:

1. История развития методов управления проектами и их концепция. Предпосылки перехода к управлению проектами. Эволюция развития методов управления проектами в России и за рубежом. Роль управления проектами в современном мире. Общее и особенное в проектной и организационной деятельности.

2. Международные стандарты управления проектами: классификация и особенности. Институт управления проектами (PMI®) и его стандарты. Корпоративные стандарты управления проектами. PRINCE2,

P2M, IPMA, ISO и др.

3. Различные подходы к определению проекта. Классификация типов проектов. Признаки проекта. Жизненный цикл проекта. Окружение проекта. Команда управления проектом. Организационная структура проекта и его внешнее окружение. Общие принципы построения организационных структур управления проектами. Процессы и области знаний управления проектами в соответствии с PMBOK и другими сводами лучших практик управления проектами в мире.

4. Разработка концепции проекта. Стратегическое видение и замысел проекта. Миссия проекта. Проработка целей и задач проекта. Дерево целей. Предварительный анализ осуществимости и жизнеспособности проекта. Дерево проблем. Преинвестиционная фаза проекта. Оценка жизнеспособности проекта. Устав проекта. Констатация предварительного содержания проекта.

5. План проекта. SMART-Цель проекта, назначение и виды планов. Планирование содержания проекта. Структурная декомпозиция проекта (WBS). Схема распределения ответственности. Управление предметной областью проекта.

6. Определение операций, их последовательности и взаимосвязи. Разработка расписания проекта. Календарное и сетевое планирование проекта. Технические приемы организации сети: PERT-схема и CPM-схема. Подсчет времени на каждое действие. Преимущества и недостатки GANNT-схемы. Корректировка сетевого графика. Управление расписанием в ходе применения гибкого и «водопадного» подходов к управлению проектом.

Цель – формирование у студентов совокупности теоретических знаний и практических навыков, связанных с пониманием роли проектного подхода для достижения поставленной цели и результата на уровне хозяйствующего субъекта и ведомств на федеральном, региональном и муниципальном уровнях управления государством; изучение основных положений современной концепции управления проектами в России и мире; подходы,

техники и процессы управления проектами с использованием экономико-математических методов, а также методов управления процессом реализации проекта в современных условиях на основе международных стандартов проектного управления.

Задачи:

- Изучить основные научные, теоретические и методические подходы к основам системы управления проектами на международном уровне;
- Сформировать методические подходы к принятию решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке на основе ключевых международных сводов лучших практик реализации проектов;
- Изучить роли и функции проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта на основе традиционного («Золотого» стандарта) и гибкого (Agile) подходов к управлению проектами;
- Ознакомиться с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации на основе моделей PMI и DSDM;
- Изучить инструментарий планирования и контроля хода выполнения проекта, принятый на международном уровне проектного менеджмента;
- Освоить навыки разработки модели проекта с применением информационных систем управления проектами (MS Project).
- Подготовить магистрантов к самостоятельному принятию решений, касающихся проектной деятельности, а также выработке у них практических навыков управления проектами по одному или нескольким международным стандартам.

Для успешного изучения дисциплины «Управление проектами по международным стандартам» у обучающихся должны быть сформированы следующие предварительные компетенции:

- умение быстро осваивать новые предметные области, выявлять

противоречия, проблемы и выработать альтернативные варианты их решения;

- способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу;
- готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;
- способность принимать организационно-управленческие решения;
- способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования;
- способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой;
- способность представлять результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада.

В результате изучения данной дисциплины у обучающихся формируются следующие профессиональные компетенции (элементы компетенций):

Код и формулировка компетенции	Этапы формирования компетенции	
ПК-1 способность обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований	Знает	методики количественного и качественного анализа для обобщения и оценки различных подходов и методик управления проектами в целях выбора подходящего подхода под конкретный проект
	Умеет	применять соответствующие методики для анализа, обобщения и оценки отечественных и зарубежных стандартов и рекомендаций в области управления проектами для различных предметных областей
	Владеет	приемами оценки и обобщения результатов анализа для составления подходящего набора принципов, методов и инструментов проектного управления на основе международных стандартов управления проектами

ПК-5 способность использовать специальную терминологию на иностранном языке; умение готовить публикации, проводить презентации, вести дискуссии и защищать представленную работу на иностранном языке	Знает	Основную терминологию в области управления проектами по международным стандартам проектного менеджмента; базовые принципы и постулаты ведения дискуссии и презентации ключевых разделов плана проекта и результатов проекта, в том числе на иностранном языке
	Умеет	Использовать международную профессиональную лексику в области управления проектами, применять терминологию в ходе презентации и защиты плана управления индивидуального проекта
	Владеет	Навыками презентации результатов деятельности по проекту в рамках, обозначенных в плане реализации проекта контрольных событий (вех) перед контролирующими органами предприятия (государственного ведомства), заказчиком, инвесторами и другими заинтересованными сторонами проекта, в том числе на иностранном языке
ПК-15 способность руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти	Знает	Основные экономические методы эффективного управления экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти в ходе реализации внутрифирменных или приоритетных национальных проектов развития или создания уникальных продуктов, услуг, результатов
	Умеет	Использовать правила и приемы, направленные на принятие эффективных управленческих решений в сфере реализации проектов хозяйствующими субъектами и государством на различных уровнях власти
	Владеет	Методическими рекомендациями по эффективному использованию ресурсов проекта на уровне предприятий и государства, в том числе в ходе разработки и актуализации экономического обоснования проекта на стадиях инициации и реализации
ПК-18 способность эффективной кооперации с коллегами и работе в коллективе, способность к лидерству в различных группах и объединениях	Знает	сущность организационно-управленческих решений, их виды и этапы процесса принятия управленческих решений, методы и способы формирования команды проекта и инструменты поддержания и развития мотивации членов проектной команды
	Умеет	оценивать условия эффективности реализации организационно-управленческих решений в команде проекта, разрабатывать модели

		принятия управленческих решений и использовать методы организационно-управленческих решений в команде управления проектом на основе лучших международных практик управления проектами в различных предметных областях
	Владеет	Способностью находить верные организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиции социальной значимости принимаемых решений, делегировать пакеты работ и операции внутри команды, а также с перманентным привлечением профессионалов за рамками проекта

Для формирования вышеуказанных компетенций в рамках дисциплины «Управление проектами по международным стандартам» применяются следующие методы активного / интерактивного обучения: тестирование, реферат, инициация и планирование проектов из различных предметных областей.