

## **Аннотация к рабочей программе дисциплины «Технологии финансового планирования и бюджетирования»**

Учебный курс дисциплины «Технологии финансового планирования и бюджетирования» предназначен для студентов направления подготовки 38.04.01 Экономика: Финансы

Дисциплина «Технологии финансового планирования и бюджетирования» включена в состав дисциплин вариативной части блока «Дисциплины (модули)».

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часов. Учебным планом предусмотрены лекционные занятия (18 часов), практическая работа (18 часов, в т. ч. в интерактивной форме - 9 часов), самостоятельная работа студентов (72 часа, в том числе 45 часов на подготовку к экзамену). Дисциплина реализуется на 2 курсе в 3 семестре.

Дисциплина «Технологии финансового планирования и бюджетирования» основывается на знаниях, умениях и навыках, полученных в результате изучения дисциплин «Основы современной экономики», «Экономическая теория», «Математика и статистика в современной экономике», «Современные концепции финансов и кредита», «Информационные технологии в профессиональной деятельности» и позволяет подготовить студентов к освоению ряда таких дисциплин, как «Оценка и управление стоимостью компании», «Корпоративный налоговый менеджмент».

Содержание дисциплины состоит из трех разделов и охватывает следующий круг вопросов:

1. Бюджетное управление и взаимосвязь с другими инструментами управления, функции бюджетирования. Организация внутрифирменного планирования: основные понятия, цели, принципы, методы бюджетирования. Функции бюджетного комитета. Принципы и подходы к бюджетированию. Методы сбора и обработки информации для целей бюджетирования.

2. Финансовые цели организации и контрольные показатели деятельности компании. Финансовая и организационная структура предприятия. ЦФО: типы и назначение. Учет и система контроля по центрам ответственности. Бюджетная структура и матрица распределения ответственности. Вопросы построения финансовой модели. Методы распределения затрат. Нормирование затрат и разработка лимитов. Подходы к планированию затрат. Схема формирования финансовых результатов компании.

3. Процесс бюджетирования: анализ внешней и внутренней среды фирмы, установление стратегических и тактических целей, определение основных взаимосвязей в процессе внутрифирменного бюджетирования. Общая технология бюджетирования. Состав и назначение операционных и вспомогательных бюджетов, общая взаимосвязь с основными бюджетами. Операционные бюджеты. Вспомогательные и основные бюджеты. Бюджет доходов и расходов, Бюджет движения денежных средств, Прогнозный баланс. Взаимосвязь статей операционных и вспомогательных бюджетов со статьями в основных бюджетах

Цель дисциплины - формирование теоретических и практических навыков по методологии бюджетирования, развитие умения применять полученные знания в профессиональной деятельности, навыков ведения учета затрат, составлению и бюджетов, контролю их исполнения и анализа полученных результатов с учетом специфики и отраслевых особенностей.

**Задачи:**

- развитие умений самостоятельно использовать систему знаний об учете затрат на производство и методах калькулирования и бюджетирования.
- изучение порядка разработки организационной и финансовой структуры предприятия, управленческой учетной политики;
- изучение технологии формирования главного бюджета и последующего контроля и анализа реализации стратегических задач.

Для успешного изучения дисциплины «Технологии финансового планирования и бюджетирования» у обучающихся должны быть сформированы следующие предварительные компетенции:

- способность к самосовершенствованию и саморазвитию в профессиональной сфере, к повышению общекультурного уровня;
- способность проявлять инициативу и принимать ответственные решения, осознавая ответственность за результаты своей профессиональной деятельности;
- способность использовать современные методы и технологии (в том числе информационные) в профессиональной деятельности;
- умение пользоваться нормативными документами в своей профессиональной деятельности, готовность к соблюдению действующего законодательства и требований нормативных документов;
- способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности;
- способность осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач.

В результате изучения данной дисциплины у обучающихся формируются следующие профессиональные компетенции (элементы компетенций):

Код и формулировка компетенции	Этапы формирования компетенции	
ПК-11 Способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов	Знать	систему правового и нормативного регулирования финансовой отчетности; содержание форм финансовой отчетности и основные элементы отчетности;
	Уметь	применять методический инструментарий для обработки экономических данных; проводить анализ финансово-экономических результатов деятельности предприятия и оценивать его финансовое состояние;
	Владеть	методиками расчета экономических и финансовых показателей оценки эффективности хозяйственной деятельности; навыками анализа и описания экономических явлений;

ПК – 12 Способность составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом	Знать	методы прогнозирования основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли,
	Уметь	составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом
	Владеть	навыками составления прогнозов основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом
ПК – 7 способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ	Знать	процессы и стандарты управления финансовым планированием и бюджетированием на уровне предприятия; порядок разработки бюджетов и проведения бюджетного планирования.
	Уметь	использовать источники экономической, социальной и управленческой информации; применять современный математический инструментарий для формирования прогнозов развития конкретных экономических процессов.
	Владеть	Методическим инструментарием финансового планирования на уровне предприятия; навыками разработки организационной модели бюджетирования.
ПК-15 способность руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти	Знать	принципы организации работы планово-экономической и финансовой службы предприятия; особенности формирования и использования капитала и ресурсов на предприятиях и организациях различных форм собственности;
	Уметь	обосновать эффективность финансового решения по управлению активами, капиталом и обязательствами; использовать современные аналитические приемы и методы для повышения эффективности управления предприятием;
	Владеть	навыками управления подразделениями, группами сотрудников, данными в области финансовой отчетности; методами анализа информации для проведения оценки эффективности хозяйственной деятельности предприятия.
ПК – 17 способность самостоятельно осуществлять разработку проектных решений с	Знать	Содержание процессов планирования и бюджетирования и факторы, определяющие ее структуру; систему правового и нормативного регулирования бюджетирования на

учетом фактора неопределенности, разработку соответствующих методических и нормативных документов, а также предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ		предприятиях различных отраслей экономики деятельности; содержание и структуру системы бюджетов предприятия
	Уметь	провести анализ необходимых экономических показателей; разработать и обосновать управленческое решение, планировать бюджетный процесс с учетом специфических особенностей организации; обосновать необходимость проведения мероприятий для реализации разработанного бюджета и контролировать ход его исполнения;
	Владеть	Методами анализа затрат и себестоимости в деятельности предприятия; навыками проведения необходимых экономических расчетов при планировании бюджетных показателей в условиях неопределенности и риска; методами оценки эффективности реализации процесса бюджетирования.

Для формирования вышеуказанных компетенций в рамках дисциплины «Технологии финансового планирования и бюджетирования» применяются следующие методы активного обучения: метод ситуационного анализа (ситуационные задачи), тестирование, реферат, технология кейс-стади, создание временных творческих коллективов для работы над учебным проектом.