



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Дальневосточный федеральный университет»
(ДФУ)

ШКОЛА ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА

СОГЛАСОВАНО
Руководитель ОП

 Е.Б. Гафурова

«14» марта 2016 г.

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой «Финансы и кредит»

 Ж.И. Лялина

«14» марта 2016 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ
«Антикризисное финансовое управление»
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Профиль «Финансовый менеджмент»
Форма подготовки заочная

курс 3 семестр 5.6
лекции 33 час.
практические занятия 33 час.
в том числе с использованием МАО лек. - / пр. - /
всего часов аудиторной нагрузки 66 час.
в том числе с использованием МАО -
самостоятельная работа 150 час.
в том числе на подготовку к зачёту 27 час.
контрольные работы -
курсовая работа -
зачёт 5 семестр
экзамен 6 семестр

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ от 12.01.2016 № 7

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры «Финансы и кредит», протокол № 3 от 14 марта 2016 г.

Заведующая кафедрой: Лялина Ж.И.
Составитель к.э.н., доцент Олейник Г.С.

I. Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры:

Протокол от «13» мая 2016 г. №5

Заведующая кафедрой  _____ Ж.И. Лялина

II. Рабочая программа пересмотрена на заседании кафедры:

Протокол от «_____» _____ 20__ г. № _____

Заведующая кафедрой _____ Ж.И. Лялина

ABSTRACT

Bachelor's degree in 38.03.02

Course title: "Anti-crisis financial management"

The variable part of the block 1, 6 credit

Instructor: Galina S. Olejnik, Candidate of Economics Sciences, Associate Professor.

At the beginning of the course a student should be able to:

- the ability to select tools for processing economic data in accordance with the task, analyze the results of calculations and justify the findings;
- ability to perform calculations necessary for drawing up economic sections of plans, to justify them and to present results of work according to the standards accepted in the organization;
- the ability to analyze and interpret financial, accounting and other information contained in the reports of enterprises of various forms of ownership, organizations, departments, etc., and use the information to make management decisions;
- ability to solve standard tasks of professional activity on the basis of information and bibliographic culture with the use of information and communication technologies and taking into account the basic requirements of information security;
- ability to collect, analyze and process data required for professional tasks;
- ability to collect and analyze the initial data necessary for the calculation of economic and socio-economic indicators characterizing the activities of economic entities;
- the ability to calculate economic and socio-economic indicators characterizing the activities of economic entities on the basis of standard techniques and the current regulatory framework;

- ability to use modern technical means and information technologies for solving analytical and research tasks.

Learning outcomes:

- ability to work in a team, tolerant of social, ethnic, religious and cultural differences;

- ability to find organizational and management decisions in professional activity and readiness to carry out responsibility for them;

- the ability to organize the activities of a small group created for the implementation of a specific economic project;

- ability to use modern technical means and information technologies for solving communicative tasks;

- the ability to critically evaluate the proposed options for management decisions to develop and justify proposals for their improvement, taking into account the criteria of socio-economic efficiency, risks and possible socio-economic consequences.

Course description:

1. Theoretical bases of anti-crisis financial management of the organization: concept, basic essential characteristics and types of financial crises; essence, tasks and principles of anti-crisis financial management; mechanism, main stages and methodical tools of anti-crisis financial management.

2. Insolvency (bankruptcy) organizations: concept, criteria and types of bankruptcy, legal bankruptcy signs; external and internal factors of insolvency (bankruptcy), features of their manifestation in the conditions of the Russian economy; the stage of development of crisis situations and the threat of bankruptcy; quantitative characterization of the development of the crisis state of the organization; state regulation of the relationships of insolvency (bankruptcy) of organizations in the Russian Federation.

3. Methods of diagnosis of the financial crisis and the risk of bankruptcy of the organization: management and financial analysis of the organization in

assessing the probability of a financial crisis and the risk of bankruptcy; special methods of diagnosis of the financial crisis and the risk of bankruptcy of the organization (scoring, discount models, etc.); fundamental diagnosis of the financial crisis.

4. The development of the strategy and tactics of financial recovery of the organization: the rationale of the system of strategic goals and targets financial recovery of the organization; the formation, evaluation and selection of strategic financial alternatives; the use of modern financial tools and technologies in the process of implementation of the strategic directions of financial recovery.

5. Mechanisms of elimination of insolvency and restoration of financial stability of the organization: internal mechanisms of financial stabilization: goals, main directions, tools; target orientation and content of the operational mechanism of financial stabilization; model of financial balance and tactical mechanism of financial stabilization; strategic mechanism of financial stabilization of the organization, the model of sustainable economic growth and its interpretation from the perspective of financial balance.

Main course literature:

1. Crisis management: theory and practice : textbook / S. E. Cowan, A. N. Ryakhovsky, I. D., Ryakhovsky, V. I. Lipenkov, V. N. Alferov, O. G. Kryukova, E. P. Kochetkov, V. Y. Soldatenkov, N. G. Akulov, A. V. Babanov, T. A. Vaneeva, I. V. Mzhel, V. P. Pangolin, Seagull. [Antikrizisnoe upravlenie: teoriya i praktika]. - Moscow: KnoRus, 2018. - 378 p. - for bachelors. (rus). - Access mode: <https://www.book.ru/book/924058> - ABS "IPRbooks"

2. Aunapu E. F. Crisis management [Electronic resource]: textbook / Aunapu E. F.-Electron. text data.— [Antikrizisnoe upravlenie]. Saratov: AI PI Er Media, 2019.- 313 c. - (rus).- Access mode: <http://www.iprbookshop.ru/79765.html> ahhh! - ABS "IPRbooks"

3. Financial management. Full course: TRANS. with English. : 2 T. Y., convenient to box elder Museum, L. Gapenski ; under the editorship of V. V.

Kovaleva ; "open society Institute". [Finansovyj menedzhment. Polnyj kurs]. - St. Petersburg: Economic school, 1998. - 497 p. (rus).

4. Financial management: textbook / N. So. Berzon ed., T. V. Teplova ed., etc. - [Finansovyj menedzhment]. Moscow: KnoRus, 2016. - 649 p.(rus).

Formoffinalcontrol:credit, exam

Аннотация рабочей программы дисциплины

«Антикризисное финансовое управление»

Учебная дисциплина «Антикризисное финансовое управление» предназначена для студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиля подготовки «Финансовый менеджмент».

Дисциплина входит в состав дисциплин по выбору блока «Вариативная часть».

Трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц, 216 часов. Учебным планом предусмотрены лекционные занятия (33 часа), практические занятия (33 часа), самостоятельная работа студентов (150 часов, в том числе 27 часов - на подготовку к экзамену). Дисциплина реализуется на третьем курсе в пятом и шестом семестрах.

Дисциплина «Антикризисное финансовое управление» основывается на знаниях, умениях и навыках, полученных в результате изучения дисциплин «Экономическая теория», «Основы предпринимательства», «Экономика и управление на предприятии», «Институциональная экономика» и позволяет подготовить студентов к освоению ряда таких дисциплин, как: «Основы финансового менеджмента», «Разработка бизнес-плана», «Основы корпоративных финансов», «Финансовая среда предпринимательства и финансовые риски», «Финансово-экономические расчёты».

Содержание дисциплины состоит из пяти разделов и охватывает следующий круг вопросов:

1. Теоретические основы антикризисного финансового управления организацией: понятие, основные сущностные характеристики и виды финансовых кризисов; сущность, задачи и принципы антикризисного финансового управления; механизм, основные этапы и методический инструментарий антикризисного финансового менеджмента.

2. Несостоятельность (банкротство) организаций: понятие, критерии и виды банкротства, правовые признаки банкротства; внешние и внутренние

факторы несостоятельности (банкротства), особенности их проявления в условиях российской экономики; стадии развития кризисных ситуаций и угрозы банкротства; количественная характеристика развития кризисного состояния организации; государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства) организаций в РФ.

3. Методы диагностики финансового кризиса и риска банкротства организации: управленческий и финансовый анализ деятельности организации в оценке вероятности финансового кризиса и риска банкротства; специальные методы диагностики финансового кризиса и риска банкротства организации (скоринговые, дискриминантные модели и др.); фундаментальная диагностика финансового кризиса.

4. Разработка стратегии и тактики финансового оздоровления организации: обоснование системы стратегических целей и целевых нормативов финансового оздоровления организации; формирование, оценка и отбор стратегических финансовых альтернатив; использование современных финансовых инструментов и технологий в процессе реализации стратегических направлений финансового оздоровления.

5. Механизмы устранения неплатёжеспособности и восстановления финансовой устойчивости организации: внутренние механизмы финансовой стабилизации: цели, основные направления, инструментарий; целевая ориентация и содержание оперативного механизма финансовой стабилизации; модель финансового равновесия и тактический механизм финансовой стабилизации; стратегический механизм финансовой стабилизации организации, модель устойчивого экономического роста и её интерпретация с позиции обеспечения финансового равновесия.

Цель: овладение студентами методикой выявления кризисных параметров развития финансово-хозяйственной деятельности организаций для определения текущих и стратегических приоритетов их преодоления, обоснования резервов восстановления финансового равновесия и

обоснования соответствующих управленческих решений. Формирование у обучающихся целостного и системного понимания актуальных проблем антикризисного финансового менеджмента, умение определять рациональные пути их решения.

Задачи дисциплины:

- знание теоретических основ антикризисного финансового управления организацией и его места в системе антикризисного менеджмента;

- знание основ государственного регулирования отношений несостоятельности (банкротства); теоретических основ применения методов и методик диагностики потенциального банкротства;

- владение практическими навыками использования методов и методик диагностики потенциального банкротства;

- владение основами разработки стратегии и тактики финансового оздоровления организации;

- владение механизмами устранения неплатёжеспособности и восстановления финансовой устойчивости организации (в том числе управление отдельными видами активов и капитала в кризисной ситуации);

- владение теоретическими и прикладными аспектами финансовой реструктуризации организации для обоснования управленческих решений в сфере финансового оздоровления;

- знание организационных аспектов обоснования управленческих решений по предотвращению кризисных финансовых ситуаций и финансовому оздоровлению предприятия (организации).

Для успешного изучения дисциплины должны быть сформированы следующие предварительные компетенции:

–способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности;

– способностью к самоорганизации и самообразованию.

В результате изучения дисциплины «Антикризисное финансовое управление» у выпускника должны сформироваться следующие общепрофессиональные и профессиональные компетенции:

Код и формулировка компетенции	Этапы формирования компетенции	
ОПК-7 способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учётом основных требований информационной безопасности	Знает	цели и теоретические основы алгоритмов реализации стандартных задач антикризисного финансового управления (в том числе с применением современных информационных технологий). Требования информационной безопасности и пути их обеспечения
	Умеет	применять стандартные алгоритмы антикризисного финансового управления к конкретным сферам финансовой деятельности
	Владеет	практическими навыками реализации методик обоснования антикризисных финансовых решений
ПК-3 владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Знает	методы и приёмы современной стратегической финансовой аналитики. Особенности их применения как превентивной меры и на разных стадиях финансового кризиса
	Умеет	использовать инструментарий стратегической финансовой аналитики в процессе аналитической обработки информации, правильно интерпретировать результаты такой обработки
	Владеет	основами реализации антикризисной финансовой стратегии исходя из специфики деятельности компании и изменения внешней экономической среды
ПК-4 умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия	Знает	теоретические аспекты, касающиеся сущности и целесообразности применения основных методов финансового менеджмента на разных стадиях финансового кризиса

инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	Умеет	применять основные методы антикризисного финансового менеджмента при обосновании управленческих решений в сферах менеджмента капиталом, инвестиций, дивидендной политики. Учитывать специфику управленческой деятельности по финансовым операциям на мировых рынках
	Владеет	навыками выбора и реализации наиболее приемлемых методов антикризисного финансового управления
ПК-7 владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	Знает	методические и организационные аспекты контроля и мониторинга реализации бизнес-планов (соглашений, договоров, контрактов) в области антикризисных мер
	Умеет	определять основные этапы и целевые ориентиры контроля исполнения бизнес-планов в процессе реализации антикризисной финансовой стратегии развития компании
	Владеет	методическим инструментарием согласованного функционирования структурных подразделений и отдельных работников при реализации антикризисных мер
ПК-10 владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путём их адаптации к конкретным задачам управления	Знает	методы и методики финансового анализа, специфику финансового анализа неплатёжеспособных компаний. Массивы источников информации организаций различных организационно-правовых форм
	Умеет	реализовывать методики финансового анализа, в том числе с использованием аппарата моделирования для адаптации к конкретным задачам финансового менеджмента
	Владеет	навыками апробации и текущей корректировки разработанных антикризисных финансовых мер

Для формирования указанных компетенций в рамках дисциплины «Антикризисное финансовое управление» применяются следующие методы интерактивного обучения: технология кейс-стади; деловые игры.

I. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ТЕОРЕТИЧЕСКОЙ ЧАСТИ КУРСА

(33 часа)

Раздел I. Теоретические основы антикризисного финансового управления (4 часа).

Тема 1. Финансовый кризис как объект финансового менеджмента

(2 часа)

Понятие и основные сущностные характеристики финансового кризиса организации. Виды финансовых кризисов организации. Сущность, задачи и принципы антикризисного управления организацией. Функции и механизм антикризисного управления. Основные этапы антикризисного финансового управления организацией. Система информационного обеспечения антикризисного финансового управления. Системы и методы анализа результатов финансово-хозяйственной деятельности организации. Системы и методы планирования финансового оздоровления организации и контроля его реализации. Методический инструментарий антикризисного финансового управления организацией.

Тема 2. Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства) организаций (2 часа)

Законодательная и нормативная база регулирования отношений несостоятельности (банкротства) в РФ. Основные правовые категории государственного регулирования несостоятельности (банкротства). Досудебная санация. Основные законодательные положения и процедуры банкротства (наблюдение, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение, финансовое оздоровление). Лица, участвующие в процедуре банкротства, их права и обязанности. Очередность погашения обязательств должника (в т.ч. удовлетворения требований кредиторов).

Особенности процедуры банкротства отдельных категорий должников - юридических лиц (градообразующих, сельскохозяйственных, финансовых и стратегических организаций, субъектов естественных монополий). Упрощённые процедуры банкротства.

Раздел II. Понятие, предпосылки и признаки несостоятельности (банкротства) организаций (4 часа).

Тема 3. Понятие, предпосылки и признаки несостоятельности (банкротства) организаций (4 часа)

Понятие несостоятельности (банкротства) предприятий (организаций) в соответствии с действующим в РФ Законом «О несостоятельности (банкротстве)». Эволюция понятия «банкротство» в российском законодательстве. Основные критерии банкротства предприятий (организаций), принятые в международной практике. Правовые признаки банкротства юридических и физических лиц. Состав денежных обязательств и обязательных платежей, учитываемых при осуществлении процедуры банкротства. Понятия «несчастной», «ложной», «неосторожной», «преднамеренной» несостоятельности (банкротства). Анализ банкротства в системе антикризисного управления организацией.

Внешние и внутренние факторы несостоятельности (банкротства), особенности их проявления в условиях российской экономики. Стадии развития кризисных ситуаций и угрозы банкротства. Количественная характеристика развития кризисного состояния организации. Понятие «цены» предприятия (организации) и её роль в диагностике скрытого банкротства.

Понятие системы банкротства. Элементы системы банкротства и их взаимосвязь. Цели и принципы системы банкротства. Участники системы банкротства. Основы функционирования системы банкротства.

Раздел III. Методы диагностики финансового кризиса и риска банкротства организации (14 часов).

Тема 4. Управленческий и финансовый анализ деятельности организации в оценке вероятности финансового кризиса и риска банкротства (4 часа)

Место управленческого и финансового анализа в диагностике риска финансового кризиса и риска банкротства. Анализ основных производственно-хозяйственных показателей как составляющая оценки кризисных ситуаций и потенциального банкротства. Анализ финансовых результатов и финансового состояния организации в диагностике риска банкротства. Анализ финансового состояния неплатёжеспособного организации. Построение прогнозной отчётности как метод оценки вероятности финансового кризиса и банкротства.

Тема 5. Специальные методы диагностики финансового кризиса и риска банкротства организации (6 часов)

Общая характеристика качественных и количественных кризис-прогнозных методик вероятности финансового кризиса и риска банкротства.

Система экспресс-диагностики кризисных симптомов финансового развития организации. Этапы осуществления экспресс-диагностики кризисных симптомов финансового развития организации. Объекты наблюдения «кризисного поля» организации, включаемые в систему мониторинга его текущей финансовой деятельности. Система основных индикаторов угрозы возникновения финансового кризиса и предварительная оценка его масштабов.

Система фундаментальной диагностики финансового кризиса организации. Понятие и цели фундаментальной диагностики. Система основных методов фундаментальной диагностики финансового кризиса

организации. Оценка вероятности банкротства по методике Аргенти (метод А-счёта). Диагностика риска банкротства на основе анализа обширной системы критериев и признаков (методика Комитета по обобщению практики аудирования Великобритании). Диагностика финансового кризиса и потенциального банкротства по ограниченному кругу показателей: сущность, преимущества и недостатки. Оценка потенциального банкротства с использованием регрессионных моделей. Дискриминантный анализ в диагностике риска банкротства. Дискриминантные модели Альтмана, Лиса, Таффлера, Тишоу, Бивера и др. Проблемы их адаптации к российской аналитической практике. Отечественный опыт разработки и практической апробации дискриминантных моделей. Диагностика потенциального банкротства на основе трендового анализа по рыночным критериям финансовой устойчивости. Выявление вероятности банкротства с использованием скоринговых моделей и многомерного рейтингового анализа. Диагностика вероятности банкротства неплатёжеспособных организаций, в отношении которых открыта процедура банкротства.

Тема 6. Выявление признаков фиктивного и преднамеренного банкротства организации (4 часа)

Нормативные документы, определяющие порядок выявления преднамеренного фиктивного и банкротства. Источники информации для проведения экспертизы о наличии (отсутствии) признаков фиктивного и преднамеренного банкротства. Порядок определения признаков фиктивного банкротства. Порядок определения признаков преднамеренного банкротства. Экспертиза сделок должника для установления заведомо невыгодных условий сделок. Сроки проведения экспертизы и предоставления заключения по её результатам.

Раздел IV. Стратегия и тактика финансового оздоровления организации. Целевая ориентация, механизмы и инструментарий финансового оздоровления организации (6 час)

Тема 7. Разработка стратегии и тактики финансового оздоровления организации (6 час)

Обоснование системы стратегических целей и целевых нормативов финансового оздоровления организации. Определение главного стратегического направления финансового оздоровления и формирование политики по отдельным его аспектам. Формирование, оценка и отбор стратегических финансовых альтернатив. Использование современных финансовых инструментов и технологий в процессе реализации стратегических направлений финансового оздоровления. Тактика организации по восстановлению платёжеспособности (защитная, наступательная): отличительные черты, критерии выбора, механизмы реализации. Бизнес-планирование как инструмент финансового оздоровления. План финансового оздоровления: цели и принципы составления, характеристика разделов, агрегированная форма прогнозного баланса. Организационные аспекты реализации плана.

Раздел V. Механизмы устранения неплатёжеспособности и восстановления финансовой устойчивости организации (5 час).

Тема 8. Механизмы устранения неплатёжеспособности и восстановления финансовой устойчивости организации (5 час)

Внутренние механизмы финансовой стабилизации: цели, основные направления, инструментарий. Целевая ориентация и содержание оперативного механизма финансовой стабилизации. Тактический механизм финансовой стабилизации. Модель финансового равновесия. Стратегический механизм финансовой стабилизации организации. Модель устойчивого экономического роста и его интерпретация с позиции обеспечения

финансового равновесия. Управление денежными активами организации в процессе финансового оздоровления организации: формирование политики управления денежными потоками, методы оптимизации остатка денежных средств и денежных потоков.

Управление дебиторской задолженностью: разработка кредитной политики и формирование системы кредитных условий; современные формы рефинансирования дебиторской задолженности.

Управление капиталом в процессе финансового оздоровления организации: оптимизация структуры капитала, управление формированием собственного капитала, реструктуризация задолженности организации в процессе его финансовой санации. Управление реальными инвестициями в условиях кризисного развития организации.

II. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИЧЕСКОЙ ЧАСТИ КУРСА

Практические занятия(33 часа)

Практическое занятие № 1 Диагностика наличия кризисных симптомов финансово-хозяйственной деятельности организации (10 часов)

На основе финансовой отчётности организации за три года (прилагается) оценить его финансовое состояние, определить уровень финансовой устойчивости и платёжеспособности.

Задание 1

1. Оценить ликвидность баланса, определив размер платёжного дефицита (излишка) средств, а также степень покрытия обязательств организации его активами по группам.
2. Рассчитать показатели, характеризующие степень ликвидности баланса организации. Определить изменение значений показателей ликвидности за исследуемый период.
3. Сформулировать выводы по результатам расчётов.

Задание 2

1. Оценить финансовую устойчивость организации, определив размер чистых активов и сопоставив их с уставным капиталом.
2. Рассчитать показатели финансовой устойчивости и их изменение за исследуемый период.
3. Оценить тип финансовой устойчивости организации, определив размер обеспеченности материальных оборотных средств источниками формирования (недостаток, излишек). Исчислить запас устойчивости финансового состояния в днях.

4. Определить размер собственных оборотных средств организации (разными способами). Рассчитать долевое участие собственных оборотных средств в общем объеме оборотных средств.

5. Сформулировать выводы по результатам расчетов.

Задание 3

1. Рассчитать текущие финансовые потребности организации (финансово-эксплуатационные потребности). Определить наличие у организации дефицита (излишка) денежных средств.

2. Исчислить финансовые коэффициенты, характеризующие удовлетворительность структуры баланса.

3. Оценить возможность восстановления (утраты) платёжеспособности организации по данным отчетности.

4. Сформулировать выводы по результатам расчетов.

Задание 4

Произвести экспресс-диагностику финансового кризиса организации:

1. Определить объекты наблюдения «кризисного поля», реализующего угрозу возникновения финансового кризиса, сформировать систему индикаторов угрозы финансового кризиса организации.

Расчёт оформить таблицей:

Таблица - Система основных индикаторов угрозы финансового кризиса организации в разрезе отдельных объектов наблюдения «кризисного поля»

Объекты наблюдения «кризисного поля»	Показатели-индикаторы	
	Объёмные	Структурные
1. Чистый денежный поток		
2. Рыночная стоимость организации		
3. Структура капитала организации		

4. Состав финансовых обязательств организации по срочности погашения		
5. Состав активов организации		
6. Состав текущих затрат организации		
7. Уровень концентрации финансовых операций в зоне повышенного риска		

2. Провести анализ отдельных сторон кризисного финансового развития организации, используя стандартные методы аналитического исследования (горизонтальный, вертикальный, коэффициентный анализ, и др.).

5. Сделать предварительную оценку масштабов кризисного финансового состояния организации, оформив результаты таблицей:

Таблица - Предварительная оценка масштабов кризисного финансового состояния организации по основным индикаторам отдельных объектов «кризисного поля»

Объекты наблюдения «кризисного поля»	Масштабы кризисного финансового состояния организации		
	легкий финансовый кризис	глубокий финансовый кризис	катастрофический финансовый кризис
1. Чистый денежный поток	Снижение ликвидности денежного потока	Отрицательное значение чистого денежного потока	Резкое отрицательное значение чистого денежного потока
2. Рыночная стоимость организации	Стабилизация рыночной стоимости организации	Тенденция к снижению рыночной стоимости организации	Обвальное снижение рыночной стоимости организации
3. Структура капитала организации	Снижение коэффициента автономии	Рост коэффициента и снижение эффекта финансового левериджа	Предельно высокий коэффициент и отсутствие эффекта финансового левериджа
4. Состав	Повышение	Высокий	Чрезмерно высокий

финансовых обязательств организации по срочности погашения	суммы и удельного веса краткосрочных финансовых вложений	коэффициент неотложных финансовых обязательств	коэффициент неотложных финансовых обязательств
--	--	--	--

Обобщить результаты анализа отдельных сторон финансово-хозяйственной деятельности организации, оформив их аналитической запиской.

Практическое занятие № 2 Антикризисное финансовое управление активами и источниками их формирования (10 часов)

1. Управление денежными активами организации в процессе финансового оздоровления организации: формирование политики управления денежными потоками, методы оптимизации остатка денежных средств и денежных потоков.

2. Управление дебиторской задолженностью в процессе финансового оздоровления организации: разработка кредитной политики и формирование системы кредитных условий; современные формы рефинансирования дебиторской задолженности.

3. Управление капиталом в процессе финансового оздоровления организации: оптимизация структуры капитала, управление формированием собственного капитала, реструктуризация задолженности организации в процессе его финансовой санации. Способы финансирования оборотного капитала в условиях дефицита денежных средств.

4. Основы управления реальными инвестициями в условиях кризисного финансового развития организации. Контроллинг как инструмент антикризисного финансового управления

**Практическое занятие № 3 Финансовое оздоровление организации
(13 часов).**

Задание 5

1. На основе сведений о деятельности организации (прилагается) и результатов выполнения заданий первого практического занятия, определить наиболее приемлемый для организации механизм финансовой стабилизации и оздоровления, руководствуясь данными приведённой ниже таблицы.

Таблица - Внутренние механизмы финансовой стабилизации организации

Этапы финансовой стабилизации	Внутренние механизмы финансовой стабилизации		
	оперативный	тактический	стратегический
Устранение неплатёжеспособности	Система мер, основанная на принципе «отсечения лишнего» (защитная тактика)	-	-
Восстановление финансового равновесия	-	Система мер, основанная на использовании принципа «сжатия организации» (наступательная тактика, направленная на перелом неблагоприятных тенденций и выход на рубеж финансового равновесия организации)	-
Обеспечение финансового равновесия в длительном периоде	-	-	Система мер, основанная на использовании «модели устойчивого экономического роста» (наступательная стратегия финансового развития, обеспечивающая оптимизацию необходимых финансовых параметров, подчинённую целям

			ускорения экономического роста организации)
--	--	--	---

2. Обосновать выбор финансового механизма стабилизации.

Задание 6

1. Реализовать выбранных механизм финансовой стабилизации, используя, одну из таблиц:

Таблица - Оперативный механизм финансовой стабилизации организации

Целевая ориентация и содержание	Основные направления реализации механизма и их содержание		
	Обеспечение ускоренной ликвидности оборотных активов (при КЧТП* >1)	Обеспечение ускоренного частичного деинвестирования внеоборотных активов (при КЧТП* <1)	Ускоренное сокращение размера краткосрочных финансовых обязательств
<p><u>Цель:</u> Устранение текущей неплатёжеспособности организации, т.е. объём поступления денежных средств должен превысить объём неотложных финансовых обязательств в предстоящем периоде.</p> <p><u>Содержание:</u> Обеспечивает рост положительного денежного потока в краткосрочном периоде Направлен на: а) уменьшение размера текущих внешних и внутренних финансовых обязательств организации в краткосрочном периоде; б) увеличение суммы денежных активов, обеспечивающих срочное погашение этих обязательств.</p>	<p>а) ликвидация портфеля краткосрочных финансовых вложений; б) ускорение инкассации дебиторской задолженности; в) сокращение периода предоставления товарного кредита; г) увеличение размера ценовой скидки при осуществлении наличного расчёта за реализуемую продукцию; д) снижение размера страховых запасов ТМЦ; е) уценка трудноликвидных запасов ТМЦ до уровня цены спроса с последующей их реализацией.</p>	<p>а) реализация высоколиквидной части долгосрочных финансовых инструментов инвестиционного портфеля; б) проведение операций возвратного лизинга, в процессе которых ранее приобретённые в собственность основные средства продаются лизингодателю с одновременным оформлением договора их финансового лизинга; в) ускоренная продажа неиспользуемого оборудования; г) аренда оборудования, ранее намеченного к приобретению в процессе обновления основных средств.</p>	<p>а) пролонгация краткосрочных финансовых кредитов; б) реструктуризация портфеля краткосрочных финансовых кредитов с переводом отдельных в долгосрочные; в) увеличение периода предоставляемого поставщиками товарного кредита; г) отсрочка расчётов по отдельным формам внутренней кредиторской задолженности; и др.</p>

* КЧТП - коэффициент чистой текущей платёжеспособности.

$$\text{КЧТП} = (\text{ОА} - \text{ОАн}) / (\text{КФО} - \text{КФОво}), \text{ где}$$

ОА – сумма всех оборотных активов организации;

ОАн – сумма неликвидных (в краткосрочном периоде) оборотных активов организации (безнадёжная дебиторская задолженность, неликвидные запасы ТМЦ, расходы будущих периодов);

КФО – сумма всех краткосрочных (текущих) финансовых обязательств организации;

КФОво – сумма внутренних краткосрочных (текущих) финансовых обязательств организации, погашение которых может быть отложено до завершения его финансовой стабилизации (расчёты по начисленным дивидендам и процентам, расчёты с дочерними организациями).

Таблица - Тактический механизм финансовой стабилизации организации

Целевая ориентация и содержание	Основные направления реализации механизма и их содержание	
	Увеличение объёма генерирования собственных финансовых ресурсов	Сокращение необходимого объёма потребления собственных финансовых ресурсов
<p><u>Цель:</u> Выход на рубеж финансового равновесия. <u>Содержание:</u> Сокращение объёма потребления собственных финансовых ресурсов по операционной и инвестиционной деятельности («сжатие организации») при обеспечении прироста собственных финансовых ресурсов. Достижение точки финансового равновесия*</p>	<p>а) оптимизация ценовой политики организации. Обеспечивающая дополнительный размер операционного дохода; б) сокращение суммы постоянных издержек, включая сокращение управленческого персонала; в) снижение уровня переменных издержек, включая сокращение производственного персонала, повышение производительности труда и т.д. г) осуществление эффективной налоговой политики, обеспечивающей минимизацию налоговых платежей и направленную на рост чистой прибыли; д) проведение ускоренной амортизации активной части основных средств для возрастания амортизационного потока; г) своевременная реализация неиспользуемого имущества; д) дополнительная эмиссия акций и других ценных бумаг.</p>	<p>а) снижение инвестиционной активности; б) обеспечение обновления операционных внеоборотных активов преимущественно за счёт их аренды (лизинга); в) осуществление дивидендной политики, адекватной кризисному финансовому развитию организации для увеличения чистой прибыли, направляемой на производственное развитие; г) отказ от внешних социальных и других программ организации, финансируемых за счёт его прибыли; д) снижение размеров отчислений в резервный и страховой фонды, осуществляемые за счёт прибыли.</p>

*Модель финансового равновесия в упрощённом виде:

$ОГсфр = ОПсфр$, где
 ОГсфр – возможный объём генерирования собственных финансовых ресурсов организации;
 ОПсфр – необходимый объём потребления собственных финансовых ресурсов организации.

*Модель финансового равновесия в развёрнутом виде:

$$ЧПо + АО + \Delta АК + \Delta СФРп = \Delta Иск + ДФ + ПУП + СП + \Delta РФ, \text{ где}$$

ЧПо – чистая операционная прибыль;

АО – сумма амортизационных отчислений;

$\Delta АК$ – сумма прироста акционерного (паевого) капитала при дополнительной эмиссии акций (увеличении размеров паевых взносов в уставный фонд);

$\Delta СФРп$ – прирост собственных финансовых ресурсов за счёт прочих источников;

$\Delta Иск$ – прирост объёма инвестиций, финансируемых за счёт собственных источников;

ДФ – сумма дивидендного фонда (фонда выплат процентов собственникам организации на вложенный капитал);

ПУП – объём программы участия наёмных работников в прибыли (выплат за счёт прибыли);

СП – объём социальных, экологических и других внешних программ организации, финансируемых за счёт прибыли;

$\Delta РФ$ – прирост суммы резервного (страхового) фонда организации.

Таблица 6.4 - Стратегический механизм финансовой стабилизации организации

Целевая ориентация и содержание	Пути реализации
<p><u>Цель:</u> Ускорение темпов устойчивого экономического роста организации и, как результат, рост его рыночной стоимости в долгосрочной перспективе.</p> <p><u>Содержание:</u> Поддержание достигнутого финансового равновесия организации в долгосрочной перспективе. Базируется на модели устойчивого экономического развития организации*, обеспечиваемого основными параметрами его финансовой стратегии. Предполагает, что базовые параметры финансовой стратегии останутся неизменными в предстоящем периоде.</p>	<p>1. Максимальный период бескризисного развития при достигнутом финансовом равновесии определяется периодом соответствия темпов прироста объёма реализации продукции их значениям, рассчитанным по модели устойчивого экономического роста. Любое отклонение от расчётных значений этого показателя приводит к потере организацией состояния финансового равновесия.</p> <p>2. Устойчивый экономический рост организации обеспечивается следующими основными параметрами его финансового развития:</p> <ul style="list-style-type: none"> - коэффициентом рентабельности реализации продукции; - политикой распределения прибыли, отражаемой коэффициентом капитализации чистой прибыли; - политикой формирования структуры капитала, отражаемой коэффициентом финансового левериджа, или, соответственно, политикой формирования состава активов, отражаемой коэффициентом левериджа активов; - политикой формирования состава активов, отражаемой коэффициентом оборачиваемости активов. <p>3. Все параметры модели устойчивого экономического роста изменяются во времени должны периодически корректироваться с учётом внутренних условий его</p>

	развитии, изменения конъюнктуры финансового и товарного рынков и других факторов внешней среды.
--	---

*Модель устойчивого экономического роста организации (вариант):

$\Delta OP = (ЧП * ККП * A * KOa) / (OP * СК)$, где

ΔOP – возможный темп прироста объёма реализации продукции, не нарушающий финансовое равновесие организации, выраженный десятичной дробью;

ЧП – сумма чистой прибыли предприятия;

ККП – коэффициент капитализации чистой прибыли, выраженный десятичной дробью;

A – стоимость активов организации;

KOa – коэффициент оборачиваемости активов, в размах;

OP – объём реализации продукции;

СК – сумма собственного капитала организации.

Если базовые параметры финансовой стратегии организации остаются неизменными в предстоящем периоде, то расчетный показатель будет составлять оптимальное значение возможного прироста объема продаж ΔOP . Любое отклонение от этого оптимального значения будет требовать дополнительного привлечения финансовых ресурсов (нарушать финансовое равновесие).

Задание 7

Составить подробное обоснование результатов выполнения заданий 5-6. Предложить конкретные меры по реализации направлений финансового оздоровления.

III. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине «Антикризисное финансовое управление» представлено в Приложении 1 и включает в себя:

- план-график выполнения самостоятельной работы по дисциплине, в том числе примерные нормы времени на выполнение по каждому заданию;
- характеристика заданий для самостоятельной работы обучающихся и методические рекомендации по их выполнению;
- требования к представлению и оформлению результатов самостоятельной работы;
- критерии оценки выполнения самостоятельной работы.

IV. КОНТРОЛЬ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ КУРСА

№ п/п	Контролируемые разделы дисциплины	Коды и этапы формирования компетенций		Оценочные средства	
				текущий контроль	промежуточная аттестация
1.	<p>Раздел I. Теоретические основы антикризисного финансового управления</p> <p>Раздел II. Понятие, предпосылки и признаки несостоятельности (банкротства) организаций</p>	ОПК -7	знает	Собеседование (УО-1)	Вопросы к зачету 1-28
			умеет	Практические задания (ПР-2)	Вопросы к зачёту 1-28 Практическое задание для самоконтроля
			владеет	Практические задания (ПР-2)	Вопросы к зачёту 1-28 Практическое задание для самоконтроля
2.	<p>Раздел II. Понятие, предпосылки и признаки несостоятельности (банкротства) организаций</p> <p>Раздел III. Методы диагностики финансового кризиса и риска банкротства организации</p> <p>Раздел IV. Стратегия и тактика финансового оздоровления организации. Целевая</p>	ПК-3	знает	Собеседование (УО-1)	Вопросы к зачёту 11-13, 15- 28, вопросы на экзамен 12-24
			умеет	Практические задания (ПР-2)	Вопросы к зачёту 11-13, 15- 28, вопросы на экзамен 1 -24 Практическое задание для самоконтроля
			владеет	Практические задания (ПР-2)	Вопросы к зачёту 11-13, 15- 28, вопросы на экзамен 1 -24 Практическое задание для самоконтроля

	ориентация, механизмы и инструментари й финансового оздоровления организации. Раздел V. Механизмы устранения неплатёжеспособности и восстановления финансовой устойчивости организации				
3.	Раздел II. Понятие, предпосылки и признаки несостоятельности (банкротства) организаций Раздел III. Методы диагностики финансового кризиса и риска банкротства организации Раздел IV. Стратегия и тактика финансового оздоровления организации. Целевая ориентация, механизмы и инструментари й финансового оздоровления организации. Раздел V. Механизмы устранения неплатёжеспособности и восстановления финансовой	ПК-4	знает	Собеседование (УО-1)	Вопросы на экзамен 12-24
			умеет	Кейс (ПР-10) Практические задания (ПР-2)	Вопросы на экзамен 12-24 Практическое задание для самоконтроля
			владеет	Кейс (ПР-10) Практические задания (ПР-2)	Вопросы на экзамен 12-24 Практическое задание для самоконтроля

	устойчивости организации				
4.	<p>Раздел II. Понятие, предпосылки и признаки несостоятельности (банкротства) организаций</p> <p>Раздел III. Методы диагностики финансового кризиса и риска банкротства организации</p> <p>Раздел IV. Стратегия и тактика финансового оздоровления организации.</p> <p>Целевая ориентация, механизмы и инструментари й финансового оздоровления организации.</p> <p>Раздел V. Механизмы устранения неплатёжеспособности и восстановления финансовой устойчивости организации</p>	ПК-7	знает	Собеседование (УО-1)	Вопросы к зачёту 6-7, вопросы на экзамен 12-24
			умеет	Кейс (ПР-10) Практические задания (ПР-2)	Вопросы к зачёту 6-7, вопросы на экзамен 12-24 Практическое задание для самоконтроля
			владеет	Кейс (ПР-10) Практические задания (ПР-2)	Вопросы к зачёту 6-7, вопросы на экзамен 12-24 Практическое задание для самоконтроля
	<p>Раздел I. Теоретические основы антикризисного финансового управления</p> <p>Раздел II. Понятие, предпосылки и признаки несостоятельно</p>		знает	Собеседование (УО-1)	Вопросы к зачёту 4-7, 10- 28 вопросы на экзамен 1-24

5.	сти (банкротства) организаций Раздел III. Методы диагностики финансового кризиса и риска банкротства организации Раздел IV. Стратегия и тактика финансового оздоровления организации. Целевая ориентация, механизмы и инструментари й финансового оздоровления организации. Раздел V. Механизмы устранения неплатёжеспособ ности и восстановления финансовой устойчивости организации	ПК-10			
			умеет	Практические задания (ПР-2) Кейс (ПР-10)	Вопросы к зачёту 4-7, вопросы на экзамен 1-24 Практическое задание для самоконтроля
			владеет	Практические задания (ПР-2) Кейс (ПР-10)	Вопросы к зачёту 4-7, вопросы на экзамен 1-24 Практическое задание для самоконтроля

Типовые контрольные задания, методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности, а также критерии и показатели, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы, представлены в Приложении 2.

V. СПИСОК УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ И ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература

(электронные и печатные издания)

1. Антикризисное управление: теория и практика»: учебник / С.Е. Кован, А.Н. Ряховская, Д.И. Ряховский, В.И. Лапенков, В.Н. Алферов, О.Г. Крюкова, Е.П. Кочетков, В.Ю. Солдатенков, Н.Г. Акулова, А.В. Бабанов, Т.А. Ванеева, И.В. Мжельская, В.П. Панагушин, Чайка. — Москва : КноРус, 2018. — 378 с. — Для бакалавров. — <https://www.book.ru/book/924058>
2. Практикум по дисциплине «Корпоративные стратегии в антикризисном управлении»: учебное пособие / С.П. Иванова, и др. — Москва : Русайнс, 2017. — 143 с. — <https://www.book.ru/book/922820>
3. Антикризисное управление кредитными организациями : учебное пособие / Ю.Н. Локтионова. — Москва : Русайнс, 2017. — 134 с. — <https://www.book.ru/book/922646>
4. Антикризисное управление : учебное пособие / Н.Ю. Круглова. — Москва : КноРус, 2016. — 395 с. — Для бакалавров. — <https://www.book.ru/book/918754>
5. Антикризисное управление. Теория и практика [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления/ В.Я. Захаров [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.— 304 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71189.html>.— ЭБС «IPRbooks»

Дополнительная литература
(печатные и электронные издания)

1. Аунапу Э.Ф. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник/ Аунапу Э.Ф.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2019.— 313 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/79765.html>.— ЭБС «IPRbooks»
2. Гореликов К.А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/ Гореликов К.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2017.— 216 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62438.html>.— ЭБС «IPRbooks»
3. Бухгалтерский учет в условиях антикризисного управления [Электронный ресурс]: учебное пособие/ В.Э. Керимов [и др.].— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2016.— 324 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/60389.html>.— ЭБС «IPRbooks»
4. Ефимов О.Н. Банкротство и антикризисное управление [Электронный ресурс]: практикум/ Ефимов О.Н.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2016.— 115 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/50614.html>.— ЭБС «IPRbooks»
5. Ефимов О.Н. Банкротство и антикризисное управление [Электронный ресурс]: электронное учебное пособие/ Ефимов О.Н.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2016.— 372 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/50615.html>.— ЭБС «IPRbooks»
6. Новиков А.В. Финансовые инструменты [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Новиков А.В., Алексеев Е.Е., Новгородов П.А.— Электрон. текстовые данные.— Новосибирск: Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», 2017.— 170 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/80542.html>.— ЭБС «IPRbooks»

7. Концептуальные подходы к моделированию процессов институционализации антикризисного управления в условиях цикличности развития хозяйственных систем. Монография : монография / А.Х. Шагиева. — Москва : Палеотип, 2011. — 108 с. — I <https://www.book.ru/book/903924>

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Министерство финансов РФ [Электронный ресурс]: офиц.сайт. / Минфин РФ - Режим доступа : <http://www.minfin.ru>
2. Министерство экономического развития РФ [Электронный ресурс]: офиц.сайт. / мин. эк. разв. РФ - Режим доступа: <http://www.ecomony.gov.ru>
3. Новый экономический журнал. – Режим доступа : <http://www.economics-mag.ru>
4. Электронно-библиотечная система IPRbooks. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru>
5. Электронный журнал «Антикризисное финансовое управление». – Режим доступа : <http://www.finman.ru>
6. Электронный журнал «Корпоративный менеджмент». - Режим доступа : <http://www.cfin.ru>
7. Электронный журнал «Проблемы современной экономики». - Режим доступа : <http://www.m-economy.ru>
8. Электронный журнал «Финансовый анализ, библиотека бизнес-планов, бюджетирование». - Режим доступа : <http://www.finanalisis.ru>
9. Электронный журнал «Финанс». - Режим доступа : <http://www.finansmag.ru>
10. Электронный журнал «Стратегическое управление и планирование». Режим доступа : <http://www.stplan.ru>

11. Magazine CFO: Corporate Finance News and Events. - Режим доступа : <http://www.cfo.com>

12. Magazine «Economist». - Режим доступа : <http://www.economist.com>

Перечень информационных технологий и программного обеспечения

1. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>

2. Справочно-правовая система «Гарант». Режим доступа: <http://www.garant.ru>

3. Справочная система «Кодекс». Режим доступа: <http://www.kodeks.ru/>

4. Программное обеспечение: Microsoft Word, Microsoft Excel, Microsoft PowerPoint.

VI. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Реализация дисциплины «Антикризисное финансовое управление» предусматривает следующие виды учебной работы: лекции, практические занятия, самостоятельную работу студентов, текущий контроль и промежуточную аттестацию.

Освоение курса дисциплины «Антикризисное финансовое управление» предполагает рейтинговую систему оценки знаний студентов и предусматривает со стороны преподавателя текущий контроль за посещением студентами лекций, подготовкой и выполнением всех практических заданий с обязательным предоставлением отчета о работе, выполнением всех видов самостоятельной работы.

Промежуточной аттестацией по дисциплине «Антикризисное финансовое управление» является зачёт.

В течение периода изучения дисциплины обучающимся нужно:

- освоить теоретический материал (20 баллов);
- успешно выполнить аудиторные задания (50 баллов);
- своевременно и успешно выполнить все виды самостоятельной работы (30 баллов).

Студент считается аттестованным по дисциплине «Антикризисное финансовое управление» при условии выполнения всех видов текущего контроля и самостоятельной работы, предусмотренных учебной программой.

Критерии оценки по дисциплине «Антикризисное финансовое управление» для аттестации: 61 балл и выше – «зачтено», 60 и менее баллов – «не зачтено».

Пересчет баллов по текущему контролю и самостоятельной работе производится по формуле:

$$P(n) = \sum_{i=1}^m \left[\frac{O_i}{O_i^{max}} \times \frac{k_i}{W} \right],$$

где: $W = \sum_{i=1}^n k_i^n$ для текущего рейтинга;

$W = \sum_{i=1}^m k_i^n$ для итогового рейтинга;

$P(n)$ – рейтинг студента;

m – общее количество контрольных мероприятий;

n – количество проведенных контрольных мероприятий;

O_i – балл, полученный студентом на i -ом контрольном мероприятии;

O_i^{max} – максимально возможный балл студента по i -му контрольному мероприятию;

k_i – весовой коэффициент i -го контрольного мероприятия;

k_i^n – весовой коэффициент i -го контрольного мероприятия, если оно является основным, или 0, если оно является дополнительным.

Рекомендации по планированию и организации времени, отведенного на изучение дисциплины

При планировании и организации студентом времени, отведённого на освоение дисциплины, целесообразно изучение курса осуществлять систематически, равномерно распределяя время на изучение разделов и тем курса. Рекомендуется сначала внимательно изучить теоретический материал (в том числе имеющий прикладную значимость – формулы, таблицы, графики и т.д.), затем закрепить полученные знания, последовательно выполняя практические задания, предусмотренные для самостоятельной работы. В случае возникновения вопросов при выполнении заданий, следует обратиться за консультацией к преподавателю (очно или заочно – по электронной почте), кратко и чётко сформулировав их суть.

Самостоятельную работу следует выполнять согласно графику и требованиям, предложенным преподавателем.

Алгоритм изучения дисциплины

Изучение курса должно вестись систематически, рекомендуется составление конспекта по результатам самостоятельной проработки рекомендуемой основной и дополнительной литературы.

Основным промежуточным показателем успешности студента в процессе изучения дисциплины является его готовность к выполнению практических заданий.

Приступая к подготовке выполнения практических заданий, прежде всего, необходимо изучить соответствующую литературу и соответствующие нормативно-правовые материалы. По каждому пункту практических заданий студент должен определить и усвоить ключевые понятия и представления. В случае возникновения трудностей, рекомендуется обратиться за консультацией к преподавателю.

Критерием готовности к выполнению практических заданий является

умение студента ответить на тесты и вопросы преподавателя по соответствующей теме.

Знания, полученные студентами в процессе изучения теоретического материала, должны закрепляться при выполнении практических заданий. Этой цели при изучении дисциплины «Антикризисное финансовое управление» служат активные формы, такие как метод «кейс-стади» (кейс-заданий), который дает возможность студенту освоить профессиональные компетенции и проявить их в условиях, имитирующих профессиональную деятельность.

Основой освоения теоретического материала, приобретения и навыков прикладного характера для студентов заочной формы обучения имеет самостоятельная работа (изучение рекомендуемой основной и дополнительной литературы, выполнение практических заданий для самостоятельной работы, подготовка к промежуточной аттестации – зачёту).

Для самопроверки усвоения теоретического материала и сдачи зачёта студентам предлагаются практические задания для самостоятельного выполнения. Перед их выполнением необходимо изучить соответствующие разделы и вопросы методических указаний.

Для детализации методики расчётов (в том числе в части применения формул, графиков, таблиц), в случае необходимости, следует обратиться к источникам информации, приведённым в списке учебной литературы и других источниках учебно-методического обеспечения дисциплины. При этом, прежде всего, нужно изучить основные источники информации, так как в каждом из них содержатся разделы, соответствующие учебным темам курса.

В ряде случаев трактовка тех или иных аспектов подхода к решению заданий у авторов может несколько различаться. В этом случае необходимо, предварительно изучив эти подходы, выбрать наиболее приемлемый (по мнению обучающегося), обосновав свою позицию по этому поводу.

Последнее, наряду с правильностью реализации методики расчётов (и собственно расчётов), качеством аналитического обоснования, является критерием оценки результатов выполнения заданий.

Применяемый инструментарий должен быть подробно проиллюстрирован: приведены соответствующие формулы, модели, графики и т.д. с обязательной расшифровкой условных обозначений и указанием других элементов исследования. При осуществлении расчётной части заданий возможно использование компьютерных программ (целесообразность их применения и вид определяются обучающимся самостоятельно).

При выполнении заданий курса обязательна развёрнутая экономическая интерпретация результатов финансовых расчётов, их согласование с экономическим содержанием изучаемого процесса финансовой деятельности компании.

Базовыми требованиями выполнения практических заданий, наряду с перечисленными выше, являются: 1) осмысление и формулировка проблемы исследования (не имеющей однозначного решения); 2) по возможности – увязка её с макроэкономической финансовой ситуацией; 3) предложение оптимального решения проблемы с подробным обоснованием.

Рекомендации по работе с литературой

При самостоятельной работе с рекомендуемой литературой студентам необходимо придерживаться определенной последовательности:

– при выборе источника теоретического материала лучше всего исходить из основных понятий изучаемой темы курса, чтобы точно знать, что конкретно искать в том или ином издании;

– для более глубокого усвоения и понимания материала следует читать не только имеющиеся в тексте определения и понятия, но и конкретные примеры;

– чтобы получить более объемные и системные представления по

рассматриваемой теме необходимо просмотреть несколько литературных источников (возможно альтернативных);

– не следует конспектировать весь текст по рассматриваемой теме, так как такой подход не дает возможности осознать материал; необходимо выделить и законспектировать только основные положения, определения и понятия, позволяющие выстроить логику ответа на изучаемые вопросы.

Рекомендации по подготовке к зачёту

Подготовка к зачёту и его результативность также требует у студентов умения рационально организовывать свое время. Целесообразно, если студент ознакомился с основными положениями, определениями и понятиями курса равномерно, в течение всего периода изучения дисциплины (в том числе аудиторного), тогда подготовка к зачёту позволит рационально систематизировать изученный материал и глубже его усвоить.

Подготовку к зачёту лучше начинать с распределения предложенных контрольных вопросов по разделам и темам курса. Затем необходимо выяснить наличие теоретических источников (конспекта лекций, учебников, учебных пособий и других источников информации).

При изучении материала следует выделять основные положения, определения и понятия. Выделение опорных положений даст возможность систематизировать представления по дисциплине и, соответственно, результативнее подготовиться к зачёту.

VII. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для осуществления образовательного процесса по дисциплине «Антикризисное финансовое управление» необходимы:

– учебная аудитория с мультимедийным проектором и экраном;

– учебная аудитория, оборудованная компьютерами (для использования программного обеспечения при работе с электронными таблицами и другим аналитическим инструментарием, обеспечения интернет-доступа к нормативно-правовой, справочной и статистической и другой необходимой информации).

В читальных залах Научной библиотеки ДВФУ предусмотрены рабочие места для людей с ограниченными возможностями здоровья, оснащены дисплеями и принтерами Брайля; оборудованные портативными устройствами для чтения плоскочечатных текстов, сканирующими и читающими машинами, видеоувелечителем с возможностью регуляции цветовых спектров; увеличивающими электронными лупами и ультразвуковыми маркировщиками.

В целях обеспечения специальных условий обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья ДВФУ все здания оборудованы пандусами, лифтами, подъемниками, специализированными местами, оснащенными туалетными комнатами, табличками информационно-навигационной системы.

Справка о материально-техническом обеспечении

Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
<p>1. 690922, г. Владивосток, остров Русский, полуостров Саперный, поселок Аякс, 10, корпус G, каб. G506, учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа; учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа (практических занятий); учебные аудитории для курсового проектирования (выполнения курсовых работ); учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации</p> <p>2. 690922, г. Владивосток, остров Русский, полуостров Саперный, поселок Аякс, 10, корпус G, каб. G712, учебные</p>	<p>1. 50 посадочных мест, автоматизированное рабочее место преподавателя, переносная магнитно-маркерная доска, Wi-Fi Ноутбук AcerExtensaE2511-30BO Экран с электроприводом 236*147 см TrimScreenLine; Проектор DLP, 3000 ANSILm, WXGA 1280x800, 2000:1 EW330UMitsubishi; Подсистема специализированных креплений оборудования CORSA-2007 Tuarex; Подсистема видеокмутации; Подсистема аудиокмутации и звукоусиления; акустическая система для потолочного монтажа SI 3CTLPExtron; цифровой</p>

<p>аудитории для проведения занятий семинарского типа (практических занятий); учебные аудитории для курсового проектирования (выполнения курсовых работ); учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций; учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации</p>	<p>аудиопроцессор DMP 44 LCExtron. 2. 25 посадочных мест, автоматизированное рабочее место преподавателя, переносная магнитно-маркерная доска, Wi-Fi Ноутбук AcerExtensaE2511-30BO Экран с электроприводом 236*147 см TrimScreenLine; Проектор DLP, 3000 ANSILm, WXGA 1280x800, 2000:1 EW330UMitsubishi; Подсистема специализированных креплений оборудования CORSA-2007 Tuarex; Подсистема видеокмутации; Подсистема аудиокмутации и звукоусиления; акустическая система для потолочного монтажа SI 3CTLPExtron; цифровой аудиопроцессор DMP 44 LCExtron.</p>
---	---



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего
образования
«Дальневосточный федеральный университет»
(ДФУ)

ШКОЛА ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ
САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ**
по дисциплине «Антикризисное финансовое управление»

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Профиль «Финансовый менеджмент»
Форма подготовки заочная

г. Владивосток

План-график выполнения самостоятельной работы по дисциплине

№ п/п	Дата/сроки выполнения	Вид самостоятельной работы	Примерные нормы времени на выполнение	Форма контроля
1.	8 неделя	Подготовка к тестированию	34	Тестирование
	14 неделя			
2.	10 неделя	Выполнение практических заданий для самоконтроля	53	Защита практических заданий для самоконтроля
	16 неделя			
3.	В течение семестра	Подготовка к практическим занятиям	36	Устный опрос
4.	4 неделя	Подготовка к зачёту, экзамену	27	Собеседование
	6 неделя			
	9 неделя			
	12 неделя			
	15 неделя			
	18 неделя			
ИТОГО			150	

Рекомендации по самостоятельной работе студентов

Особое значение для освоения теоретического материала и для приобретения и формирования умений и навыков имеет самостоятельная работа студентов.

Самостоятельная работа студентов по дисциплине «Антикризисное финансовое управление» предусматривает изучение рекомендуемой основной и дополнительной литературы, подготовку к выполнению практических заданий и подготовки к промежуточной аттестации – зачёту.

Для самопроверки усвоения теоретического материала, приобретения практических навыков, подготовке к сдаче зачёта студентам предлагаются практические задания для самоконтроля.

Рекомендации по работе с литературой

При самостоятельной работе с рекомендуемой литературой студентам необходимо придерживаться определенной последовательности:

– изучение законодательных актов, нормативных документов, инструктивного материала, определяющих порядок формирования экономических показателей и регулирующих финансово-хозяйственную деятельность организации;

– знакомство со специальной научной литературой и периодическими изданиями по вопросам методики и организации финансового управления;

– при выборе литературного источника теоретического материала лучше всего исходить из основных понятий изучаемой темы курса, чтобы точно знать, что конкретно искать в том или ином издании;

– для более глубокого усвоения и понимания материала следует читать не только имеющиеся в тексте определения и понятия, но и конкретные примеры;

– чтобы получить более объемные и системные представления по рассматриваемой теме необходимо просмотреть несколько литературных источников (возможно альтернативных);

– не следует конспектировать весь текст по рассматриваемой теме, так как такой подход не дает возможности осознать материал; необходимо выделить и законспектировать только основные положения, определения и понятия, позволяющие выстроить логику ответа на изучаемые вопросы.

Задания для самоконтроля

Задания для самоконтроля предназначены для самопроверки студентом усвоения теоретического материала и обретения практических навыков в сфере финансового управления. Они предполагают выполнение индивидуальных практических заданий по реализации методик финансового менеджмента: проведение соответствующих расчётов, экономическую интерпретацию их результатов, разработку рекомендаций по повышению уровня финансового управления в организации.

Для удобства вопросы для самоконтроля разбиты по разделам и темам теоретической части курса дисциплины.

Практические задания для самоконтроля (пример)

Диагностика финансового кризиса организации и обоснование принятия антикризисных мер

Раздел I. Экспресс-диагностика кризисных симптомов финансового развития организации

Задание 1

Расчёт основных индикаторов угрозы финансового кризиса организации в разрезе отдельных объектов наблюдения «кризисного поля»

1. Рассчитать объёмные и структурные показатели, характеризующие угрозу финансового кризиса в разрезе следующих объектов наблюдения «кризисного поля» (используя Приложение 1-2):

- 1) чистый денежный поток организации;
- 2) структура капитала организации;
- 3) состав финансовых обязательств организации по срочности погашения.
- 4) состав активов организации;
- 5) состав текущих затрат организации;
- 6) уровень концентрации финансовых операций в зонах повышенного риска;
- 7) рыночная стоимость организации.

Порядок и результаты расчета представить в таблице 1.1.

Примечание: рыночная стоимость акций организации в 2011, 2012 и 2013 гг. составляла 63 руб./шт., 66 руб./шт. и 54 руб./шт. соответственно.

Количество акций в уставном капитале эмитента в 2011, 2012 и 2013 гг. не менялось и составило 1683140штук.

Величина товарного кредита представлена в бухгалтерском балансе в строке кредиторская задолженность – задолженность перед поставщиками.

Таблица 1.1 – Основные индикаторы угрозы финансового кризиса компании в разрезе отдельных объектов наблюдения «кризисного поля»

Объекты наблюдения «кризисного поля»	Показатели-индикаторы							
	Объёмные, тыс. р.				Структурные			
	Порядок расчета за отчетный год	Результат			Порядок расчета за отчетный год	Результат		
		2015 г.	2016 г.	2017 г.		2015 г.	2016 г.	2017 г.
Чистый денежный поток								
Рыночная стоимость организации								
Структура капитала								
Состав финансовых обязательств организации по срочности погашения								
Состав активов								
Состав текущих затрат								

Задание 2

Предварительная оценка масштабов кризисного финансового состояния организации

1. Произвести предварительную оценку масштабов кризисного финансового состояния организации по основным индикаторам отдельных объектов «кризисного поля». При заполнении таблицы внести необходимые комментарии в ячейку, которая наилучшим образом отражает масштаб кризисного финансового состояния по каждому из объектов наблюдения.

Таблица 1.2 – Оценка масштабов кризисного финансового состояния организации по объектам наблюдения «кризисного поля»

Объекты наблюдения «кризисного поля»	Масштабы кризисного финансового состояния организации		
	легкий финансовый кризис	глубокий финансовый кризис	катастрофический финансовый кризис
1. Чистый денежный поток организации			
2. Рыночная стоимость организации			
3. Структура капитала организации			
4. Состав финансовых обязательств организации по срочности погашения			
4. Состав активов организации			
5. Состав текущих затрат организации			

2. Сформулировать выводы по результатам проведенных расчетов по оценке финансового состояния организации с позиции вероятности банкротства.

**Раздел II. Специальные методы диагностики риска банкротства
организации**

Задание 3

**Диагностика риска банкротства организации по ограниченному кругу
показателей**

1. Произвести расчет показателей в соответствии с Методическими положениями по оценке финансового состояния организаций и установлению неудовлетворительной структуры баланса (утверждены распоряжением ФУДН РФ от 12 августа 1994 г. № 31-р), основываясь на данных отчетности организации (Приложение 1). Результаты расчетов оформить в таблице 2.1.

2. Сформулировать выводы по результатам проведённых аналитических расчётов.

Таблица 2.1 – Показатели, характеризующие структуру баланса организации

Наименование показателя	Расчет значений показателей	
	На начало 2017 г.	На конец 2017 г.
Коэффициент текущей ликвидности		
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами		
Коэффициент восстановления платежеспособности		
Коэффициент утраты платежеспособности		

Задание 4

Диагностика риска банкротства организации с использованием скорингового моделирования

1. Произвести аналитические расчеты уровня платежеспособности организации на основе методики рейтинговой оценки платежеспособности и риска банкротства, применяемой в АО «Коммерческий Банк» (см. Приложение 3).

1.1 Рассчитать показатели, характеризующие кредитоспособность и риск банкротства организации за 2011-2013 гг.

1.2 Определить класс анализируемого организации в соответствии со значениями итоговых баллов оценки кредитоспособности и риска банкротства по методике АО «Коммерческий Банк». Результаты расчетов оформить в таблицу 2.3. Расчет корректирующих баллов оформить в таблицу 2.4.

2. Сформулировать выводы по результатам проведённых аналитических расчётов.

Таблица 2.2 – Итоговая рейтинговая оценка кредитоспособности и риска банкротства

Показатель	Нормативное значение	2015 г.		2016 г.		2017 г.	
		Фактический уровень	Балл	Фактический уровень	Балл	Фактический уровень	Балл
Коэффициент абсолютной ликвидности							
Коэффициент текущей ликвидности							
Уточненный коэффициент ликвидности							
Коэффициент финансовой независимости							

Показатель	Нормативное значение	2015 г.		2016 г.		2017 г.	
		Фактический уровень	Балл	Фактический уровень	Балл	Фактический уровень	Балл
Коэффициент обеспеченности и собственными оборотными средствами							
Рентабельность продаж							
Рентабельность активов							
Рейтинговая оценка	□						
Корректирующий балл							
Итоговая рейтинговая оценка		□					
Класс платежеспособности и риска банкротства		□					

Таблица 2.3 – Расчет корректирующих баллов на основе сведений о состоянии дебиторской задолженности организации

Должник	Доля задолженности организаций-должников в общей сумме дебиторской задолженности на конец года, %		
	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Предприятие А			
Предприятие Б			
Предприятие В			
Предприятие Г			
Предприятие Д			
Предприятие Е			
Итого			
Доля дебиторской задолженности в оборотных активах			
Корректирующий балл			

Кейс -задача

Оценка потенциального банкротства организации с использованием дискриминантных моделей

1. На основе данных бухгалтерской отчетности организации за 2011 - 2013 гг. построить следующие дискриминантные модели:

1.1 Модель Альтмана (для акционерных обществ)*. Результаты занести в таблицу 2.4 и сравнить с расчетами для распределения организаций отраслей хозяйства Российской Федерации по классам кредитоспособности и риска банкротства (результаты занести в таблицу 2.5)**;

1.2 Модель Лиса. Результаты занести в таблицу 2.6;

1.3 Модель Таффлера. Результаты занести в таблицу 2.7;

1.4 Модель Бивера. Результаты занести в таблицу 2.8;

1.5 Модель Сайфулина Р.С., Кадыкова Г.Г.. Результаты занести в таблицу 2.9;

1.6 Модель R, разработанная учеными Иркутской государственной экономической академии (см. Приложение 4). Результаты занести в таблицу 2.10.

2. Сформулировать выводы по результатам расчётов.

Таблица 2.4 – Определение вероятности банкротства организации на основе модели Альтмана (для акционерных обществ)

X_n / Z_5	2015 г.		2016 г.		2017 г.	
	Расчет	Значение	Расчет	Значение	Расчет	Значение
X_1						
X_2						
X_3						
X_4						
X_5						
Z_5						

* Примечание: рыночная стоимость акций предприятия в 2011, 2012 и 2013 гг. составляла 63 руб./шт., 66 руб./шт. и 54 руб./шт. соответственно. Количество акций в уставном капитале эмитента в 2011, 2012 и 2013 гг. не изменялось.

** Данная компания работает в промышленной отрасли хозяйства.

Таблица 2.5 – Оценка класса кредитоспособности и риска банкротства организации

Показатели	2015 г.		2016 г.		2017 г.	
	Значение	Класс	Значение	Класс	Значение	Класс
Соотношение заёмного и собственного капитала						
Z ₅ -счёт Альтмана						
Коэффициент текущей ликвидности						

Таблица 2.6 – Определение вероятности банкротства организации на основе модели Лиса

X _n / Z ₄	2015 г.		2016 г.		2017 г.	
	Расчет	Значение	Расчет	Значение	Расчет	Значение
X ₁						
X ₂						
X ₃						
X ₄						
Z ₄						

Таблица 2.7 – Определение вероятности банкротства организации на основе модели Таффлера

X _n / Z ₄	2015 г.		2016 г.		2017 г.	
	Расчет	Значение	Расчет	Значение	Расчет	Значение
X ₁						
X ₂						

X_3						
X_4						
Z_4						

Таблица 2.8 – Определение вероятности банкротства организации на основе модели Бивера

Показатель	2015 г.			2016 г.			2017 г.		
	Расчет	Значение	Характеристика	Расчет	Значение	Характеристика	Расчет	Значение	Характеристика
Коэффициент Бивера									
Коэффициент текущей ликвидности									
Рентабельность совокупного капитала									
Доля заёмного капитала в общем объёме источников средств									
Коэффициент покрытия активов собственными оборотными средствами									

Таблица 2.9 – Определение вероятности банкротства организации на основе модели Сайфулина Р.С., Кадыкова Г.Г.

X_n / Z_5	2015 г.		2016 г.		2017 г.	
	Расчет	Значение	Расчет	Значение	Расчет	Значение
X_1						
X_2						
X_3						
X_4						
X_5						
Z_5						

Таблица 2.10 – Определение вероятности банкротства организации на основе R-модели

X_n / Z_5	2015 г.		2016 г.		2017 г.	
	Расчет	Значение	Расчет	Значение	Расчет	Значение
K_1						
K_2						
K_3						
K_4						
R						

**Раздел III. Предварительная оценка наличия (отсутствия) признаков
фиктивного и преднамеренного банкротства на основе данных финансовой
отчётности**

Задание 6

**Предварительная оценка наличия (отсутствия) признаков
преднамеренного банкротства**

1. Произвести предварительную оценку наличия признаков преднамеренного банкротства.

1.1. Рассчитать значение коэффициентов, характеризующих платежеспособность должника, за каждый квартал в течение исследуемого периода.

1.2. Рассчитать темп изменения коэффициентов, характеризующих платежеспособность должника, по отношению к предыдущему периоду.

1.3. На основе расчетов таблицы 2, рассчитать средний темп снижения каждого коэффициента, характеризующих платежеспособность должника, в исследуемый период.

1.4. Определить периоды, в которых темп снижения двух и более коэффициентов ниже среднего темпа снижения каждого коэффициента.

1.5. Произвести анализ сделок и действий органов управления должника на предмет соответствия законодательству РФ и наличия заключения и исполнения сделок, не соответствующих рыночным условиям, в выявленные периоды.

2. Сформулировать выводы.

Таблица 3.1 - Расчет значений коэффициентов, характеризующих платежеспособность должника

Наименование коэффициента платежеспособности должника	Значения показателей											
	2015 г.				2016 г.				2017 г.			
	11 кв.	22 кв.	33 кв.	44 кв.	11 кв.	22 кв.	33 кв.	44 кв.	11 кв.	22 кв.	33 кв.	44 кв.
Коэффициент абсолютной ликвидности												
Коэффициент												

текущей ликвидности												
Показатель обеспеченности обязательств должника его активами												
Степень платежеспособности по текущим обязательствам												

Таблица 3.2. Расчет темпа изменения коэффициентов, характеризующих платежеспособность должника, по отношению к предыдущему периоду

Наименование коэффициента платежеспособности должника	Темп изменения коэффициента по отношению к предыдущему периоду, %											
	2015 г.				2016 г.				2017 г.			
	11 кв.	22 кв.	33 кв.	44 кв.	11 кв.	22 кв.	33 кв.	44 кв.	11 кв.	22 кв.	33 кв.	44 кв.
1. Коэффициент абсолютной ликвидности	-											
2. Коэффициент текущей ликвидности	-											
3. Показатель обеспеченности и обязательств должника его активами	-											
4. Степень платежеспособности по текущим обязательствам	-											

Таблица 3.3. Расчет среднего темпа снижения коэффициентов, характеризующих платежеспособность должника

п/п	Наименование коэффициентов, характеризующих платежеспособность должника	Средний темп снижения показателя за 2015 – 2017 гг.
1	Коэффициент абсолютной ликвидности	
2	Коэффициент текущей ликвидности	
3	Показатель обеспеченности обязательств должника его активами	
4	Степень платежеспособности по текущим обязательствам	

Таблица 3.4. - Определение наличия превышения темпа снижения коэффициента над средним темпом снижения каждого коэффициента

Наименование коэффициента, характеризующего платежеспособность должника	Наличие превышения темпа снижения коэффициента над средним темпом снижения данного коэффициента											
	2015 г.				2016 г.				2017 г.			
	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
1. Коэффициент абсолютной ликвидности	-											
2. Коэффициент текущей ликвидности	-											
3. Показатель обеспеченности обязательств должника его активами	-											
4. Степень платежеспособности по текущим обязательствам	-											

Таблица 3.5. Определение наличия и сумм сделок и действий органов управления должника, не соответствующих законодательству РФ и рыночным условиям

п/п	Период, в котором темп снижения двух и более коэффициентов ниже среднего темпа снижения каждого коэффициента, в кварталах года	Отметка о наличии и сумм сделок и действий органов управления должника, несоответствующих законодательству РФ и рыночным условиям в выявленные периоды
1		
2		
3		
4		

Задание 7

Предварительная оценка наличия (отсутствия) признаков фиктивного банкротства

1. Произвести анализ наличия признаков фиктивного банкротства.

1.1. На основе расчетов, произведенных в Таблицах 1 и 2, произвести анализ значений рассчитанных коэффициентов и их динамики.

2. Сформулировать выводы по результатам расчетов о возможности удовлетворить в полном объеме требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) об уплате обязательных платежей без существенного осложнения или прекращения хозяйственной деятельности организации и, соответственно, о наличии признаков фиктивного банкротства.

Приложения

Приложение 1

Финансовая отчетность организации за 2015 – 2017 гг. (приведена отдельно).

Приложение 2

Затраты организации в составе себестоимости

Элементы затрат	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Материальные затраты	84675	88028	86564
Затраты на оплату труда, в т.ч.:	83436	92410	100632
постоянные	15853	19406	20126
переменные	67583	73004	80506
Отчисления на социальные нужды, в т.ч.:	22468	25487	27270
постоянные	4269	5352	5454
переменные	18199	20135	21816
Амортизация	20228	21661	17272
Прочие затраты, в т.ч.:	72393	91718	112574
налоги и сборы	24614	33018	39401
обязательное страхование	18098	22930	25892
аренда	20270	23847	30395
переподготовка производственных кадров	9411	11923	16886
Итого	389104	437201	385650

Приложение 3

Основные положения методики кредитного скоринга, применяемой в АО

«Коммерческий Банк»

Таблица 3.1 - Баллы, присваиваемые показателям рейтинговой оценки в АО «Коммерческий Банк»

Соблюдение нормативов по коэффициентам	Нормативное значение	Значения в баллах*
Коэффициент финансовой независимости	>0,4	20
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	> 0,1	15
Коэффициент текущей ликвидности	> 2	20
Уточненный коэффициент ликвидности	> 0,6	10
Коэффициент абсолютной ликвидности	> 0,1	10
Рентабельность продаж	> 0,1	10
Рентабельность активов	> 0,1	10

* Соблюдение критериального уровня каждого из полученных при финансовом анализе коэффициентов дает соответствующее значение в баллах для рейтинговой оценки.

Соответственно его несоблюдение дает нулевое значение данного показателя для рейтинговой оценки.

В том случае, когда более 70% общей дебиторской задолженности организации заемщика приходится на одного дебитора, для учета возникающего риска непогашения дебиторской задолженности из-за малой ее диверсификации в рейтинговой оценке вводится корректирующий балл.

Значения корректирующих баллов в зависимости от доли дебиторской задолженности в оборотных активах организации, представлены в таблице.

Таблица 3.2 – Баллы, корректирующие итоговую оценку кредитоспособности в АО «Коммерческий Банк», в зависимости от доли дебиторской задолженности в оборотных активах*

Доля дебиторской задолженности в оборотных активах	Корректирующий балл
Менее 25%	5
От 25% до 50%	10
Более 50%	15

* Применяются только при недостаточной диверсификации дебиторской задолженности.

Для определения степени диверсификации дебиторской задолженности используйте данные, приведенные в таблице 2.3.

Таблица 3.3 - Расшифровка дебиторской задолженности АО «Предприятие»

Должник	Сумма задолженности на конец года, тыс. р.		
	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Предприятие А	15928	23150	4315
Предприятие Б	23700	2610	23985
Предприятие В	5406	505	1063
Предприятие Г	10530	2560	980
Предприятие Д	3250	□	2000
Предприятие Е	2977	□	967
Итого	61791	28825	33310

Таблица 3.4 - Распределение заёмщиков (юридических лиц) по классам в соответствии со значениями итоговых баллов оценки кредитоспособности в АО «Коммерческий Банк»

Итоговая рейтинговая оценка, в баллах	Класс	Комментарии

от 70 до 100	1	Наивысший показатель рейтинговой оценки. Такой показатель говорят о финансовой устойчивости организации и о его высокой кредитоспособности. Исходя из практики, получение организацией максимального общего балла рейтинговой оценки - явление крайне редкое.
от 50 до 69	2	Кредитование таких заемщиков возможно с разумной, незначительной степенью риска.
от 25 до 49	3	Принадлежность потенциального заемщика к данному классу не должно рассматриваться как отказ в предоставлении кредита при наличии других веских и обоснованных причин целесообразности кредитования заемщика с минимальным риском для банка (как то: покрытие кредита залогом, относящимся к первой категории ликвидности; получение банком значительной прибыли от других услуг, оказываемых заемщику и т.д.).
менее 25	4	Крайне неудовлетворительное финансовое состояние организации-заемщика. Предоставление кредита нецелесообразно.

Приложение 4

Четырехфакторная модель прогноза риска банкротства (модель R), которая имеет следующий вид:

$$R=8.38*K1+K2+0.054*K3+0.63*K4$$

где K1 - оборотный капитал/актив;

K2 - чистая прибыль/собственный капитал;

K3 - выручка от реализации/актив;

K4 - чистая прибыль/интегральные затраты.

Таблица 4.1 - Вероятность банкротства организации в соответствии со значением модели R

Значение R	Вероятность банкротства, процентов
Меньше 0	Максимальная (90-100)
0-0,18	Высокая (60-80)
0,18-0,32	Средняя (35-50)
0,32-0,42	Низкая (15-20)
Больше 0,42	Минимальная (до 10)

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
ООО «Аудиторская фирма ЗАКАЗ»
ПО АО «Рошинский КЛПХ» ЗА 2015 год.

I. Аудит бухгалтерской отчетности

1. Нами проведен аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности АО «Предприятие» за период с 1 января по 31 декабря 2015 года включительно. Бухгалтерская отчетность АО «Предприятие» состоит из:

- бухгалтерского баланса,
- отчета о финансовых результатах,
- отчета об изменении капитала,
- отчета о движении денежных средств,
- приложения к бухгалтерскому балансу,
- пояснительной записки.

Данная отчетность подготовлена исполнительным органом АО «Предприятие» исходя из Федерального Закона Российской Федерации «О бухгалтерском учете» от 21.11.11г. №402-ФЗ.

2. Ответственность за подготовку и представление этой финансовой (бухгалтерской) отчетности несет исполнительный орган АО «Предприятие». Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

3. Мы проводили аудит в соответствии с Федеральным законом РФ “Об аудиторской деятельности” от 07.08.2001 г. № 119-ФЗ и Федеральными Правилами (Стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными постановлением Правительства РФ от 23.09.2002 г. № 696.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие финансовой (бухгалтерской) отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности, определение главных оценочных значений, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку общего представления о финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

По нашему мнению, финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «Предприятие» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2015 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2015 года включительно.

II. Аудит сделок

1. Нами проведен аудит сделок АО «Предприятие» за период с 1 января по 31 декабря 2015 года включительно на предмет соответствия сделок и действий (бездействия) органов управления компании законодательству РФ, а также на предмет соответствия сделок рыночным условиям. К сделкам, заключенным на условиях, не соответствующих рыночным условиям, относят сделки по отчуждению имущества, не

являющиеся сделками купли – продажи, направленные на замещение имущества менее ликвидным, сделки купли – продажи, осуществляемые с имуществом компании, заключенные на заведомо невыгодных для компании условиях, а также совершаемые с имуществом, без которого невозможна основная деятельность компании, сделки, связанные с возникновением обязательств, не обеспеченные имуществом, а также влекущие за собой приобретение неликвидного имущества, а также сделки по замене одних обязательств другими, заключенные на заведомо невыгодных условиях.

2. Ответственность за подготовку и представление данных о сделках несет исполнительный орган АО «Предприятие».

3. Мы проводили аудит в соответствии с Федеральным законом РФ “Об аудиторской деятельности” от 07.08.2001 г. № 119-ФЗ и Федеральными Правилами (Стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными постановлением Правительства РФ от 23.09.2002 г. № 696.

Аудит планировался и проводился сплошным методом и включал в себя анализ и изучение каждой совершенной сделки компании, выявлялось, имеются ли расхождения с законодательством РФ, а также проверялось соответствие сделок рыночным условиям.

В рассматриваемый период АО «Предприятие» были заключены следующие сделки, подкрепленные соответствующими договорами: по транспортировке леса, поставке древесины, пиломатериалов, изготовленных непродовольственных товаров, по строительству лесовозных дорог, транспортировке леса, на посадку лесных культур, по торгово– посреднической деятельности.

Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о соответствии сделок компании законодательству РФ, а также о наличии сделок, заключенных на условиях, не соответствующих рыночным условиям.

По нашему мнению, в исследуемом периоде нарушений законодательства не выявлено, а также все сделки компании за период с 1 января по 31 декабря 2015 года включительно были заключены на рыночных условиях.

Дата: 30.04.2016 г.

Управляющая ООО
«Аудиторская фирма ЗАКАЗ

Т.Н. Крицина

Руководитель аудиторской проверки

З.А.Козырева

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
ООО «Аудиторская фирма ЗАКАЗ»
ПО АО 2Рощинский КЛПХ» ЗА ПЕРИОД
С 1 ЯНВАРЯ ПО 31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА ВКЛЮЧИТЕЛЬНО.

I. Аудит бухгалтерской отчетности

1. Нами проведен аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности АО «Предприятие» за период с 1 января по 31 декабря 2016 года включительно. Бухгалтерская отчетность АО «Предприятие» состоит из:

- бухгалтерского баланса,
- отчета о прибылях и убытках,
- приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах,
- пояснительной записки.

Данная отчетность подготовлена исполнительным органом АО «Предприятие» исходя из Федерального Закона Российской Федерации «О бухгалтерском учете» от 21.11.11г. №402-ФЗ.

2. Ответственность за подготовку и представление этой финансовой (бухгалтерской) отчетности несет исполнительный орган АО «Предприятие». Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

3. Мы проводили аудит в соответствии с Федеральным законом РФ “Об аудиторской деятельности” от 07.08.2001 г. № 119-ФЗ и Федеральными Правилами (Стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными постановлением Правительства РФ от 23.09.2002 г. № 696.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие финансовой (бухгалтерской) отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности, определение главных оценочных значений, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку общего представления о финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

По нашему мнению, финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «Предприятие» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2016 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2016 года включительно.

II. Аудит сделок

1. Нами проведен аудит сделок АО «Предприятие» за период с 1 января по 31 декабря 2016 года включительно на предмет соответствия сделок и действий (бездействия) органов управления компании законодательству РФ, а также на предмет соответствия сделок рыночным условиям. К сделкам, заключенным на условиях, не соответствующих рыночным условиям, при аудите были отнесены: сделки по отчуждению имущества, не являющиеся сделками купли – продажи, направленные на замещение имущества менее ликвидным, сделки купли – продажи, осуществляемые с имуществом компании, заключенные на заведомо невыгодных для компании условиях, а

также совершаемые с имуществом, без которого невозможна основная деятельность компании, сделки, связанные с возникновением обязательств, не обеспеченные имуществом, а также влекущие за собой приобретение неликвидного имущества, а также сделки по замене одних обязательств другими, заключенные на заведомо невыгодных условиях.

2. Ответственность за подготовку и представление данных о сделках несет исполнительный орган АО «Предприятие».

3. Мы проводили аудит в соответствии с Федеральным законом РФ “Об аудиторской деятельности” от 07.08.2001 г. № 119-ФЗ и Федеральными Правилами (Стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными постановлением Правительства РФ от 23.09.2002 г. № 696.

Аудит планировался и проводился сплошным методом и включал в себя анализ и изучение каждой совершенной сделки компании, выявлялось, имеются ли расхождения с законодательством РФ, а также проверялось соответствие сделок рыночным условиям.

В рассматриваемый период АО «Предприятие» были заключены следующие сделки, подкрепленные соответствующими договорами: по транспортировке леса, поставке древесины, пиломатериалов, изготовленных непродовольственных товаров, по строительству лесовозных дорог, транспортировке леса, на посадку лесных культур, по торгово– посреднической деятельности.

Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о соответствии сделок компании законодательству РФ, а также о наличии сделок, заключенных на условиях, не соответствующих рыночным условиям.

По нашему мнению, в исследуемом периоде нарушений законодательства не выявлено, а также все сделки компании за период с 1 января по 31 декабря 2016 года включительно были заключены на рыночных условиях.

Дата: 15.05.2017 г.
Управляющая ООО
«Аудиторская фирма ЗАКАЗ»

Т.Н. Крицина

Аудитор

З.А.Козырева

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
ООО «Аудиторская фирма ЗАКАЗ»
ПО АО «Рощинский КЛПХ» ЗА ПЕРИОД
С 1 ЯНВАРЯ ПО 31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА ВКЛЮЧИТЕЛЬНО.

I. Аудит бухгалтерской отчетности

1. Нами проведен аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности АО «Предприятие» за период с 1 января по 31 декабря 2017 года включительно. Бухгалтерская отчетность АО «Предприятие» состоит из:

- бухгалтерского баланса,
- отчета о финансовых результатах,
- приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах,
- пояснительной записки.

Данная отчетность подготовлена исполнительным органом АО «Предприятие» исходя из Федерального Закона Российской Федерации «О бухгалтерском учете» от 21.11.11г. №402-ФЗ.

2. Ответственность за подготовку и представление этой финансовой (бухгалтерской) отчетности несет исполнительный орган АО «Предприятие». Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

3. Мы проводили аудит в соответствии с Федеральным законом РФ “Об аудиторской деятельности” от 07.08.2001 г. № 119-ФЗ и Федеральными Правилами (Стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными постановлением Правительства РФ от 23.09.2002 г. № 696.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие финансовой (бухгалтерской) отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности, определение главных оценочных значений, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку общего представления о финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

По нашему мнению, финансовая (бухгалтерская) отчетность АО «Предприятие» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2013 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2013 года включительно.

II. Аудит сделок

1. Нами проведен аудит сделок АО «Предприятие» за период с 1 января по 31 декабря 2017 года включительно на предмет соответствия сделок и действий (бездействия) органов управления компании законодательству РФ, а также на предмет соответствия сделок рыночным условиям. К сделкам, заключенным на условиях, не соответствующих рыночным условиям, относят сделки по отчуждению имущества, не являющиеся сделками купли – продажи, направленные на замещение имущества менее

ликвидным, сделки купли – продажи, осуществляемые с имуществом компании, заключенные на заведомо невыгодных для компании условиях, а также совершаемые с имуществом, без которого невозможна основная деятельность компании, сделки, связанные с возникновением обязательств, не обеспеченные имуществом, а также влекущие за собой приобретение неликвидного имущества, а также сделки по замене одних обязательств другими, заключенные на заведомо невыгодных условиях.

2. Ответственность за подготовку и представление данных о сделках несет исполнительный орган АО «Предприятие».

3. Мы проводили аудит в соответствии с Федеральным законом РФ “Об аудиторской деятельности” от 07.08.2001 г. № 119-ФЗ и Федеральными Правилами (Стандартами) аудиторской деятельности, утвержденными постановлением Правительства РФ от 23.09.2002 г. № 696.

Аудит планировался и проводился сплошным методом и включал в себя анализ и изучение каждой совершенной сделки компании, выявлялось, имеются ли расхождения с законодательством РФ, а также проверялось соответствие сделок рыночным условиям.

В рассматриваемый период АО «Предприятие» были заключены следующие сделки, подкрепленные соответствующими договорами: по транспортировке леса, поставке древесины, пиломатериалов, изготовленных непродовольственных товаров, по строительству лесовозных дорог, транспортировке леса, на посадку лесных культур, по торгово– посреднической деятельности.

Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о соответствии сделок компании законодательству РФ, а также о наличии сделок, заключенных на условиях, не соответствующих рыночным условиям.

По нашему мнению, в исследуемом периоде нарушений законодательства не выявлено, а также все сделки компании за период с 1 января по 31 декабря 2017 года включительно были заключены на рыночных условиях.

Дата: 27.04.2018 г.
Управляющая ООО
«Аудиторская фирма ЗАКАЗ»

Т.Н. Крицина

Аудитор

З.А.Козырева



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Дальневосточный федеральный университет»
(ДФУ)

ШКОЛА ЭКОНОМИКИ И МЕНЕДЖМЕНТА

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
по дисциплине «Антикризисное финансовое управление»

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент
Профиль «Финансовый менеджмент»
Форма подготовки очная

г. Владивосток

Паспорт фонда оценочных средств

Код и формулировка компетенции	Этапы формирования компетенции	
ОПК-7 способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учётом основных требований информационной безопасности	Знает	цели и теоретические основы алгоритмов реализации стандартных задач антикризисного финансового управления (в том числе с применением современных информационных технологий). Требования информационной безопасности и пути их обеспечения
	Умеет	применять стандартные алгоритмы антикризисного финансового управления к конкретным сферам финансовой деятельности
	Владеет	практическими навыками реализации методик обоснования антикризисных финансовых решений
ПК-3 владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Знает	методы и приёмы современной стратегической финансовой аналитики. Особенности их применения как превентивной меры и на разных стадиях финансового кризиса
	Умеет	использовать инструментарий стратегической финансовой аналитики в процессе аналитической обработки информации, правильно интерпретировать результаты такой обработки
	Владеет	основами реализации антикризисной финансовой стратегии исходя из специфики деятельности компании и изменения внешней экономической среды
ПК-4 умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	Знает	теоретические аспекты, касающиеся сущности и целесообразности применения основных методов финансового менеджмента на разных стадиях финансового кризиса
	Умеет	применять основные методы антикризисного финансового менеджмента при обосновании управленческих решений в сферах менеджмента капиталом, инвестиций, дивидендной политики. Учитывать специфику управленческой деятельности по финансовым операциям на мировых рынках

	Владеет	навыками выбора и реализации наиболее приемлемых методов антикризисного финансового управления
ПК-7 владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	Знает	методические и организационные аспекты контроля и мониторинга реализации бизнес-планов (соглашений, договоров, контрактов) в области антикризисных мер
	Умеет	определять основные этапы и целевые ориентиры контроля исполнения бизнес-планов в процессе реализации антикризисной финансовой стратегии развития компании
	Владеет	методическим инструментарием согласованного функционирования структурных подразделений и отдельных работников при реализации антикризисных мер
ПК-10 владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путём их адаптации к конкретным задачам управления	Знает	методы и методики финансового анализа, специфику финансового анализа неплатёжеспособных компаний. Массивы источников информации организаций различных организационно-правовых форм
	Умеет	реализовывать методики финансового анализа, в том числе с использованием аппарата моделирования для адаптации к конкретным задачам финансового менеджмента
	Владеет	навыками апробации и текущей корректировки разработанных антикризисных финансовых мер

№ п/п	Контролируемые разделы дисциплины	Коды и этапы формирования компетенций	Оценочные средства		
			текущий контроль	промежуточная аттестация	
1.	Раздел I. Теоретические основы антикризисного финансового управления Раздел II. Понятие, предпосылки и признаки несостоятельности (банкротства)	ОПК -7	знает	Собеседование (УО-1)	Вопросы к зачету 1-28
			умеет	Практические задания (ПР-2)	Вопросы к зачёту 1-28 Практическое задание для самоконтроля
			владеет	Практические задания (ПР-2)	Вопросы к зачёту 1-28 Практическое задание для самоконтроля

	организаций				
2.	<p>Раздел II. Понятие, предпосылки и признаки несостоятельности (банкротства) организаций</p> <p>Раздел III. Методы диагностики финансового кризиса и риска банкротства организации</p> <p>Раздел IV. Стратегия и тактика финансового оздоровления организации. Целевая ориентация, механизмы и инструментари й финансового оздоровления организации.</p> <p>Раздел V. Механизмы устранения неплатёжеспособности и восстановления финансовой устойчивости организации</p>	ПК-3	знает	Собеседование (УО-1)	Вопросы к зачёту 11-13, 15- 28, вопросы на экзамен 12-24
			умеет	Практические задания (ПР-2)	Вопросы к зачёту 11-13, 15- 28, вопросы на экзамен 1 -24 Практическое задание для самоконтроля
			владеет	Практические задания (ПР-2)	Вопросы к зачёту 11-13, 15- 28, вопросы на экзамен 1 -24 Практическое задание для самоконтроля
	<p>Раздел II. Понятие, предпосылки и признаки несостоятельности (банкротства)</p>		знает	Собеседование (УО-1)	Вопросы на экзамен 12-24
		умеет	Кейс (ПР-10) Практические задания (ПР-2)	Вопросы на экзамен 12-24 Практическое задание для самоконтроля	

3.	<p>организаций Раздел III. Методы диагностики финансового кризиса и риска банкротства организации Раздел IV. Стратегия и тактика финансового оздоровления организации. Целевая ориентация, механизмы и инструментари й финансового оздоровления организации. Раздел V. Механизмы устранения неплатёжеспособ ности и восстановления финансовой устойчивости организации</p>	ПК-4	владеет	<p>Кейс (ПР-10) Практические задания (ПР-2)</p>	<p>Вопросы на экзамен 12-24 Практическое задание для самоконтроля</p>
	<p>Раздел II. Понятие, предпосылки и признаки несостоятельно сти (банкротства) организаций Раздел III. Методы диагностики финансового кризиса и риска банкротства организации Раздел IV. Стратегия и тактика финансового оздоровления</p>	ПК-7	знает	Собеседование (УО-1)	Вопросы к зачёту 6-7, вопросы на экзамен 12-24
			умеет	Кейс (ПР-10) Практические задания (ПР-2)	Вопросы к зачёту 6-7, вопросы на экзамен 12-24 Практическое задание для самоконтроля
			владеет	Кейс (ПР-10) Практические задания (ПР-2)	Вопросы к зачёту 6-7, вопросы на экзамен 12-24 Практическое задание для самоконтроля

4.	<p>организации. Целевая ориентация, механизмы и инструментари й финансового оздоровления организации. Раздел V. Механизмы устранения неплатёжеспособности и восстановления финансовой устойчивости организации</p>				
5.	<p>Раздел I. Теоретические основы антикризисного финансового управления Раздел II. Понятие, предпосылки и признаки несостоятельности (банкротства) организаций Раздел III. Методы диагностики финансового кризиса и риска банкротства организации Раздел IV. Стратегия и тактика финансового оздоровления организации. Целевая ориентация, механизмы и инструментари й финансового оздоровления</p>	ПК-10	знает	Собеседование (УО-1)	Вопросы к зачёту 4-7, 10- 28 вопросы на экзамен 1-24

	организации. Раздел V. Механизмы устранения неплатёжеспособ ности и восстановления финансовой устойчивости организации				
			умеет	Практические задания (ПР-2) Кейс (ПР-10)	Вопросы к зачёту 4-7, вопросы на экзамен 1-24 Практическое задание для самоконтроля
			владеет	Практические задания (ПР-2) Кейс (ПР-10)	Вопросы к зачёту 4-7, вопросы на экзамен 1-24 Практическое задание для самоконтроля

Шкала оценивания уровня сформированности компетенций

Код и формулировка компетенции	Этапы формирования компетенции		Критерии	Показатели
ОПК-7 способность решать стандартные задачи профессиональ ной деятельности на основе информационно й и библиографичес кой культуры с применением информационно- коммуникационн ых технологий и с учётом основных требований информационно	знает (поро- говый уровень)	знает цели и теоретические основы алгоритмов реализации стандартных задач антикризисного финансового управления (в том числе с применением современных информационных технологий). Требования информационной безопасности и пути их обеспечения	знание цели и теоретические основы алгоритмов реализации стандартных задач антикризисного финансового управления (в том числе с применением современных информационных технологий). Требования информационной безопасности и пути их обеспечения	способность назвать и охарактеризовать цели и теоретические основы алгоритмов реализации стандартных задач антикризисного финансового управления (в том числе с применением современных информационных технологий). Требования информационной безопасности и пути их обеспечения

й безопасности	умеет (продви- нутый уровень)	умеет применять стандартные алгоритмы антикризисного финансового управления к конкретным сферам финансовой деятельности	умение применять стандартные алгоритмы антикризисного финансового управления к конкретным сферам финансовой деятельности	(участвовать в диагностике финансового кризиса по определённом сегменту, выборе механизма финансовой стабилизации и др.); вносить аргументированные предложения по определению стратегии и тактики антикризисного развития компании, оценивать предложения других членов коллектива
	владеет (высоки й)	владеет практическими навыками реализации методик обоснования антикризисных финансовых решений	владение практическими навыками реализации методик обоснования антикризисных финансовых решений	способность выполнять в коллективе разные функции при диагностике и преодолении финансового кризиса – как исполнительские так и функцию руководства, проявляя при этом инициативу (определение основных антикризисных мер и эффекта от их реализации)
ПК-3 владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на	знает (поро- говый уровень)	знает методы и приёмы современной стратегической финансовой аналитики. Особенности их применения как превентивной меры и на разных стадиях	знание предметной сущности и организационны х основ управленческой деятельности в сфере финансов	способность -перечислить и кратко охарактеризовать цель, задачи, принципы, этапы и методы антикризисного финансового управления - Особенности их применения как

обеспечение конкурентоспособности		финансового кризиса		превентивной меры и на разных стадиях финансового кризиса
	умеет (продвинутый)	умеет использовать инструментарий стратегической финансовой аналитики в процессе аналитической обработки информации, правильно интерпретировать результаты такой обработки	умение использовать инструментарий стратегической финансовой аналитики в процессе аналитической обработки информации, правильно интерпретировать результаты такой обработки	способность перечислить и охарактеризовать потенциальные цели и задачи операционной, инвестиционной и финансовой деятельности организации. Проводить расчёты по применению методов финансового управления при обосновании антикризисных финансовых решений (скоринговые, дискриминантные модели, модель финансового равновесия и др.) и правильно интерпретировать их результаты. Формулировать задачи и знать критерии оценки деятельности различных структурных подразделений компании при разработке и реализации антикризисных мер (финансовый отдел, бухгалтерия и др.)
	владеет (высокий)	владеет основами реализации антикризисной финансовой стратегии исходя из специфики деятельности компании и изменения внешней	владение навыками реализации антикризисной финансовой стратегии исходя из специфики деятельности компании и изменения	способность осуществлять выбор наиболее рациональных методов финансового управления и реализовывать их. Способность распределять и координировать

		экономической среды	внешней экономической среды	деятельность членов коллектива при реализации антикризисных финансовых мер
ПК-4 умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	знает (пороговый уровень)	Знает теоретические аспекты, касающиеся сущности и целесообразности применения основных методов финансового менеджмента на разных стадиях финансового кризиса	Знание теоретических аспектов, касающихся сущности и целесообразности применения основных методов финансового менеджмента на разных стадиях финансового кризиса	способность назвать и раскрыть содержание принципов выбора управленческого решения в условиях многовариантных расчётов (сопоставимости, релевантности, минимизации финансовых рисков и др.). Способность назвать возможные критерии оптимизации финансовых процессов в условиях финансового кризиса
	умеет (продвинутой)	умеет применять основные методы антикризисного финансового менеджмента при обосновании управленческих решений в сферах менеджмента капиталом, инвестиций, дивидендной политики. Учитывать специфику управленческой деятельности по финансовым операциям на мировых рынках	умение применять основные методы антикризисного финансового менеджмента при обосновании управленческих решений в сферах менеджмента капиталом, инвестиций, дивидендной политики. Учитывать специфику управленческой деятельности по финансовым операциям на мировых рынках	способность производить многовариантные расчёты (структуры капитала, размера прибыли, оборачиваемости активов, окупаемости инвестиций и др.), осуществлять выбор оптимального варианта. Способность проводить расчёты по сравнительному анализу компаний для выявления путей преодоления финансового кризиса или финансового оздоровления с учетом специфики управленческой деятельности по финансовым операциям на мировых рынках
	владеет (высокий)	владеет навыками выбора и реализации наиболее	владение навыками выбора и реализации наиболее	способность аргументировать выбор критериев при оценке вариантов преодоления

		приемлемых методов антикризисного финансового управления	приемлемых методов антикризисного финансового управления	финансового кризиса и финансового развития компании. Способность производить расчёты по оптимизации параметров финансовой деятельности в кризисных условиях развития и в процессе финансового оздоровления
ПК-7 владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	знает (пороговый уровень)	Знает методические и организационные аспекты контроля и мониторинга реализации бизнес-планов (соглашений, договоров, контрактов) в области антикризисных мер	Знание методических и организационных аспектов контроля и мониторинга реализации бизнес-планов (соглашений, договоров, контрактов) в области антикризисных мер	способность назвать и раскрыть содержание принципов и потенциальных задач контроля деятельности и мониторинга бизнес-планов (соглашений, договоров, контрактов) в области антикризисных мер; методы организации планирования, регулирования, мониторинга антикризисных мер
	умеет (продвинутый)	умеет определять основные этапы и целевые ориентиры контроля исполнения бизнес-планов в процессе реализации антикризисной финансовой стратегии развития компании	умение определять основные этапы и целевые ориентиры контроля исполнения бизнес-планов в процессе реализации антикризисной финансовой стратегии развития компании	способность формулировать цель и задачи контроля исполнения бизнес-планов в конкретной кризисной ситуации (финансовая стабилизация операционной деятельности, выход на порог финансового равновесия и т. д.).
	владеет (высокий)	владеет методическим инструментарием согласованного функционирования структурных подразделений и отдельных работников при	владение методическим инструментарием согласованного функционирования структурных подразделений и отдельных работников при	способность определять мотивацию работы каждого структурного подразделения и отдельных работников (поощрение, порицание и др.). Способность составлять планы и

		реализации антикризисных мер	реализации антикризисных мер	графики работы структурных подразделений и отдельных работников при реализации антикризисных мер Способность применять методы координации и контроля за выполнением работы по планированию, регулированию и т. д. антикризисных мероприятий (наблюдение, проверка расчётов и др.)
ПК-10 владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путём их адаптации к конкретным задачам управления	знает (пороговый уровень)	знает методы и методики финансового анализа, специфику финансового анализа неплатёжеспособных компаний. Массивы источников информации организаций различных организационно-правовых форм	знание методов и методик финансового анализа, специфику финансового анализа неплатёжеспособных компаний. Массивы источников информации организаций различных организационно-правовых форм	способность охарактеризовать основное содержание методик финансового анализа, специфику финансового анализа неплатёжеспособных компаний. Массивы источников информации организаций различных организационно-правовых форм теоретических; способность называть возможности и преимущества использования технических и программных средств при разработке решений антикризисного финансового менеджмента
	умеет (продвинутый)	умеет реализовывать методики финансового анализа, в том числе с использованием аппарата моделирования для адаптации к	умение реализовывать методики финансового анализа, в том числе с использованием аппарата моделирования для адаптации к	способность аргументировать выбор инструментального программного средства для проведения аналитических расчётов и составления планов. Способность

		конкретным задачам финансового менеджмента	конкретным задачам финансового менеджмента	выполнить практические задания по курсу с использованием компьютерных программ (EZ-R Excel REGRE, AcaStat, Astra R-Nesting и др.). Способность формулировать конкретные задачи для индивидуальных программ
	владеет (высокий)	владеет навыками апробации и текущей корректировки разработанных антикризисных финансовых мер	владение навыками апробации и текущей корректировки разработанных антикризисных финансовых мер	способность осуществлять расчёты по обоснованию и реализации антикризисных мер с использованием как стандартных, так и самостоятельно разработанных программ

Зачетно-экзаменационные материалы

Оценочные средства для промежуточной аттестации

Вопросы к зачёту

1. Понятие и основные существенные характеристики финансового кризиса организации. Финансовый кризис как объект финансового менеджмента.
2. Виды финансовых кризисов организации. Сущность, задачи и принципы антикризисного управления организацией.
3. Функции и механизм антикризисного управления.
4. Основные этапы антикризисного финансового управления организацией.
5. Система информационного обеспечения антикризисного финансового управления.

6. Системы и методы анализа результатов финансово-хозяйственной деятельности организации. Системы и методы планирования финансового оздоровления организации и контроля его реализации.

7. Методический инструментарий антикризисного финансового управления организацией.

8. Понятие несостоятельности (банкротства) в соответствии с действующим российским законодательством. Основные критерии и правовые признаки банкротства.

9. Виды несостоятельности (банкротства).

10. Анализ банкротства в системе антикризисного управления организацией.

11. Внешние и внутренние факторы риска финансового кризиса и несостоятельности (банкротства).

12. Стадии развития кризисных финансовых ситуаций и угрозы банкротства. Понятие «цены» предприятия (организации) и её роль в диагностике скрытого банкротства.

13. Количественная характеристика развития кризисного финансового состояния организации и угрозы банкротства.

14. Система банкротства: цели, принципы, участники.

15. Экспресс-диагностика кризисного финансового развития организации: этапы, объекты наблюдения «кризисного поля».

16. Экспресс-диагностика кризисного финансового развития организации: система основных индикаторов угрозы финансового кризиса и предварительная оценка масштабов финансового кризиса.

17. Система фундаментальной диагностики финансового кризиса организации: понятие, цели, система основных методов.

18. Место управленческого и финансового анализа в диагностике риска финансового кризиса и риска банкротства.

19. Построение прогнозной отчётности как метод оценки вероятности финансового кризиса и банкротства.
20. Анализ основных производственно-хозяйственных показателей как составляющая оценки кризисных ситуаций и потенциального банкротства.
21. Анализ финансовых результатов и финансового состояния организации в диагностике банкротства.
22. Анализ финансового состояния неплатёжеспособного организации.
23. Прогнозирование платёжеспособности организации.
24. Прогнозирование финансовой устойчивости организации на основе перспективного соотношения финансовых и нефинансовых активов.
25. Построение прогнозной отчётности как метод оценки вероятности финансового кризиса.
26. Общая характеристика специальных методов оценки вероятности банкротства.
27. Качественные кризис-прогнозные методики диагностики потенциального банкротства: метод А- счёта Аргенти.
28. Качественные кризис-прогнозные методики диагностики потенциального банкротства: методика Комитета по обобщению практики аудирования Великобритании.

**Критерии выставления студенту оценки «зачтено»
по дисциплине «Антикризисное финансовое управление»**

Баллы (рейтинговой оценки)	Оценка зачёта (стандартная)	Требования к сформированным компетенциям
86-100	Зачтено с оценкой «отлично»	Оценка «отлично» выставляется студенту, если он глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач.
85-76	Зачтено с оценкой «хорошо»	Оценка «хорошо» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения.
75-61	Зачтено с оценкой «удовлетворительно»	Оценка «удовлетворительно» выставляется студенту, если он имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ.
60-0	Не зачтено «неудовлетворительно»	Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

Вопросы на экзамен

1. Диагностика потенциального банкротства по ограниченному кругу показателей: сущность, преимущества и недостатки.

2. Оценка потенциального банкротства с использованием регрессионных и дискриминантных моделей: зарубежный и отечественный опыт.
3. Диагностика потенциального банкротства на основе трендового анализа по рыночным критериям финансовой устойчивости.
4. Диагностика потенциального банкротства с использованием скоринговых моделей и многомерного рейтингового анализа.
5. Информационная база определения признаков фиктивного и преднамеренного банкротства.
6. Порядок определения признаков фиктивного банкротства.
7. Порядок определения признаков преднамеренного банкротства.
8. Диагностика риска банкротства неплатёжеспособных организаций, в отношении которых открыта процедура банкротства.
9. Виды тактики организации по финансовой стабилизации организации.
10. Оперативный и тактический механизмы финансовой стабилизации организации.
11. Стратегический механизм финансовой стабилизации организации.
12. План финансового оздоровления: цели и принципы составления, характеристика разделов, агрегированная форма прогнозного баланса по годам планируемого периода.
13. Обоснование системы стратегических целей и целевых нормативов финансового оздоровления организации.
14. Определение главного стратегического направления финансового оздоровления и формирование политики по отдельным его аспектам. Формирование, оценка и отбор стратегических финансовых альтернатив.
15. Использование современных финансовых инструментов и технологий в процессе реализации стратегических направлений финансового оздоровления.

16. Общая характеристика внутренних механизмов финансовой стабилизации (оперативный, тактический, стратегический): цели, основные направления, инструментарий.
17. Оперативный внутренний механизм финансовой стабилизации.
18. Тактический внутренний механизм финансовой стабилизации.
19. Стратегический внутренний механизм финансовой стабилизации.
20. Тактика организации по восстановлению платёжеспособности (защитная, наступательная): отличительные черты, критерии выбора, механизмы реализации.
21. Управление денежными активами организации в процессе финансового оздоровления организации: формирование политики управления денежными потоками, методы оптимизации остатка денежных средств и денежных потоков.
22. Управление дебиторской задолженностью в процессе финансового оздоровления организации: разработка кредитной политики и формирование системы кредитных условий; современные формы рефинансирования дебиторской задолженности.
23. Управление капиталом в процессе финансового оздоровления организации: оптимизация структуры капитала, управление формированием собственного капитала, реструктуризация задолженности организации в процессе его финансовой санации.
24. Основы управления реальными инвестициями в условиях кризисного финансового развития организации.

Устный опрос по изучаемым разделам и темам курса

Устный опрос студентов производится на практических занятиях. При подготовке устного ответа обучающейся должен продемонстрировать умение эффективно работать как с учебно-методическими материалами, предоставленными преподавателем, так и с другими источниками

информации; показать степень готовности студента к выполнению практических заданий. Устный ответ нацелен на оценку умения объяснять сущность явлений, процессов, событий, делать выводы и обобщения, давать аргументированные ответы, приводить примеры; свободно владеть монологической речью, логично и последовательно излагать ответ.

Критерии оценки устного ответа:

100-85 баллов - если ответ показывает прочные знания основных процессов изучаемой предметной области, отличается глубиной и полнотой раскрытия темы; владение терминологическим аппаратом; умение объяснять сущность явлений, процессов, событий, делать выводы и обобщения, давать аргументированные ответы, приводить примеры; свободное владение монологической речью, логичность и последовательность ответа; умение приводить примеры современных проблем изучаемой области.

85-76 - баллов - ответ, обнаруживающий прочные знания основных процессов изучаемой предметной области, отличается глубиной и полнотой раскрытия темы; владение терминологическим аппаратом; умение объяснять сущность, явлений, процессов, событий, делать выводы и обобщения, давать аргументированные ответы, приводить примеры; свободное владение монологической речью, логичность и последовательность ответа. Однако допускается одна - две неточности в ответе.

75-61 - балл - оценивается ответ, свидетельствующий в основном знании процессов изучаемой предметной области, отличающийся недостаточной глубиной и полнотой раскрытия темы; знанием основных вопросов теории; слабо сформированными навыками анализа явлений, процессов, недостаточным умением давать аргументированные ответы и приводить примеры; недостаточно свободным владением монологической речью, логичностью и последовательностью ответа. Допускается несколько ошибок в содержании ответа; неумение привести

пример развития ситуации, провести связь с другими аспектами изучаемой области.

60-50 баллов - ответ, обнаруживающий незнание процессов изучаемой предметной области, отличающийся неглубоким раскрытием темы; незнанием основных вопросов теории, несформированными навыками анализа явлений, процессов; неумением давать аргументированные ответы, слабым владением монологической речью, отсутствием логичности и последовательности. Допускаются серьезные ошибки в содержании ответа; незнание современной проблематики изучаемой области.

Защита результатов самостоятельно выполненных практических заданий

Защита результатов самостоятельно выполненных практических заданий предусматривает владение студентом прикладными навыками использования конкретных методов и приёмов обоснования решений финансового менеджмента. Должны быть правильно выполнены аналитические расчёты, присутствовать развёрнутая экономическая интерпретация их результатов. Применяемый инструментарий должен быть проиллюстрирован соответствующими формулами, моделями, графиками. При осуществлении расчётной части заданий целесообразно использование компьютерных программ (целесообразность из применения и вид определяются обучающимся самостоятельно).

Критерии оценки результатов самостоятельно выполненных практических заданий:

- 100-86 баллов выставляется, если студент выразил свое мнение по проблеме, заложенной в контрольном практическом задании, аргументировал его, грамотно определив содержание проблемы и инструментарий решения задания. Студент глубоко знает теоретические аспекты применения и владеет

прикладными навыками использования конкретных методов и приёмов обоснования решений финансового менеджмента. Правильно выполнены аналитические расчёты, присутствует развёрнутая экономическая интерпретация их результатов. Применяемый инструментарий проиллюстрирован: приведены соответствующие формулы, модели, графики и т.д. При осуществлении расчётной части заданий поощряется использование стандартных и индивидуальных компьютерных программ.

– 85-76 баллов – работа характеризуется смысловой цельностью, связностью и последовательностью изложения; допущено не более одной ошибки при объяснении смысла или содержания проблемы. При аргументации студент демонстрирует знание нормативно-правовой базы финансового менеджмента. Продемонстрированы практические умения и навыки. Фактических ошибок, связанных с пониманием проблемы, нет. Допущены одна-две ошибки в оформлении работы;

– 75-61 балл – студент проводит достаточно самостоятельный анализ основных этапов и смысловых составляющих проблемы; понимает базовые основы и теоретическое обоснование проблемы, заложенной в контрольном практическом задании. В целом ориентируется в нормативно-правовых материалах, определяющих операционную деятельность компаний. Допущено не более 2 ошибок в смысле или содержании проблемы, оформлении работы;

– 60-50 баллов – задание выполнено не по всем пунктам, фрагментарно. Осмысление и формулировка проблемы исследования носят поверхностный характер. Отсутствует всесторонняя интерпретация результатов аналитических расчётов. Допущено три или более ошибок в смысловом содержании практического задания и оформлении работы.

**Методические рекомендации, определяющие процедуры
оценивания результатов освоения дисциплины**

Текущая аттестация студентов. Текущая аттестация студентов по дисциплине «Антикризисное финансовое управление» проводится в соответствии с локальными нормативными актами ДВФУ и является обязательной.

Текущая аттестация по дисциплине «Антикризисное финансовое управление» проводится в форме контрольных мероприятий (собеседование, выполнение контрольных практических заданий, защита результатов практических заданий для самостоятельного решения) по оцениванию фактических результатов обучения студентов и осуществляется ведущим преподавателем.

Объектами оценивания выступают:

- учебная дисциплина (активность на занятиях, своевременность выполнения различных видов заданий, посещаемость всех видов занятий по аттестуемой дисциплине);
- степень усвоения теоретических знаний (собеседование);
- уровень овладения практическими умениями и навыками по всем видам учебной работы (выполнение контрольных практических заданий);
- результаты самостоятельной работы (защита результатов практических заданий для самостоятельного решения).

Промежуточная аттестация студентов. Промежуточная аттестация студентов по дисциплине «Антикризисное финансовое управление» проводится в соответствии с локальными нормативными актами ДВФУ и является обязательной.

По дисциплине «Антикризисное финансовое управление» предусмотрен зачёт.

Краткая характеристика процедуры применения используемого оценочного средства. В результате посещения лекций, практических занятий и самостоятельной работы студент последовательно осваивает материалы дисциплины и изучает ответы на вопросы к зачёту, представленные в структурном элементе ФОС IV.1. В ходе

промежуточной аттестации студент готовит индивидуальное практическое зачетное задание (индивидуальное зачетное задание размещено в структурном элементе ФОС IV.2). Критерии оценки студента при выполнении практического задания представлены в структурном элементе ФОС IV.3. Критерии оценки текущей аттестации – контрольная проверка знаний (собеседование, индивидуальное практическое задание, контрольное практическое задание) представлены в структурном элементе ФОС V.